

Rapporto Annuale

20

21

Saleri



# Rapporto Annuale 2021

**Saleri**

# Indice

---

<b>Il Gruppo Saleri</b>	<b>7</b>
Una storia imprenditoriale italiana	8
Prodotti e soluzioni del Gruppo Saleri	10
Un gruppo globale	14
Prodotti e mercati serviti	16
La nostra competenza: produzione automatizzata e cura dei dettagli	17
Ricerca e Innovazione	18
Qualità e Politica dei sistemi di gestione	19
<b>Rapporto di sostenibilità</b>	
<b>Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario</b>	<b>23</b>
Lettera agli Stakeholder	24
Nota metodologica	27
Il nostro approccio: etica e integrità	28
Creazione e distribuzione del valore economico	32
Governance	33
L'innovazione è il nostro core business	40
Le persone di Saleri	44
Salute e sicurezza dei lavoratori	50
Saleri e l'ambiente	54
Appendice	63

---

<b>Relazione finanziaria annuale 2021</b>	<b>74</b>
Highlight Finanziari del Gruppo	75
Lettera del Presidente	76
<b>Relazione sulla gestione</b>	<b>78</b>
Premessa	79
Organi Sociali e informazioni societarie	81
Composizione del Consiglio di Amministrazione	82
Struttura del gruppo	84
Perimetro di consolidamento	85
Elenco sedi del Gruppo	85
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del 2021	86
Panoramica del contesto macroeconomico	87
Il settore automotive	87
La corsa all'elettrificazione	90
Andamento della gestione del Gruppo	91
Andamento delle società del gruppo	97
Attività di ricerca e sviluppo	102
Informativa sull'ambiente e sul personale	103
Principali rischi e incertezze	105
Evoluzione prevedibile della gestione	109
<b>Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021</b>	<b>112</b>
<b>Bilancio Separato al 31 dicembre 2021</b>	<b>174</b>

---



**Una storia  
imprenditoriale  
italiana**

# 80 years

Industrie Saleri nasce nel 1942 a Lumezzane (BS), fondata da Italo Saleri. In oltre 80 anni, il Gruppo è cresciuto evolvendosi nel mercato *automotive*, affermandosi dapprima come specialista dei sistemi di raffreddamento, sino a diventare il *partner* tecnologico in grado di sviluppare soluzioni di *Thermal Management* per i principali *carmaker* mondiali.





# Il Gruppo Saleri

Saleri è un'azienda *leader* nella progettazione, sviluppo e produzione di sistemi per il *Thermal Management* e sistemi di raffreddamento per l'industria *automotive*.

L'attività di ricerca e sviluppo, la flessibilità delle soluzioni tecniche e il continuo aggiornamento degli standard di qualità sono l'elemento distintivo del metodo Saleri e costituiscono il valore aggiunto di ogni prodotto.

L'azienda vanta una storica collaborazione con le più prestigiose case automobilistiche, ed è in grado di soddisfare la crescente domanda di soluzioni innovative per la gestione della temperatura sia dei veicoli dotati di motore a combustione interna che di nuova generazione elettrici.

Fondata nel 1942, Industrie Saleri Italo S.p.A. è oggi a capo di un'organizzazione globale: il **Gruppo Saleri**. Il Gruppo riunisce aziende altamente specializzate per la progettazione e la produzione di soluzioni a supporto della trasformazione dell'industria *automotive*, attraverso tre *business unit*.

## Le business unit

### Original Equipment

Il gruppo Saleri opera principalmente come fornitore di *Original Equipment* (OE) in qualità di *Tier-1 Supplier* per i principali produttori di auto mondiali nel segmento *premium brands*. I sistemi di *Thermal Management* sono realizzati in *co-design* con i clienti, lungo tutte le fasi del processo: dalla concezione del prodotto, alla prototipazione fino alla produzione in serie.

### Aftermarket

Facendo leva sulle competenze e sul posizionamento quale consolidato produttore nel segmento *Original Equipment*, il Gruppo Saleri produce e commercializza ricambi auto per il segmento *Independent Aftermarket*, in particolare pompe acqua, kit e componenti per la distribuzione, kit e cuscinetti ruota. I prodotti della gamma sono distribuiti in 65 mercati a livello globale, con oltre 7.000 referenze.

### Industrial Automation

Il gruppo opera anche attraverso la divisione Automazione Industriale sviluppando progetti di industria 4.0 con specializzazione nella progettazione e realizzazione di impianti e linee di automazione industriale per l'assemblaggio e *General Industry*.

# Una storia imprenditoriale italiana

## Fondazione nel 1942

La storia dell'azienda inizia nel 1942, a Lumezzane, dove Italo Saleri, insieme alla moglie Maria Cristina inizia l'attività come produttore di minuteria meccanica.

## Premium water Pumps dal 1970, il mercato aftermarket

Nel 1970 Saleri si focalizza sulla produzione di pompe acqua per il segmento IAM facendo del brand SIL un riferimento nel mercato europeo.

## Lo sviluppo internazionale in Cina

Saleri dà il via ad un processo di internazionalizzazione. Nel 2008 viene fondata in Cina Saleri Shanghai Co. LTD, sito produttivo e commerciale.

1942

1970

2008

'50 e '60

L'attività si sviluppa in breve tempo e si afferma già tra gli anni '50 e '60 sul territorio nazionale nella fornitura di componentistica per il mercato *automotive*.

2000

## Ingresso nell'automotive OE

Saleri diventa fornitore *Tier 1 Original Equipment* di pompe acqua nel 2000 quando crea la divisione OE, che affianca la storica e ben avviata divisione *Aftermarket*.

## Ricerca e Sviluppo a servizio dei premium carmaker europei

Attraverso la dedizione e gli investimenti in Ricerca e Sviluppo, Saleri si afferma negli anni 2000 come fornitore di riferimento per i sistemi di raffreddamento per i *premium carmaker* europei.

**A fianco del cliente nella corsa all'elettificazione, la PEM nel 2016**

L'avvento dei motori di nuova generazione che richiedono più elevati standard di gestione energetica viene accompagnato dallo sviluppo nel 2016 della Pompa Elettromeccanica PEM. Tutt'oggi un'esclusiva Saleri, PEM permette il controllo ottimale della temperatura e quindi un risparmio di emissioni senza richiedere un maggior assorbimento di potenza.

Grazie a questa innovazione, Saleri è arrivata finalista nella categoria prodotti OE ad Automechanika Innovation Awards nel 2018.

**Nasce la business unit Industrial Automation**

Nel luglio 2019 il Gruppo Saleri acquisisce ABL Automazione S.r.l., società attiva nella realizzazione di impianti produttivi automatici per l'assemblaggio. Grazie a questa operazione, Saleri acquisisce un significativo *know-how* di processo, che permetterà la veloce ed efficace riproduzione del Metodo Saleri nei *plant* internazionali.

**Fondazione di Saleri Mexico**

Nell'ottobre 2019 viene fondata a Monterrey, Nuevo León, Saleri Mexico S.A. de C.V. per servire il mercato *automotive* americano.

2016

2019

2009  
2012

2018

2021

**La prima pompa elettrica nel 2009, il brevetto della Pompa Variabile nel 2012**

L'azienda sviluppa nel 2009 la sua prima pompa elettrica, una tecnologia flessibile ed in grado di comunicare con il veicolo, nata per regolare il flusso del fluido refrigerante in modo estremamente preciso. Nel 2012 Saleri brevetta la pompa variabile, che regola in maniera ottimale il controllo della temperatura del vano motore con l'obiettivo di ridurre la produzione di CO<sub>2</sub> e le emissioni nocive.

**Apertura del capitale, 2018**

Tramite un aumento di capitale sottoscritto dalla Famiglia Saleri e da QUAESTIO CAPITAL SGR S.P.A., in qualità di gestore e per conto del fondo italiano (FIIA) Quaestio Italian Growth, il gruppo Saleri incamera nuove risorse che contribuiscono ad accelerare i piani di sviluppo, consentendo di valutare acquisizioni strategiche e ampliando i piani di investimento.

**Fondazione di Saleri India**

Ad inizio 2021 è stata costituita la società Saleri India Private Ltd. con sede a Pune, Maharashtra, sede produttiva che opererà a supporto del mercato *automotive* indiano.

**Nascita di Saleri Aftermarket S.p.A.**

Nell'agosto 2021 Saleri annuncia e completa l'acquisizione del marchio Ruville e l'acquisizione di C.D.C. S.r.l., azienda fiorentina attiva nella commercializzazione di ricambi auto per il mercato *Aftermarket*. Le due operazioni costituiscono la base di partenza ideale della nuova Business Unit Saleri Aftermarket; nel dicembre dello stesso anno nasce infatti Saleri Aftermarket S.p.A. l'azienda del gruppo che riunisce i marchi storici SIL e Ruville e l'attività commerciale di C.D.C.

# Prodotti e soluzioni del Gruppo Saleri

## Prodotti e soluzioni sviluppati per il mercato OE

Ogni sistema regolato dalla circolazione di un fluido necessita della miglior soluzione di gestione e mantenimento della temperatura. Saleri ha sviluppato nel tempo sistemi di raffreddamento e *Thermal Management* sempre più evoluti, in linea con le crescenti esigenze del mercato in materia di prestazioni e salvaguardia ambientale.

*Core Business* del Gruppo Saleri è la progettazione e produzione di pompe acqua (*Water Pumps*) e di più complessi sistemi di regolazione (*Cooling Systems*) destinati al segmento OEM e OES suddivisibili nelle seguenti categorie:



### Thermal Management

*Thermal Management* è l'ottimizzazione energetica dell'equilibrio termico in un veicolo.

Nei motori a combustione interna, controllando la temperatura di tutti i componenti del motore in base al punto di funzionamento, il consumo di carburante e quindi le emissioni possono essere ridotti.

La gestione termica di un veicolo elettrico differisce fondamentalmente da quella di uno con motore a combustione, nel quale il calore di scarto rappresenta la principale sorgente termica del veicolo. Il *Thermal Management* è quindi una tecnologia chiave per la mobilità elettrica e gioca un ruolo centrale nell'efficienza globale del veicolo, in particolar modo nel garantire, in tutte le condizioni di utilizzo, la corretta temperatura di funzionamento delle batterie per massimizzarne l'autonomia e l'intero ciclo di vita.



### Pompe acqua meccaniche

Pompa acqua tradizionale collegata alla trasmissione della cinghia nel circuito principale o ausiliario.



### Pompe acqua variabili

Sistemi di raffreddamento con regolazione variabile del flusso tramite attuatore a vuoto, puleggia elettromagnetica o regolazione elettronica intelligente.





### **Pompe elettriche (12V – 24V – 48V)**

Pompe elettriche completamente regolabili sia per il circuito principale che per i circuiti ausiliari con vari livelli di potenza e voltaggio.



### **Pompe elettromeccaniche**

Pompe che coniugano un funzionamento elettrico ad un funzionamento meccanico per effetto della doppia alimentazione (meccanica ed elettrica).



### **Attività di sviluppo prototipale e di processo**

Progettazione e produzione di attrezzature prototipali e seriali per la fase di produzione in serie ovvero di prototipi nel caso dei progetti OE.

## Prodotti destinati al segmento dell'Independent Aftermarket

La nuova nata Saleri Aftermarket S.p.A. si avvale della qualità garantita dal Gruppo Saleri come fornitore OE per dedicarsi

esclusivamente al mercato *aftermarket* offrendo oltre 7000 prodotti a catalogo attraverso i brand SIL, Ruville, Autokit, Repkit e Movis.



### Pompe acqua meccaniche – variabili – elettriche

Con un catalogo di oltre 1000 riferimenti, Saleri Aftermarket offre un'ottima copertura del parco auto europeo. Le pompe acqua vengono realizzate secondo gli stessi standard tecnologici del segmento OE, con qualità equivalente all'originale.



### Kit Distribuzione con e senza pompa

La soluzione di fornitura di un kit, con o senza pompa acqua, minimizza il rischio di errori nell'identificazione dei prodotti necessari alla riparazione/sostituzione, proponendo quindi l'insieme completo di tutti i componenti della distribuzione.



### Kit cuscinetti ruota Kit cinghia e catena Tenditori e ruote libere alternatori Pulegge albero a gomiti

## Automazione Industriale

Progettazione, produzione e installazione di macchine e linee di automazione industriale per l'industria 4.0 e la digitalizzazione.

Le principali applicazioni sono:

- impianti e linee di assemblaggio;
- impianti robotizzati con soluzioni integrate per l'asservimento di macchine utensili, lavametalli, test, collaudo e pallettizzazione;
- stazioni di collaudo, test ed ispezioni;
- celle robotizzate di pallettizzazione di fine linea;
- integrazione di veicoli AGV/AMR in soluzioni "Chiavi in mano";
- impianti speciali, intesi come soluzioni personalizzate per variegata esigenze di processo (dosatura fluidi, lubrificazione, incollaggio, integrazione di saldatrici, ecc.).



# Un gruppo globale

Il Gruppo è ben posizionato per servire il mercato globale e i principali *hub* automobilistici attraverso una strategia produttiva *local-to-local*.



**MEXICO**  
Monterrey

**Saleri Mexico S.A.  
de C.V.**

5.000m<sup>2</sup>

Assemblaggio, magazzini, uffici

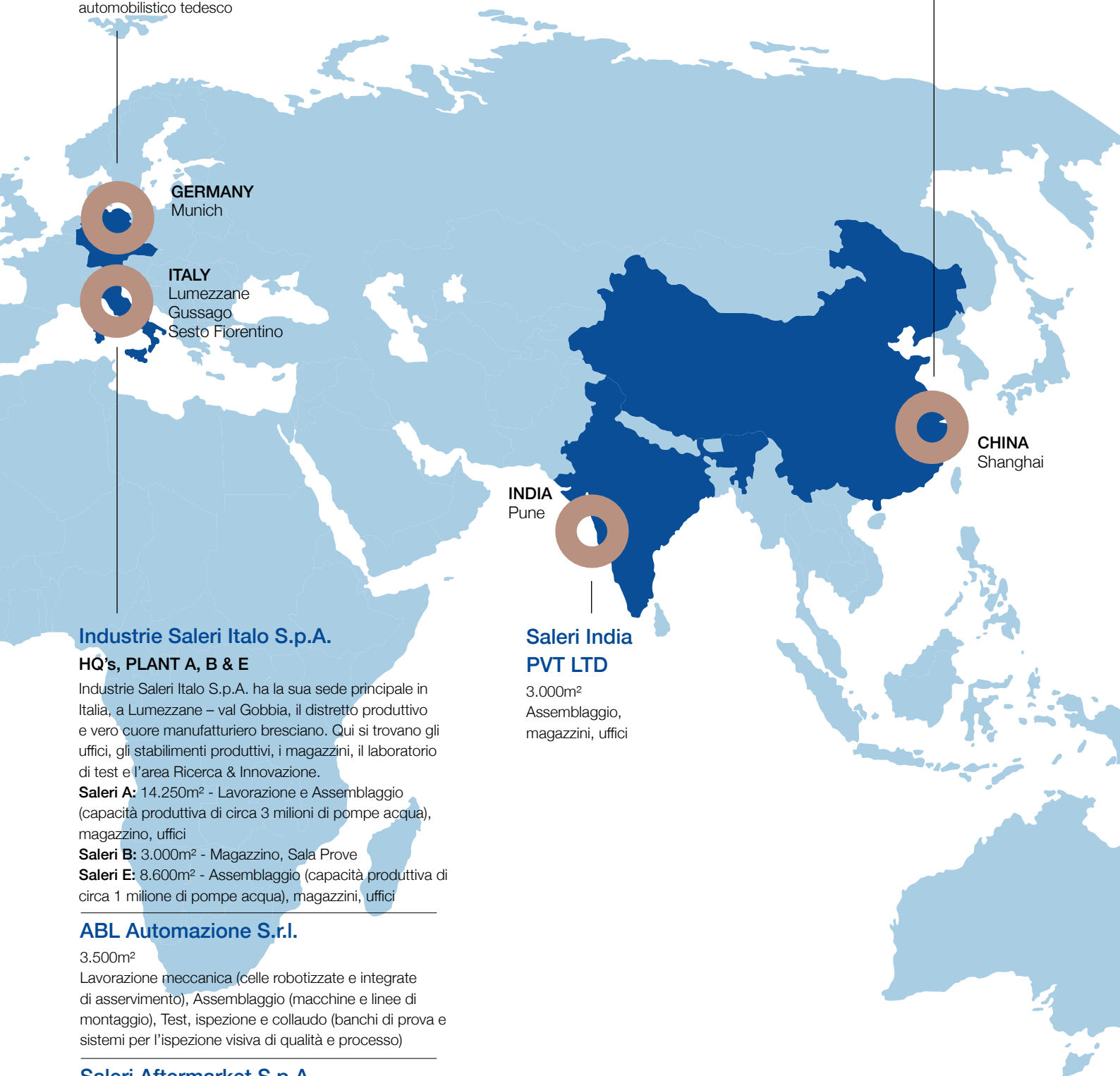


## Saleri GmbH

Saleri GmbH è una Società di Rappresentanza con uffici a Monaco di Baviera. La sede è un centro strategico per lo sviluppo di relazioni commerciali e *partnerships* con alcuni dei principali player del mercato automobilistico tedesco

## Saleri Shanghai Co. LTD

6.000m<sup>2</sup>  
Assemblaggio, magazzini, uffici



**GERMANY**  
Munich

**ITALY**  
Lumezzane  
Gussago  
Sesto Fiorentino

**CHINA**  
Shanghai

**INDIA**  
Pune

## Industrie Saleri Italo S.p.A.

### HQ's, PLANT A, B & E

Industrie Saleri Italo S.p.A. ha la sua sede principale in Italia, a Lumezzane – val Gobbia, il distretto produttivo e vero cuore manifatturiero bresciano. Qui si trovano gli uffici, gli stabilimenti produttivi, i magazzini, il laboratorio di test e l'area Ricerca & Innovazione.

**Saleri A:** 14.250m<sup>2</sup> - Lavorazione e Assemblaggio (capacità produttiva di circa 3 milioni di pompe acqua), magazzino, uffici

**Saleri B:** 3.000m<sup>2</sup> - Magazzino, Sala Prove

**Saleri E:** 8.600m<sup>2</sup> - Assemblaggio (capacità produttiva di circa 1 milione di pompe acqua), magazzini, uffici

## ABL Automazione S.r.l.

3.500m<sup>2</sup>

Lavorazione meccanica (celle robotizzate e integrate di asservimento), Assemblaggio (macchine e linee di montaggio), Test, ispezione e collaudo (banchi di prova e sistemi per l'ispezione visiva di qualità e processo)

## Saleri Aftermarket S.p.A.

4730 m<sup>2</sup>

Piattaforma logistica IAM, magazzini, uffici

## Saleri India PVT LTD

3.000m<sup>2</sup>  
Assemblaggio,  
magazzini, uffici

# Prodotti e mercati serviti

Il Gruppo Saleri si impegna da sempre nella ricerca di soluzioni innovative nel campo dei sistemi di *Thermal Management* e di raffreddamento. Ispirata dalla collaborazione costante con le maggiori case automobilistiche, Saleri punta a sviluppare sistemi in grado di rispondere alle sempre più stringenti richieste del mercato in termini di prestazioni, affidabilità dei componenti e riduzione dei consumi.

Saleri contribuisce allo sviluppo del prodotto in ogni fase: dall'ideazione alla produzione in serie. Integrazione delle competenze, condivisione, flessibilità e trasparenza sono gli elementi distintivi nell'approccio di Saleri alle esigenze del cliente.

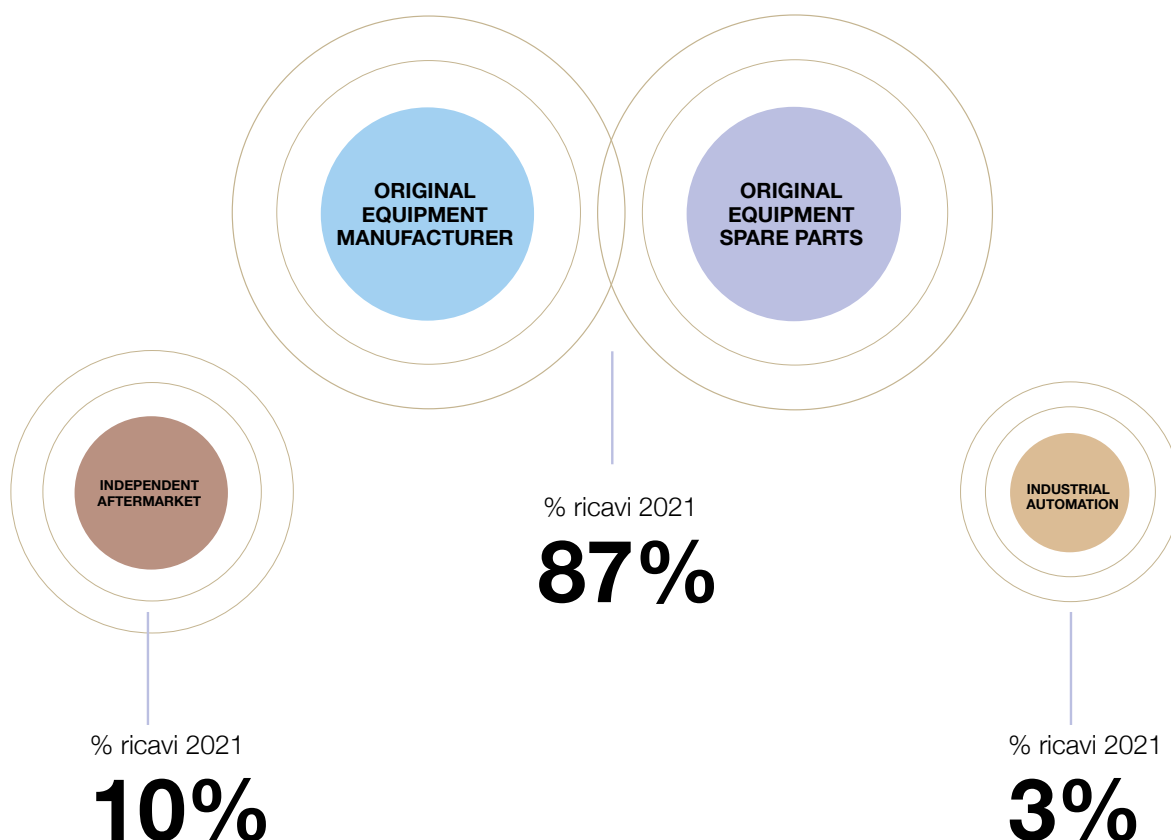
Saleri si è affermata come fornitore di riferimento per l'industria *automotive* grazie a collaborazioni pluridecennali nella progettazione e nello sviluppo di sistemi di raffreddamento e *Thermal Management* con i più prestigiosi marchi del settore *automotive* europeo del segmento *premium*, quali BMW, DAIMLER, AUDI, VW, PORSCHE, LAMBORGHINI, FERRARI, STELLANTIS, GM, HKMC.

## I mercati serviti

Il principale settore competitivo di riferimento del Gruppo è quello dei produttori di *Autoparts* nel segmento dei *Light Vehicles* (autovetture e veicoli commerciali fino a 3.5 tonnellate).

I mercati di destinazione sono il segmento del primo impianto (*Original Equipment Manufacturer - OEM*), il segmento della ricambistica originale (*Original Equipment Spare Parts - OES*) ed il segmento della ricambistica non originale (*Independent Aftermarket - IAM*).

Nel 2021 i prodotti destinati al segmento *Original Equipment* (OE e OES) coprono circa l'87% dei ricavi, i prodotti destinati all'*Independent Aftermarket* (IAM) il 10% dei ricavi, il restante 3% dei ricavi è generato dal segmento *Industrial Automation*.



# La nostra competenza: produzione automatizzata e cura dei dettagli



Saleri ha implementato un sistema di produzione altamente automatizzato, basato su principi di **modularità** e **flessibilità**. Ciò permette di produrre con elevatissimi livelli di qualità ed affidabilità, gestendo un numero elevato di varianti e di aumenti dei volumi. La struttura produttiva degli stabilimenti è adattabile alla produzione di piccole e grandi serie, sia per quanto riguarda la lavorazione dei componenti, che l'assemblaggio del prodotto finito.

L'uso di **tecnologie avanzate** insieme allo sviluppo di un **know-how specifico** permette l'implementazione di soluzioni all'avanguardia e consente l'ottimizzazione del processo produttivo, garantendo il miglior utilizzo delle risorse, la riduzione degli sprechi e, di conseguenza, la massimizzazione dell'efficienza.



È proprio con questo obiettivo che Saleri da tempo applica la filosofia **lean** nel design e nello sviluppo delle proprie linee produttive. Nel 2020, l'adozione delle tecniche di **Shop Floor Management** ha portato alla creazione del "Saleri Excellence Operation System" (SEOS): un sistema di gestione progettato per aumentare le prestazioni produttive, facendo leva sulla responsabilizzazione, la conoscenza e il dialogo finalizzate al miglioramento continuo.

Il gruppo ha introdotto il SEOS negli stabilimenti Saleri di tutto il mondo. Lo *Shopfloor Management* getterà le basi sostenibili per il percorso a lungo termine della **Lean Transformation**, di pari passo con la crescita aziendale.

# Ricerca e Innovazione

La necessità di trovare soluzioni sempre più efficienti, per garantire ai clienti prodotti dall'alto contenuto tecnico e sempre più innovativi, è alla base del modo di pensare di ogni risorsa del dipartimento Ricerca e Innovazione Saleri.

Ciò si coniuga perfettamente con l'esigenza di creare soluzioni che siano sempre più conformi alle normative ambientali, in quanto progettare prodotti più efficienti significa ottimizzare la gestione della temperatura, e quindi generare un miglioramento in termini di emissioni.

Tra i principali progetti sviluppati si segnalano:

## PEM – Pompa Elettromeccanica

Si tratta di una pompa acqua a doppia alimentazione, meccanica ed elettrica che racchiude in un unico prodotto i vantaggi delle pompe meccaniche combinandoli ai benefici delle pompe elettriche. Altamente regolabile, in prestazioni e potenza, l'azionamento elettrico permette di controllare la velocità della girante per una finestra di utilizzo estremamente ampia. La presenza di un azionamento elettrico consente, inoltre, di mantenere attiva la pompa anche quando il motore endotermico è spento o in fase di *start&stop*, evitando surriscaldamenti localizzati. La possibilità di avere un'unica pompa, con un controllo centralizzato, consente un considerevole risparmio di peso e spazio. L'azionamento meccanico utilizza la potenza erogata dal motore a combustione interna e fa sì che la pompa raggiunga performance molto elevate. La possibilità di comandare la pompa indipendentemente per via meccanica e per via elettrica, consente di gestire al meglio il raffreddamento del motore dei veicoli, ed ha permesso miglioramenti in termini di efficienza energetica, consumo di combustibile e quindi emissioni di CO<sub>2</sub> prodotte. Tra i punti di forza si segnalano lo *switch* immediato tra modalità meccanica ed elettrica, il risparmio energetico in fase di *warm-up* dei veicoli e la possibilità di fornire zero portata in caso di assenza di necessità di raffreddamento.

## Ricerca per applicazioni nel segmento Heavy-Duty

Progetto di ricerca pura, in collaborazione con l'Università di Graz (Austria), volto a dimostrare la possibilità di ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub> anche su veicolo ad impiego gravoso di combustibile. Si sostiene infatti una potenziale riduzione delle perdite parassite sostituendo pompe meccaniche con pompe idrauliche ad azionamento elettrico. Dalle prove effettuate su un motore *diesel*, 6 cilindri, si è rilevato un risparmio di combustibile. Sono in corso ulteriori *test*, a dimostrazione dell'importanza di una gestione termica ottimizzata sui consumi di carburante.

## Pompa per Water Injection

Il reparto tecnico sta sviluppando un sistema di raffreddamento che prevede l'iniezione di acqua nebulizzata in camera di aspirazione, nei motori a combustione interna. Questo permette di ridurre i picchi di temperatura della miscela aria-combustibile in camera di combustione, che sono i maggiori responsabili della produzione degli ossidi di azoto. Compatibilmente all'abbattimento delle emissioni di NO<sub>x</sub>, si ottiene anche un incremento delle prestazioni e quindi un miglioramento dei consumi, con ulteriori benefici in termini di emissioni quali l'ottimizzazione della combustione (abbattimento delle emissioni di NO<sub>x</sub>) e l'aumento della potenza prodotta a parità di combustibile (abbattimento dei consumi e delle emissioni di CO<sub>2</sub>).

## Dual Pump

Si tratta della combinazione di due pompe acqua elettriche in un unico prodotto. Questo comporta numerosi vantaggi, tra i quali: la capacità di gestire con un unico componente due circuiti separati con due liquidi differenti, la possibilità di ampliare il campo di funzionamento della pompa combinando i due circuiti tramite una valvola di regolazione e sfruttare sinergie di componenti per l'economia di scala.

## Ricerca per utilizzo di fluidi alternativi

Progetto di ricerca e qualifica sull'utilizzo di fluidi alternativi, oli viscosi e dielettrici, per il raffreddamento di componenti quali batterie e *power modules*. L'utilizzo di fluidi di questa natura, a contatto diretto con dispositivi elettronici, combina i benefici dell'isolamento elettrico con quelli di un'efficace gestione termica.

# Qualità e Politica dei sistemi di gestione

Rispetto del cliente, dei collaboratori, della *supply chain* e dell'ambiente: valori chiave del sistema di gestione. Saleri ha investito nella crescita e nell'implementazione di un sistema che consente di rispondere alle richieste dei clienti in conformità alle loro specifiche più stringenti.

## Le certificazioni di Gruppo ottenute nel tempo

**1993** - Certificazione Sistema di Gestione per la Qualità  
ISO 9001 (Italia)

**2004** - Certificazione Sistema di Gestione per la Qualità  
per il settore *Automotive* IATF 16949 (Italia)

**2010** - Certificazione Sistema di Gestione per la Qualità  
ISO 9001 (Saleri AM)

**2014** - Certificazione Sistema di Gestione per la Qualità  
ISO 9001 (Cina)

**2015** - Certificazione Sistema di Gestione Ambientale  
ISO 14001 (Italia)

**2017** - Certificazione Sistema di gestione per la salute  
e sicurezza sul lavoro ISO 45001 (Saleri AM)

**2019** - Certificazione Sistema di Gestione Ambientale  
ISO 14001 (Cina)

**2019** - Certificazione Sistema di Gestione Ambientale  
ISO 14001 (Saleri AM)

**2021** - Certificazione Sistema di Gestione per la Qualità  
per il settore *Automotive* IATF 16949 (Cina)

**2021** - Certificazione Sistema di Gestione per la Qualità  
ISO 9001 (ABL)

**2022** - Certificazione Sistema di gestione per la Salute  
e Sicurezza sul lavoro ISO 45001 (Italia)

**2022** - Certificazione Sistema di Gestione per la Qualità  
ISO 9001 (Messico)

**2022** - Certificazione Sistema di Gestione per la Qualità  
per il settore *Automotive* IATF 16949 (Messico)



**purpose**

## **Our purpose**

to enable people sustainable mobility by innovating and supporting the automotive industry transformation.

## **Our sustainability ambition**

integrating sustainability into our business to support the industry transformation to pursue growth for our local communities and the people who work with us and our supplier partner.

# We are Saleri



*We are an innovative global group in the automotive industry*



*Our purpose is to enable people sustainable mobility*



*We have integrated sustainability into our business to achieve our ambition*



*Innovating to support the automotive industry transformation*



*To pursue growth for our local communities,*



*the people who work with us and our partners*



*Preserving our planet*



## Obiettivi di sviluppo sostenibile - Sustainable Development Goals (SDGs)

L'agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite ha individuato 17 *Sustainable Development Goals* (SDGs), validi dal 2015 al 2030, per coordinare gli obiettivi comuni toccando temi di sviluppo sociale, lotta al cambiamento climatico, tutela ambientale, diritti umani e cooperazione.

Dal 2020 il Gruppo Saleri ha identificato gli SDGs più significativi e li ha collegati alle proprie tematiche materiali al fine di rendere più esplicito il proprio contributo come impresa a favore dello sviluppo sostenibile.



# Rapporto di sostenibilità

## Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario

redatta ai sensi dell'art.4 del D.lgs. 254/2016

# Lettera agli Stakeholder

Lumezzane, giugno 2022

Gentili *Stakeholders*,

vi presentiamo la quarta edizione della dichiarazione non finanziaria redatta su base volontaria del Gruppo Saleri. La nostra evoluzione come Gruppo e come agente di sostenibilità è in questi anni cresciuta e maturata, assieme alla consapevolezza della nostra capacità di essere attore di cambiamenti e innovazioni che hanno un impatto sulle generazioni future.

Quest'anno ricorre l'80esimo anniversario di vita di questa azienda. Possiamo dunque, forti dell'esperienza delle generazioni passate, guardare al futuro con questa prospettiva: la nostra storia e quella delle generazioni che si sono susseguite e che succederanno è un insegnamento di radicamento a valori essenziali, che guardano alle sue persone e al territorio con profondo rispetto e orgoglio. Saleri è nata nel 1942, nel corso di una guerra ma è riuscita ad affrontarla migliorandosi, ha attraversato periodi chiave della sua storia e attraversato difficoltà che l'hanno resa sempre più forte.

Dal 1942 il Gruppo Saleri accompagna l'evoluzione dell'automobile progettando e producendo sistemi di raffreddamento che offrano soluzioni sempre più efficienti e sostenibili. Saleri è nata per questo, per evolvere attraverso l'innovazione continua e generare prodotti che rendano le auto sempre più confortevoli e sostenibili.

Grazie all'insegnamento e alle conferme dei nostri principali clienti, abbiamo intrapreso un percorso che ci vuol vedere arrivare entro il 2039 alla *carbon neutrality*. Per farlo abbiamo definito degli obiettivi che coinvolgono il Gruppo intero. Obiettivi che, a loro volta, si legano alle ambizioni globali dei *Sustainable Development Goals*.

Nella cornice di questo percorso si inserisce il piano di Sostenibilità del Gruppo Saleri 2022-2025, redatto nel corso del 2021 ed approvato nel marzo 2022, che ha ridefinito la *governance* così come gli obiettivi e indicatori di *performance* che coordineranno il nostro impegno nella responsabilità sociale e ambientale di impresa.

Siamo più che orgogliosi, oltre che di rendicontare, di poter essere agenti e partecipanti dello sforzo corale per la lotta al cambiamento climatico attraverso il nostro *core business*: l'innovazione. Da anni supportiamo l'industria nella quale operiamo nel miglioramento delle tecnologie volte al risparmio energetico. Nel 2020-2021, un biennio critico per il nostro settore, abbiamo partecipato a progetti chiave nell'ambito dell'elettrificazione partecipando alla riduzione delle emissioni.

Nel 2021 abbiamo riorganizzato le attività, per meglio rappresentare la nostra *mission*: **accompagnare la trasformazione dell'industria automotive**. Sono stati ridefiniti perimetro di attività e scope del dipartimento di Ricerca e Innovazione, *Procurement* e del *Project Management* anche attraverso l'acquisizione di competenze e l'introduzione di nuove risorse con esperienza nel campo del *Thermal Management* e dell'elettrificazione. L'obiettivo è rispondere alle esigenze del nuovo mercato dell'elettrificazione che ci richiede di essere sempre più **partner e riferimento tecnologico per lo sviluppo, la sostenibilità e la transizione ecologica** di tutto il settore.

La spinta innovativa ha coinvolto anche la partecipata ABL Automazione: nel corso del 2021 la società ha rafforzato il suo organico ampliando attraverso nuove

competenze la capacità di assistere i clienti nell'evoluzione attraverso progetti di industria 4.0 e digitalizzazione.

Anche il 2021 si è chiuso come un anno sfidante, in un contesto di mercato impattato dall'inflazione su materie prime ed energia e la carenza di semiconduttori, nonché gli strascichi per ondate successive della pandemia.

Pur in queste complessità il Gruppo Saleri ha continuato con la sua proverbiale caparbia e resilienza a costruire un'azienda più solida e allo stesso tempo flessibile.

Nel corso del 2021 abbiamo aperto la filiale in India (andando così ad incrementare la nostra presenza globale che ci vede presenti in Europa, in Messico e in Cina) in un contesto produttivo e di mercato che ci permette di diversificare ulteriormente sia la nostra catena di fornitura che il nostro portafoglio clienti. Abbiamo portato a termine due importanti acquisizioni, quella di C.D.C. S.r.l. e quella del marchio Ruville, facendo nascere Saleri Aftermarket S.p.A., società interamente posseduta dalla Capogruppo, che si focalizzerà unicamente nel mercato *Aftermarket*.

Abbiamo conseguito un importante riconoscimento: il *rating* di legalità di AGCOM, un segno tangibile del nostro impegno nella trasparenza e nel dialogo con gli *stakeholder*.

Infine, abbiamo chiuso questo 2021 con risultati soddisfacenti, anche in un contesto fortemente condizionato da fattori esogeni; abbiamo generato valore economico pari a 164,4 milioni di euro, distribuendo il 92% di questo valore ai nostri *stakeholder*.

Ringraziamo per questi risultati le persone Saleri, che ancora una volta, hanno saputo supportare la crescita del Gruppo attraverso passione, coraggio e determinazione.

**Basilio Saleri**

Presidente del Consiglio  
di Amministrazione

**Matteo Cosmi**

Managing Director

<b>Nota metodologica</b>	27
<b>Il nostro approccio: etica e integrità</b>	28
I nostri valori, la nostra identità	29
La responsabilità sociale di impresa	30
La matrice di materialità del gruppo Saleri	31
<b>Creazione e distribuzione del valore economico</b>	32
<b>Governance</b>	33
Shareholding structure	33
Corporate Governance	33
Organi sociali	34
Governance della sostenibilità	37
Piano di Sostenibilità	37
<b>L'innovazione è il nostro core business</b>	40
La nuova organizzazione del reparto R&I	40
Il Thermal Management	42
Principali progetti in corso	43
<b>Le persone di Saleri</b>	44
Diversità e pari opportunità	47
Formazione e sviluppo delle competenze	48
Benefit e welfare	48
Rapporti con le organizzazioni sindacali	49
<b>Salute e sicurezza dei lavoratori</b>	50
Servizi per la salute	51
Formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza	51
Prevenzione e mitigazione del rischio di malattie professionali	52
Infortuni sul lavoro	52
La gestione dell'emergenza sanitaria Covid-19	53
<b>Saleri e l'ambiente</b>	54
Gestione dei rischi ambientali	54
Consumi energetici	55
Emissioni	56
Impatto ambientale delle risorse idriche	57
Impatto ambientale dei rifiuti	58
<b>Gestione della catena di fornitura</b>	60
<b>La nostra storia, la storia di una valle, la storia di una comunità: il nostro impegno per il territorio</b>	61
<b>Rapporti con le associazioni industriali</b>	62
<b>Appendice</b>	63
<b>Indice dei contenuti GRI</b>	64
<b>Relazione della Società di Revisione Indipendente</b>	69

# Nota metodologica

## Criteri di redazione

Il presente documento rappresenta la Dichiarazione volontaria di carattere non finanziario (nel seguito anche "DNF" o "Rapporto di Sostenibilità" o "Dichiarazione non Finanziaria") del Gruppo Saleri (nel seguito anche "Saleri"), redatta in conformità alla direttiva europea 2014/95/UE e agli artt. 3 e 4 del D.lgs. 254/2016 (nel seguito anche "Decreto"), contenente informazioni relative ai temi ambientali, sociali, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani e alla lotta contro la corruzione, in maniera trasparente e completa.

La presente Dichiarazione è stata redatta in conformità al D.lgs. 254/2016 rendicontando una selezione dei "GRI Sustainability Reporting Standards" (2016 e ss.) pubblicati dal *Global Reporting Initiative* (GRI), come indicato nella tabella "Indice dei contenuti GRI". Per quanto riguarda gli Standard specifici GRI 403 (Salute e sicurezza sul lavoro) e GRI 303 (Acqua e scarichi idrici) è stata adottata la più recente versione del 2018 e per quanto riguarda gli *Standard* specifici GRI 306 (Rifiuti) è stata adottata la versione del 2020.

Coerentemente con una delle due opzioni previste dall'art. 5 del D.lgs. 254/2016, la presente Dichiarazione non Finanziaria è stata integrata all'interno della Relazione sulla Gestione.

La periodicità della pubblicazione della Dichiarazione non Finanziaria è impostata secondo una frequenza annuale. La stessa è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di Industrie Saleri Italo S.p.A. in data 15 giugno 2022.

Il processo di definizione dei contenuti e di determinazione delle tematiche rilevanti, anche in relazione agli ambiti previsti dal Decreto, si è basato sui principi previsti dal GRI-101 (materialità, inclusività degli *stakeholder*, contesto di sostenibilità, completezza, comparabilità, accuratezza, tempestività, chiarezza, affidabilità ed equilibrio).

Il perimetro dei dati e delle informazioni economiche e finanziarie è il medesimo della Relazione finanziaria annuale consolidata di Industrie Saleri Italo S.p.A. al 31 dicembre 2021<sup>1</sup>. Il perimetro dei dati e delle informazioni non finanziarie risulta essere composto dalle Società consolidate con il metodo integrale all'interno della Relazione finanziaria annuale consolidata. Tuttavia, si segnala che, al fine di un ampliamento del perimetro di rendicontazione per i dati riguardanti organico del Gruppo e tematiche ambientali, sono state incluse Saleri GmbH e Saleri India Private Ltd.

(escluse dal perimetro di consolidamento del Bilancio Consolidato 2021 data la scarsa rilevanza ai fini contabili). In conformità allo *standard* di rendicontazione utilizzato e a quanto previsto dal D.lgs. 254/16, queste ed eventuali altre limitazioni minori sono espressamente indicate nel documento.

I dati della presente Dichiarazione non Finanziaria si riferiscono al periodo compreso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2021, ad eccezione della società Saleri Aftermarket S.p.A., acquisita nel corso dell'anno, per la quale è stato considerato unicamente il secondo semestre 2021. Ove possibile, le informazioni presenti all'interno della DNF sono state fornite con un raffronto in relazione all'esercizio 2020, al fine di garantire il principio di comparabilità tra i dati esposti. Eventuali ulteriori limitazioni a tale perimetro sono opportunamente indicate all'interno del documento.

La predisposizione della Dichiarazione di carattere non finanziario si è basata su un processo di *reporting* strutturato che ha previsto il coinvolgimento di tutte le direzioni aziendali, responsabili degli ambiti rilevanti e dei relativi dati e informazioni oggetto della rendicontazione non finanziaria. È stato richiesto loro un contributo, ciascuno per la propria area di competenza, non solo nella fase di individuazione e valutazione dei progetti significativi da includere nel presente documento, ma anche nella fase di raccolta, analisi e consolidamento dei dati. In particolare, i dati e le informazioni inclusi nella presente Dichiarazione derivano dal sistema informativo aziendale utilizzato per la gestione e la contabilità di ciascuna *legal entity* e da un sistema di *reporting* non finanziario appositamente implementato per soddisfare i requisiti del D.lgs.254/2016 e dei GRI *Standards*. Al fine di garantire l'attendibilità dei dati e delle informazioni riportate nella Dichiarazione, è stato limitato, per quanto possibile, il ricorso a stime, eventualmente segnalate all'interno del documento.

Il presente documento è stato sottoposto a giudizio di conformità ("*limited assurance engagement*") secondo i criteri indicati dal principio ISAE 3000 Revised) da parte di Deloitte & Touche S.p.A., che esprime con apposita relazione distinta un'attestazione circa la conformità delle informazioni fornite ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D.lgs. 254/2016.

La verifica è stata svolta secondo le procedure indicate nella "Relazione della Società di Revisione Indipendente", inclusa nel presente documento. Per ogni questione o richiesta di informazioni relativa alla presente DNF è possibile inviare una mail all'indirizzo: [sustainability@saleri.com](mailto:sustainability@saleri.com).

<sup>1</sup>Per maggiori informazioni si rimanda alla Relazione finanziaria annuale consolidata di Industrie Saleri Italo S.p.A. al 31 dicembre 2021. Eventuali variazioni del perimetro di rendicontazione sono chiaramente identificate nel testo e non impattano in maniera rilevante la comprensione dell'attività del gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati.

# Il nostro approccio: etica e integrità

## “ Our purpose

*to enable people sustainable mobility by innovating  
and supporting the automotive industry transformation.* ”

---

## “ Our sustainability ambition

*integrating sustainability into our business to support the industry  
transformation to pursue growth for our local communities and the people  
who work with us and our supplier partner.* ”

Siamo consapevoli che il valore che generiamo è la misura della nostra abilità come azienda e come gruppo di soddisfare le aspettative dei nostri *stakeholder*, siano essi azionisti e finanziatori, collaboratori e loro famiglie, territorio che ci ospita.

Siamo consapevoli che il valore che generiamo debba essere valore sostenibile dal punto di vista economico, sociale e ambientale.

I nostri valori rappresentano il modo che ci contraddistingue e fa parte della nostra identità, in cui intendiamo generare valore e condividerlo.

# I nostri valori, la nostra identità

Da più di 80 anni la nostra azienda opera, crescendo ed evolvendosi, ampliando i propri orizzonti, rimanendo fedele ai propri valori:



## Determinazione e affidabilità

Siamo gli interpreti principali di ciascuna azione che compiamo e di ogni sua conseguenza. Siamo pronti, pratici e concreti, e ci miglioriamo ogni giorno per meritare rispetto da chi sceglie di affidarsi a noi.



## Trasparenza e dialogo

Non ci spaventa mostrarci per quello che siamo, crediamo fortemente nel mostrare integrità. Ci impegniamo nel creare uno scambio aperto e di condivisione d'informazioni semplici, fruibili e disponibili a tutti.



## Coraggio e orgoglio

Difendiamo con orgoglio la nostra storia, chi siamo e il territorio da cui proveniamo. Abbiamo imparato a superare gli ostacoli consolidando la nostra attitudine e la nostra forza evolutiva, con dedizione e competenza.



## Ambizione

Ci poniamo obiettivi sempre più sfidanti. Per raggiungerli, cerchiamo opportunità di progresso e ci adoperiamo con prontezza, flessibilità e dinamismo.



## Passione, attenzione, rispetto

Amiamo il nostro lavoro e per questo siamo attenti a curare i nostri prodotti e processi, così come ogni azione e relazione. Per noi, l'eccellenza sta nel dedicarsi ad ogni dettaglio e nel coltivare la nostra passione: il gusto per le cose fatte bene.

# La responsabilità sociale di impresa

L'obiettivo del Gruppo Saleri è quello di realizzare una crescita sostenibile attraverso la fornitura di prodotti innovativi e di massima qualità, unitamente alla creazione di valore aggiunto nei riguardi dei propri stakeholders, mediante **azioni ispirate da una consapevole responsabilità sociale d'impresa**.

La responsabilità sociale d'impresa ha sempre ispirato Saleri ed è parte fondante dell'azienda e dei suoi valori, in particolar modo e storicamente nei confronti del territorio che l'accoglie. L'attenzione a questi aspetti è parte integrante del DNA dell'Azienda, fondata su solidi principi e valori, la cui condivisione e rispetto sono richiesti ad ogni società del Gruppo, ad ogni collaboratore e ad ogni partner, in Italia e nel mondo.

Con il passare degli anni e con la forte espansione internazionale che ha portato Saleri ad essere un gruppo globale, la sensibilità nei confronti del rispetto delle persone ha portato ad accogliere i principi del **Global Compact delle Nazioni Unite** che si basano sui pilastri universali dei diritti umani: la Dichiarazione universale dei diritti dell'uomo, la Dichiarazione dell'Organizzazione internazionale del lavoro sui principi e i diritti fondamentali sul lavoro, la Dichiarazione di Rio sull'ambiente e lo sviluppo e la Convenzione delle Nazioni Unite contro la corruzione.

## DIRITTI UMANI

**Principio 1** Alle imprese è richiesto di promuovere e rispettare i diritti umani universalmente riconosciuti nell'ambito delle rispettive sfere di influenza e

**Principio 2** di assicurarsi di non essere, seppure indirettamente, complici negli abusi dei diritti umani.

## AMBIENTE

**Principio 7** Alle imprese è richiesto di sostenere un approccio preventivo nei confronti delle sfide ambientali;

**Principio 8** di intraprendere iniziative che promuovano una maggiore responsabilità ambientale;

**Principio 9** di incoraggiare lo sviluppo e la diffusione di tecnologie che rispettino l'ambiente

## LAVORO

**Principio 3** Alle imprese è richiesto di sostenere la libertà di associazione dei lavoratori e riconoscere il diritto alla contrattazione collettiva;

**Principio 4** l'eliminazione di tutte le forme di lavoro forzato e obbligatorio;

**Principio 5** l'effettiva eliminazione del lavoro minorile;

**Principio 6** l'eliminazione di ogni forma di discriminazione in materia di impiego e professione.

## LOTTA ALLA CORRUZIONE

**Principio 10** Le imprese si impegnano a contrastare la corruzione in ogni sua forma, incluse l'estorsione e le tangenti.



# La matrice di materialità del gruppo Saleri

La matrice di materialità evidenzia i temi ESG rilevanti per il Gruppo e i suoi Stakeholder; rappresenta le priorità strategiche in ambito ESG ed ha guidato la stesura del piano di sostenibilità.

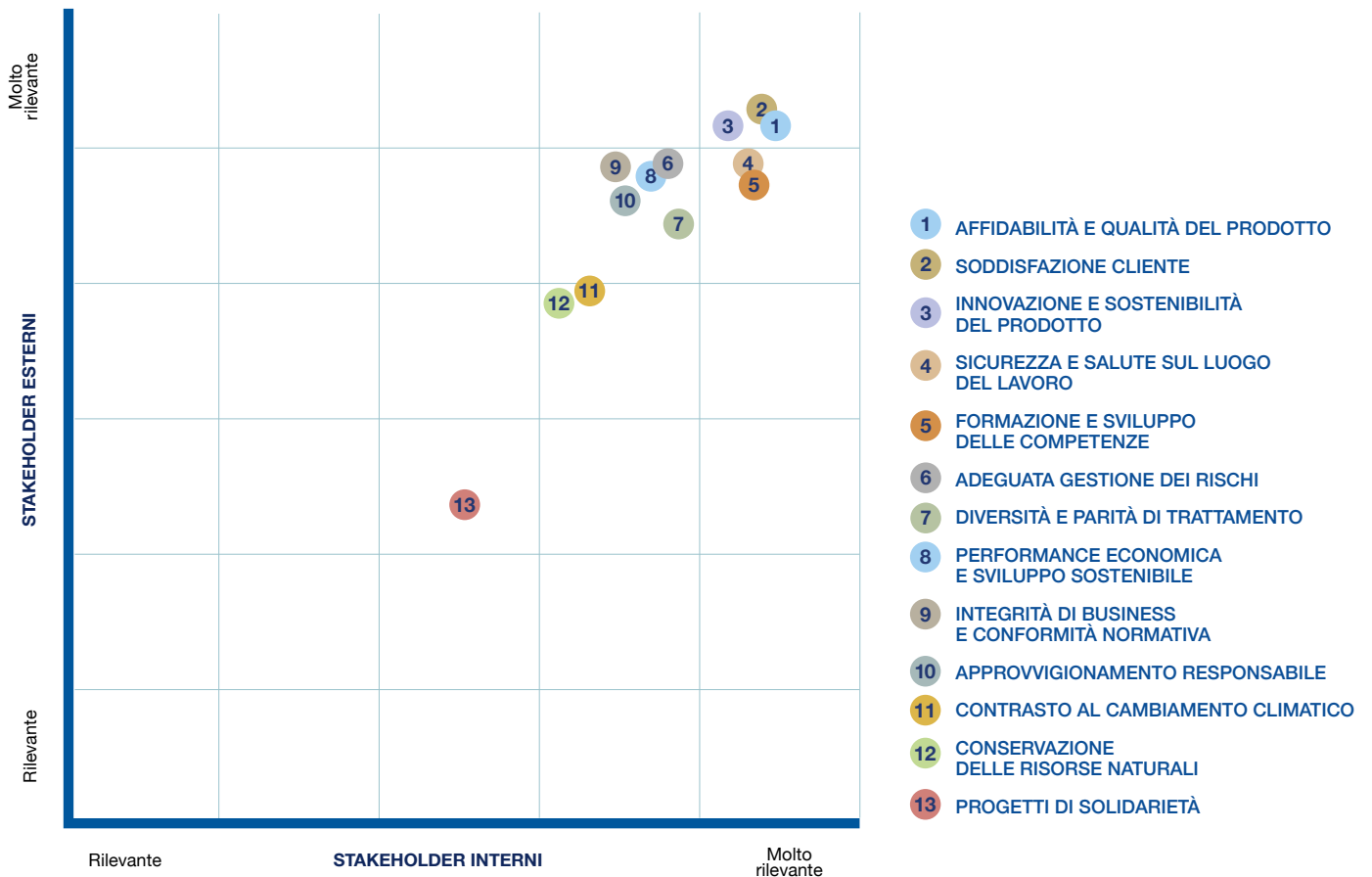
Per il gruppo Saleri sono considerati rilevanti per l'azienda ed i suoi stakeholder<sup>2</sup> gli aspetti economici, sociali e ambientali che contribuiscono a generare valore condiviso e che possono avere un impatto su tale valore.

Nel corso del 2021, durante la predisposizione del piano di sostenibilità, sono stati analizzati i temi rilevanti per il gruppo. L'analisi ha considerato i temi rilevanti provenienti dai rating ESG sottoposti dai clienti, le principali case automobilistiche europee, da investitori e finanziatori.

I temi materiali sono stati elaborati e presentati al tavolo di lavoro preparatorio del **Sustainability Steering Committee**, costituito dal *top management* che rappresenta tutte le funzioni chiave del gruppo (si veda paragrafo *governance* della sostenibilità).

I risultati di tale analisi hanno confermato i temi che il gruppo ha individuato negli anni precedenti dando tuttavia maggior risalto alla sostenibilità ambientale, la formazione e lo sviluppo delle competenze per la crescita sostenibile del gruppo e la *governance*.

Di seguito vengono riportati i principali temi materiali.



<sup>2</sup> Personale dipendente, Istituti finanziari, Clienti, Territorio e Comunità Locale, Azionisti, Fornitori, Rete imprese, Pubblica amministrazione.

# Creazione e distribuzione del valore economico

Il valore economico generato e distribuito rappresenta la capacità di un'azienda di creare ricchezza e di ripartirla tra gli *stakeholder*.

Nel 2021 il valore economico generato dal Gruppo è stato pari a 164,4 milioni di euro.

Il valore economico distribuito nel 2021 è stato pari a 151,6 milioni di euro, con una crescita del 10% circa rispetto al 2020. Il 92% del valore economico generato è stato distribuito agli *stakeholder* mentre il restante 8% è stato trattenuto all'interno del Gruppo.

€ milioni	FY 2021	FY 2020
<b>Valore economico generato*</b>	<b>164,4</b>	<b>145,0</b>
<b>Valore economico distribuito</b>	<b>151,6</b>	<b>137,9</b>
Valore economico distribuito ai fornitori	117,8	108,4
Valore economico distribuito ai collaboratori	31,2	28,8
Valore economico distribuito a Investitori e Finanziatori	2,0	1,6
Valore economico distribuito alla Pubblica Amministrazione	0,5	-1,0
Valore economico distribuito alla Comunità	0,1	0,1
<b>Valore economico trattenuto</b>	<b>12,9</b>	<b>7,1</b>

Per approfondimenti si rinvia alla Relazione finanziaria annuale 2021.

\* Rappresenta il valore generato dal Gruppo e include, ricavi, incrementi imm. per capitalizzazioni costi di sviluppo e altri ricavi.

# Governance

## Shareholding structure

La compagine societaria di Industrie Saleri Italo S.p.A. è composta come indicato nella tabella sottostante.

Soci/Shareholding Structure	%	Num. Azioni
<b>El.Fra Holding S.r.l.</b>	<b>55,99%</b>	<b>1.750.809</b>
Basilio Saleri	60,00%	1.050.485
Giovanna Maria Saleri	40,00%	700.324
<b>Quaestio Capital SGR S.p.A. per Quaestio Italian Growth Fund</b>	<b>26,60%</b>	<b>831.654</b>
<b>Luca Saleri</b>	<b>8,35%</b>	<b>260.974</b>
<b>Mariacristina Saleri</b>	<b>4,89%</b>	<b>153.000</b>
<b>Annacaterina Marella Saleri</b>	<b>3,67%</b>	<b>114.767</b>
<b>Industrie Saleri Italo S.p.A. (azioni proprie)</b>	<b>0,51%</b>	<b>15.799</b>
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>3.127.003</b>

## Corporate Governance

Industrie Saleri Italo S.p.A. ha adottato un modello di amministrazione e controllo tradizionale, caratterizzato dalla presenza di:

**Assemblea dei Soci**, costituita in sede ordinaria e straordinaria, e chiamata a deliberare in conformità alle leggi ed allo Statuto.

**Collegio Sindacale**, chiamato a vigilare: (i) sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione nello svolgimento delle attività sociali; (ii) sull'adeguatezza della struttura organizzativa, del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e del sistema amministrativo-contabile della Società; (iii) sulla gestione del rischio e (iv) sulla revisione legale dei conti e sull'indipendenza del revisore.

**Consiglio di Amministrazione**, incaricato di provvedere all'amministrazione e alla gestione aziendale.

Il modello di amministrazione e controllo si completa con la presenza dell'**Organismo di Vigilanza**, istituito a seguito dell'adozione del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.lgs. n. 231/2001, adottato da Industrie Saleri Italo S.p.A. nel mese di aprile 2018.

## Organi sociali

### Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica è composto da 9 membri, di cui 2 esecutivi e 7 non esecutivi.

Per ulteriori dettagli, si rimanda alla Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato.

Nella tabella di seguito si rappresenta la composizione del Consiglio di Amministrazione al 31/12/2021.

### Composizione del Consiglio di Amministrazione al 31/12/2021

Nome e Cognome	Carica	Età	Sesso
<b>Basilio Saleri</b>	<b>Presidente e Amministratore Delegato</b>	<b>67</b>	<b>M</b>
<b>Matteo Cosmi</b>	<b>Amministratore Delegato</b>	<b>44</b>	<b>M</b>
<b>Sergio Bona</b>	<b>Amministratore</b>	<b>66</b>	<b>M</b>
<b>Giorgio Garimberti</b>	<b>Amministratore</b>	<b>72</b>	<b>M</b>
<b>Wilhelm Becker</b>	<b>Amministratore</b>	<b>74</b>	<b>M</b>
<b>Alberto Bartoli</b>	<b>Amministratore</b>	<b>61</b>	<b>M</b>
<b>Alessandro Potestà</b>	<b>Amministratore</b>	<b>53</b>	<b>M</b>
<b>Massimo Colli</b>	<b>Amministratore</b>	<b>72</b>	<b>M</b>
<b>Simona Heidempergher</b>	<b>Amministratore</b>	<b>53</b>	<b>F</b>

L'88,9% dei componenti del Consiglio di Amministrazione è di sesso maschile e rientra nella fascia di età superiore ai 50 anni.

## Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale, nominato dall'Assemblea ordinaria di Industrie Saleri Italo S.p.A. del 27 maggio 2021, in carica fino all'Assemblea

convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'Esercizio Sociale 2023, è composto da 3 membri.

### Composizione del Collegio Sindacale 31/12/2021

Nome e Cognome	Carica
<b>Francesco Facchini</b>	<b>Presidente</b>
<b>Andrea Gabola</b>	<b>Sindaco effettivo</b>
<b>Roberta Lecchi</b>	<b>Sindaco effettivo</b>

### Società di Revisione

L'Assemblea ordinaria di Industrie Saleri Italo S.p.A. del 7 agosto 2020 ha conferito l'incarico per la revisione contabile del Bilancio d'esercizio di Industrie Saleri Italo S.p.A., nonché del Bilancio consolidato del Gruppo Saleri alla società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'Esercizio Sociale 2022.

In data 31 luglio 2019 il Consiglio di Amministrazione di Industrie Saleri Italo S.p.A. ha deliberato l'estensione dell'incarico alla revisione contabile della relazione semestrale di Industrie Saleri Italo S.p.A. e consolidata del Gruppo Saleri.

### Organismo di vigilanza

Il gruppo Saleri è consapevole che parte fondante della propria etica sia un profondo senso di responsabilità che permea le attività del Gruppo. A conferma di una forte attenzione nei confronti di una *governance* responsabile e in *compliance* con le norme vigenti, la capogruppo Industrie Saleri Italo S.p.A. si è dotata di un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001.

Il modello 231 costituisce uno strumento con cui l'azienda integra nei propri processi, nel sistema di controllo interno e nelle proprie politiche il rispetto delle normative in vigore che disciplinano le responsabilità amministrative e penali per alcune tipologie di reati e di conseguenti pratiche e meccanismi di controllo, tra cui:

#### ANTIRICICLAGGIO

#### ANTICORRUZIONE

Il documento, sulla cui osservanza supervisiona l'apposito Organismo di Vigilanza, individua altresì i rischi collegati alle fattispecie oggetto del Decreto Legislativo e le misure per mitigare gli stessi. Parte integrante del Modello è il Codice Etico, che definisce i principi etici che l'azienda si impegna a seguire nel raggiungimento dei propri obiettivi di *business*.

Nel mese di Novembre 2021, il Consiglio di Amministrazione di Industrie Saleri Italo S.p.A. ha rinnovato la composizione del consiglio di Vigilanza, in carica sino all'Assemblea di Approvazione del Bilancio 2023, come rappresentato di seguito:

### Composizione del ODV al 31/12/2021

Nome e Cognome	Carica
<b>Nicla Picchi</b>	<b>Presidente</b>
<b>Simonetta Patti</b>	<b>Membro esterno</b>
<b>Markus Werner Wiget</b>	<b>Membro esterno</b>

Il Modello di Organizzazione e controllo 231 è attualmente adottato dalla capogruppo Industrie Saleri Italo S.p.A., le aziende controllate italiane ed estere hanno implementato prassi che si ispirano alla capogruppo e che ne richiamano principi e valori.

In un'ottica di sempre maggiore e progressiva integrazione delle pratiche di *governance* e *compliance*, il Gruppo ha avviato l'*iter* per l'estensione della gestione degli aspetti afferenti al Modello 231 alle controllate italiane, a partire da ABL Automazione S.p.A., dove i lavori per la redazione e l'applicazione del Modello si completeranno nel 2022, ed a seguire Saleri Aftermarket S.p.A., per la quale i lavori di redazione e applicazione del modello si completeranno entro il 2023.

## Whistleblowing

A seguito dell'entrata in vigore della L.179/2017, c.d. Whistleblowing, l'azienda si è dotata di un canale presso il quale effettuare le segnalazioni di condotte irregolari nel rispetto delle garanzie e tutele previste dalla normativa di riferimento a favore del segnalante, ossia mediante:

Per quanto attiene alle altre società del Gruppo non direttamente soggette all'operatività della norma nazionale, nel dicembre 2020 sono state elaborate delle nuove linee-guida anticorruzione che verranno recepite e diverranno quindi vincolanti per ciascuna controllata. Inoltre, al fine di uniformare i principi cardine dei valori aziendali in tutto il Gruppo Saleri, è stato adottato un Codice Etico di Gruppo, pubblicato sul sito [www.saleri.com](http://www.saleri.com) e divulgato tra i dipendenti in lingua locale per una maggior comprensione.

A dimostrazione dell'attenzione del Gruppo per il tema, e a prescindere quindi dalle procedure formali implementate dalle singole aziende, nel 2020 e nel 2021 non si sono verificati casi di corruzione.

E-mail: [odv@saleri.it](mailto:odv@saleri.it)

Posta corrente: Odv c/o Industrie Saleri Italo S.p.A.,  
via Ruca n. 406, 25065 - Lumezzane (BS)

Si segnala che nel corso del 2021 non è stata ricevuta alcuna segnalazione.

## Governance della sostenibilità

Il Gruppo ritiene da sempre che i temi sociali e ambientali siano parte integrante della propria strategia, come tali di pertinenza del Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione guida la società nel perseguire la creazione di valore sostenibile per gli *stakeholder* in un orizzonte di medio-lungo periodo. Con lo scopo di integrare l'attenzione alla responsabilità sociale d'impresa a tutti i livelli, per guidare il piano di Transizione e di conseguenza per redigere e attuare il piano di Sostenibilità il gruppo Saleri ha costituito il **Sustainability Steering Committee** che sotto le indicazioni, le approvazioni e gli indirizzi del consiglio di amministrazione, ha il compito di attuare la strategia di sostenibilità del Gruppo, implementare i progetti di sostenibilità, monitorare e rendicontare gli avanzamenti di tale strategia.

Il **Sustainability Steering Committee** è presieduto dal *Managing Director*, che è membro esecutivo del Consiglio di Amministrazione, ed è composto dai Dirigenti apicali che rappresentano tutte le funzioni aziendali. La responsabilità del raggiungimento degli obiettivi del Piano di Sostenibilità fa capo al Consiglio di Amministrazione che, attraverso

l'operatività dei membri del comitato, composto dai referenti di tutte le funzioni coinvolte con le loro risorse, i loro strumenti e il loro *know-how* assicura lo svolgimento delle attività e dei progetti necessari per il loro conseguimento.

I temi prioritari in materia ambientale, sociale e di *governance*, e in particolare sui cambiamenti climatici, sono integrati nell'agenda del Consiglio di Amministrazione e nelle priorità del *top management*, anche attraverso il collegamento a specifici obiettivi di sostenibilità nei sistemi di incentivazione manageriale.

Con il fine di stimolare il dialogo interno, di sensibilizzare e di coinvolgere tutte le persone del gruppo Saleri sono stati creati dei tavoli tematici composti dagli "ESG Ambassador", che hanno lo scopo di creare, condividere, proporre e attuare iniziative coerenti con le azioni del piano o che possano contribuire, attraverso metodi innovativi, alla generazione di nuove idee e attività per generare valore sostenibile.

## Piano di Sostenibilità

Dal 1942 Saleri accompagna l'evoluzione dell'automobile, progettando e producendo sistemi di raffreddamento che offrano soluzioni sempre più efficienti e sostenibili, in un'ottica di miglioramento continuo. Saleri è nata per questo: per evolvere attraverso l'innovazione continua e generare prodotti che rendano le auto sempre più confortevoli e sostenibili.

Il gruppo lo ha fatto anche evolvendo i propri processi di produzione per aumentare l'efficienza produttiva attraverso l'approccio *lean management* e l'automazione industriale in chiave *industry 4.0*, con la controllata ABL Automazione.

Proprio partendo dalle sue radici, dal suo DNA, l'azienda ha intrapreso e sistematizzato un percorso di transizione (*Transition Plan*) in ottemperanza all'impegno siglato con i propri clienti: divenire *carbon neutral* entro il 2039.

Nella cornice del *Transition Plan* si inserisce la definizione del piano di Sostenibilità 2022-2025, che ha definito gli ambiti, i target, le azioni e i progetti al fine di perseguire gli obiettivi di sostenibilità. Il piano ha inoltre definito un sistema di monitoraggio volto alla misurazione sistematica e periodica delle azioni intraprese.

Per la definizione dei *driver* strategici del piano, oltre al piano strategico di *business* e alla matrice di materialità del gruppo, sono

stati tenuti in considerazione anche le priorità definite dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, attraverso gli obiettivi di Sviluppo Sostenibile (*Sustainable Development Goals – SDGs*).

### Il processo di redazione del piano e la sua governance

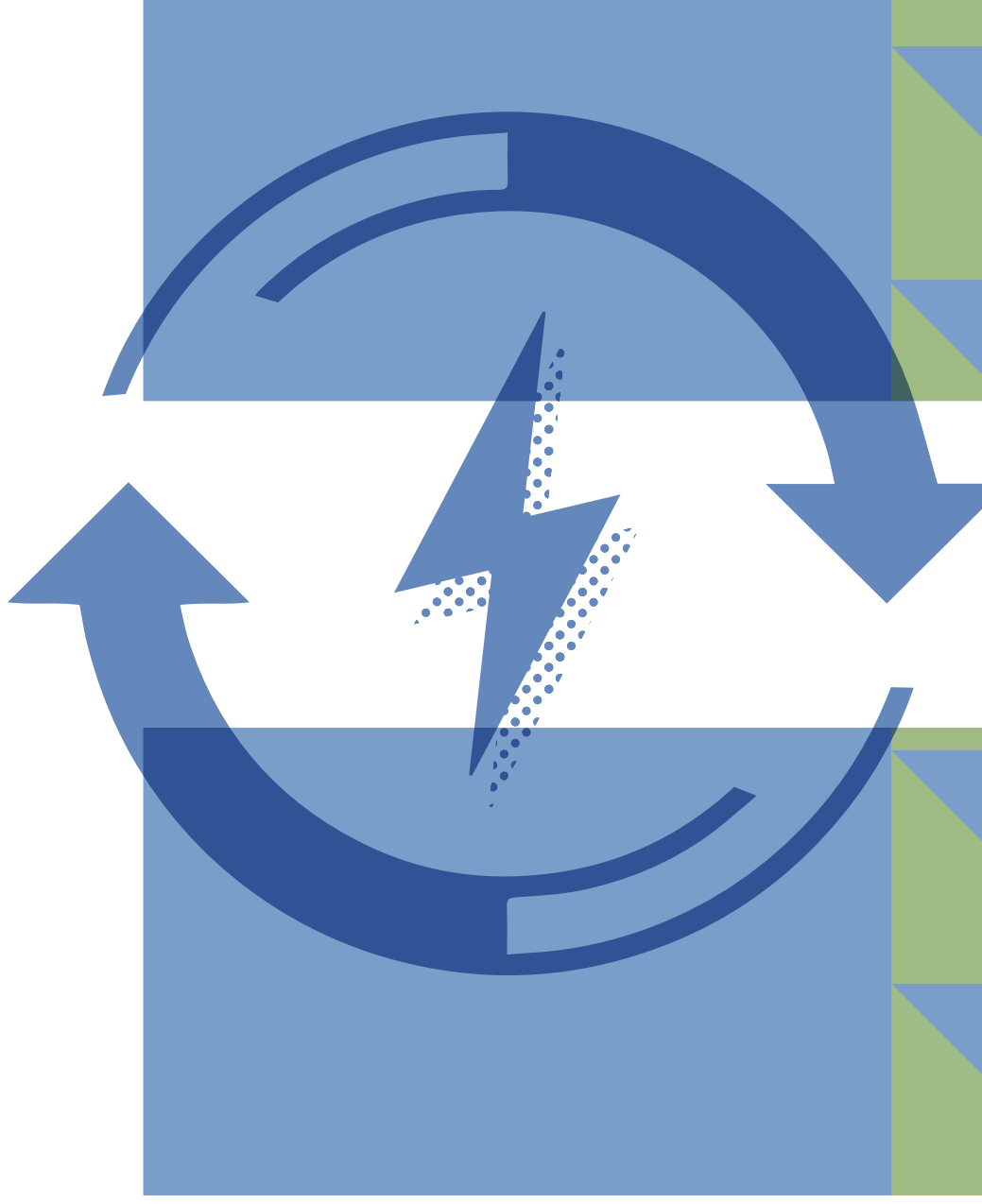
Coerentemente con gli obiettivi del piano stesso e, in senso più ampio con gli obiettivi strategici aziendali, prima della redazione del piano è stato costituito il *Sustainability Steering Committee*.

Il piano è dunque stato redatto e sottoposto al vaglio del *Sustainability Steering Committee* e approvato formalmente dal Consiglio di Amministrazione.

La responsabilità delle azioni incluse nel Piano di Sostenibilità fa capo a tutte le funzioni aziendali che sono rappresentate nel comitato.

A garanzia del rispetto degli impegni presi il Consiglio di Amministrazione viene informato dello stato di avanzamento del piano, degli aggiornamenti (con cadenza almeno annuale) e dell'inserimento o modifica degli obiettivi qualora ne emergesse la necessità dal confronto continuo con gli *stakeholder*, tutto questo in coerenza con la definizione di sostenibilità come processo di miglioramento continuo.

# electrification





# Innovating and supporting the automotive industry transformation

La ricerca delle migliori soluzioni di *Thermal Management* per accompagnare la trasformazione dell'industria dell'auto, supportandola nella produzione di veicoli sempre più sostenibili e confortevoli attraverso la gestione ottimale dell'energia termica.

# L'innovazione è il nostro core business

“ *Innovating and supporting the automotive industry transformation.* ”

La ricerca delle migliori soluzioni di *Thermal Management* per accompagnare la trasformazione dell'industria dell'auto, supportandola nella produzione di veicoli sempre più sostenibili e confortevoli attraverso la gestione ottimale dell'energia termica, è il fulcro del dipartimento di Ricerca & Innovazione in Saleri.

Lo sviluppo di nuovi sistemi ha l'obiettivo di:

- ampliare il contenuto tecnologico degli attuali prodotti per aumentare le performance dei circuiti di raffreddamento dei motori endotermici;

- anticipare le necessità di gestione e regolazione termica di nuova componentistica legata all'elettrificazione (pacchi batterie e *power modules*);
- contribuire a ridurre le emissioni in atmosfera ed i consumi di carburante dei motori, rispondendo così alle sempre più stringenti norme antinquinamento;
- superare brevetti di concorrenti, mantenendo inalterate qualità, durata e facilità di montaggio con sistemi automatici;
- migliorare le tecnologie di processo, attraverso la ricerca di semplificazioni progettuali che consentano efficienze nei costi di produzione.

## La nuova organizzazione del reparto R&I

Saleri crede fermamente che la capacità di innovare sia il fattore chiave per una crescita sostenibile, economicamente e socialmente profittevole. Nel corso del 2021 il reparto di Ricerca e Sviluppo, accogliendo nuove competenze, ha rimodulato la sua organizzazione ed assunto il nome di Ricerca e Innovazione, che meglio rappresenta la sua missione e le capacità della nuova organizzazione.

I nuovi scenari di mercato richiedono di caratterizzare ulteriormente l'azienda verso i propri clienti come *partner* e riferimento tecnologico, per cogliere e influenzare i futuri *trend* di mercato (elettificazione, sostenibilità, transizione ecologica, IoT), per elaborare proattivamente percorsi di sviluppo tecnologico e scientifico e, in definitiva, valorizzare l'unicità tecnologica di ogni *carmaker*.

Il dipartimento di Ricerca e Innovazione, si è strutturato in tre divisioni ciascuna con competenze chiave:

### Mechanical – Electromechanical

Divisione responsabile della definizione e dello sviluppo di soluzioni elettromeccaniche e meccaniche per il mercato automobilistico.

### Electrification

Divisione dedicata allo sviluppo di soluzioni di gestione termica legate all'elettrificazione del veicolo. Il *team*, che raggruppa competenze di sviluppo HW e SW, è responsabile della progettazione di pompe elettriche e sistemi dotati di un'attuazione elettrica e/o un'elettronica di potenza.

## Thermal Management

Divisione dedicata al coordinamento e alla gestione integrale della dinamica termica del veicolo (*Thermal Management System*) per progettare e definire le architetture di sistema che possono garantire l'ambiente operativo ottimale di ogni componente, ottimizzare l'efficienza operativa, la sicurezza dei veicoli e ridurre le emissioni.

A loro volta coadiuvate da tre funzioni trasversali:

## Product concept

Il cuore pulsante dell'innovazione Saleri. La funzione è composta da un *team* tecnico-scientifico multidisciplinare responsabile della ricerca, ideazione e prototipazione di nuovi concetti prodotto con l'obiettivo di precludere i bisogni dei clienti e anticipare le problematiche di sviluppo.

## Testing and simulation

Funzione che raggruppa professionisti con competenze eterogenee nei campi delle tecniche di validazione funzionale sia fisica che virtuale. In supporto alle divisioni di sviluppo prodotto, il *team* è responsabile della identificazione, progettazione e realizzazione di banchi prova per l'analisi dei requisiti di sistemi e componenti, definendo inoltre metodologie e procedure di *test* e simulazioni di verifica, attraverso l'utilizzo di *software* di calcolo ingegneristico.

## Innovation Management

L'area di gestione dell'innovazione di Saleri fonda le basi sulla letteratura del settore, scientifica e normativa, per sostenere l'organizzazione lungo il modello dell'*Innovation Funnel*.

La riorganizzazione del dipartimento ha introdotto la figura dell'*Innovation Manager*. Vista l'importanza della nuova funzione e come espressione concreta del proprio *commitment*, Saleri ha iniziato un percorso per implementare il proprio sistema di gestione dell'innovazione in accordo alle linee guida della famiglia ISO 56000 e UNI 11814.

L'*Innovation Manager* ha l'obiettivo di facilitare l'innovazione attraverso un ambiente di lavoro in cui l'innovazione sia generata, coltivata e gestita in modo sistemico. Il paradigma del *Open Innovation* di Chesbrough ha dimostrato di essere molto efficace ed è oggi un punto fondamentale del sistema di gestione dell'innovazione di Saleri, che raccoglie e sviluppa anche le opportunità di innovazione provenienti dall'esterno dell'organizzazione.

## Il Thermal Management

*Thermal Management* è l'ottimizzazione energetica dell'equilibrio termico in un veicolo.

Nei motori a combustione interna, controllando la temperatura di tutti i componenti del motore in base al punto di funzionamento, il consumo di carburante e quindi le emissioni possono essere ridotti.

La gestione termica di un veicolo elettrico differisce fondamentalmente da quella di uno con motore a combustione, nel quale il calore di scarto rappresenta la principale sorgente termica del veicolo.

Il *Thermal Management* è quindi una tecnologia chiave per la mobilità elettrica e gioca un ruolo centrale nell'efficienza globale del veicolo, in particolar modo nel garantire, in tutte le condizioni di utilizzo, la corretta temperatura di funzionamento delle batterie per massimizzarne l'autonomia e l'intero ciclo di vita.

### I benefici del Thermal Management:

#### Migliorare l'efficienza

La gestione termica è un fattore chiave sia per i motori a combustione interna che per quelli elettrici, al fine di aumentare l'efficienza complessiva del veicolo. In mancanza di un efficiente sistema di gestione dell'energia, il *range* di un veicolo elettrico può risultare estremamente influenzato dalle diverse condizioni ambientali tanto da poter essere ridotto del 33% (in caso di caldo estremo) e fino al 60% (in caso di freddo estremo).

Questa variabilità è alla base della cosiddetta "*range anxiety*", fenomeno che rappresenta uno dei principali fattori limitanti alla penetrazione del mercato da parte dei veicoli elettrici.

#### Perfezionare le prestazioni acustiche

I veicoli elettrici hanno stabilito nuovi standard in termini di prestazioni acustiche di componenti e sistemi, nei quali la regolazione della temperatura gioca un ruolo chiave.

#### Ridurre le emissioni dei motori a combustione interna

Il *Thermal Management* gioca un ruolo chiave nel ridurre le emissioni dei veicoli endotermici. La fase di riscaldamento abbreviata, la combustione ottimizzata e il controllo della temperatura di scarico combinati con un efficiente condizionamento della cabina sono funzioni essenziali per ridurre al minimo le emissioni di CO<sub>2</sub> e NO<sub>x</sub>.

#### Influenzare i costi complessivi del ciclo di vita dei veicoli elettrici

La gestione termica è essenziale per garantire le prestazioni, il ciclo di vita e la sicurezza delle batterie. Il *range* di temperatura ottimale della batteria è molto ristretto ed un prolungato funzionamento in condizioni non ottimali costituisce la principale causa di rapido deterioramento delle prestazioni sia in termini di potenza che di capacità di carica, arrivando a compromettere la vita utile della batteria stessa.

## Principali progetti in corso

### BEV Thermal Management project

La divisione *Thermal Management* sta supportando diversi clienti del mercato tedesco nello sviluppo di un sistema integrato di gestione dei flussi termici per future piattaforme BEV (*Battery Electric Vehicle*). Il sistema garantisce l'interconnessione dei principali componenti ed utenze termiche del veicolo elettrico e consente la regolazione ottimale delle portate di fluido refrigerante nelle diverse condizioni di utilizzo. L'elevato grado di integrazione comporta una drastica riduzione del peso, del volume del sistema e dei fluidi di raffreddamento contribuendo direttamente all'estensione dell'autonomia nonché alla semplificazione dei processi di montaggio veicolo.

### Gamma pompe elettriche

La divisione *Electrification* sta sviluppando una nuova gamma di pompe elettriche per applicazioni 12 V su *Light Vehicle* per coprire un *range* che va dai 30 ai 400 W. Le prime della serie sono previste in produzione entro il 2022. L'obiettivo del progetto è fornire pompe elettriche standardizzate con interfaccia personalizzabile per incontrare le esigenze dei diversi sistemi di *Thermal management* dei *carmakers*. Le pompe elettriche di nuova generazione sono utilizzabili sia con acqua e glicole che con fluidi alternativi.

### Applicazioni Off-Highway

Sviluppo prototipale e in serie di pompe acqua elettriche a 24 V con potenza da 200 a 600W con comunicazione CAN-bus per applicazioni *off Highway*.

### Pompe volumetriche rotative

Il design è impegnato in attività di presviluppo finalizzate allo studio, progettazione e prototipazione di un nuovo gruppo pompa con azionamento elettrico per impianti di raffreddamento e lubrificazione di veicoli, in grado di realizzare flussi di fluido (olio o acqua) ad alta prevalenza (pressione). La nuova famiglia di attuazione idraulica, con le due realizzazioni ad ingranaggi ed a vite, potrà essere applicata nei prossimi progetti di serie per la realizzazione di sistemi ad elevata efficienza.

### Digital Twin

Il concetto di "*Digital Twin*" è uno dei grandi *game-changer* per l'industria manifatturiera e permette alle aziende di aumentare significativamente la loro competitività globale dice il consorzio *Change2twin*, che offre uno schema di finanziamento a cascata all'interno del progetto *Horizon 2020*. Un gemello digitale è una replica digitale di un prodotto, processo o servizio, che è così preciso da poter essere utilizzato come presupposto per prendere decisioni strategiche.

Nel 2021 il gruppo Saleri ha vinto la fase di *Change2twin Assessment* e ha costruito, insieme a un *digital innovation hub*, tre progetti dettagliati per un gemello digitale rispettivamente descrittivo, predittivo e prescrittivo. Nel 2022 Saleri punta a candidarsi alla fase di *Change2twin Deployment* e a dotare l'area *Testing* di questa innovativa tecnologia.

# Le persone di Saleri

Le persone e i collaboratori coinvolti nelle attività d'impresa costituiscono una risorsa strategica e per questo motivo Saleri si impegna a favorirne il benessere e promuoverne la crescita professionale.

Al 31 dicembre 2021 i dipendenti del Gruppo Saleri sono 610<sup>3</sup>, rispetto al 2020 i dipendenti sono aumentati del 3% passando da 591 a 610 principalmente per effetto della crescita per linee esterne a seguito dell'acquisizione di C.D.C. S.r.l., in seguito trasformata in Saleri Aftermarket S.p.A.

A parità di perimetro, il numero di dipendenti del Gruppo nell'anno 2021 rispetto al 2020 è rimasto sostanzialmente invariato.

Al 31 dicembre 2021 i dipendenti di Industrie Saleri Italo S.p.A. sono 423 (dato calcolato in headcount al 31/12).

I dipendenti assunti a tempo indeterminato rappresentano la maggioranza della forza lavoro impiegata dalle società del Gruppo, pari al 91% del totale dei lavoratori. La percentuale sale al 100% considerando solamente la Capogruppo Industrie Saleri Italo S.p.A.

Inoltre, il 94% dei dipendenti del Gruppo è impiegato con orario *full time*.

GRI 102-8	2021				2020			
	M	F	Tot.	%	M	F	Tot.	%
<b>Tipologie contrattuali</b>								
Dipendenti a tempo indeterminato	337	219	556	91%	329	215	544	92%
Dipendenti a tempo determinato	27	27	54	9%	20	27	47	8%
<b>Totale</b>	<b>364</b>	<b>246</b>	<b>610</b>	<b>100%</b>	<b>349</b>	<b>242</b>	<b>591</b>	<b>100%</b>

GRI 102-8	2021						2020					
	IT	CN	MX	IN	DE	Tot.	IT	CN	MX	IN	DE	Tot.
<b>Tipologie contrattuali per area geografica</b>												
Dipendenti a tempo indeterminato	481	52	15	6	2	556	487	54	3	-	-	544
Dipendenti a tempo determinato	2	48	4	-	-	54	7	34	6	-	-	47
<b>Totale</b>	<b>483</b>	<b>100</b>	<b>19</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>610</b>	<b>494</b>	<b>88</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>591</b>

GRI 102-8	2021				2020			
	M	F	Tot.	%	M	F	Tot.	%
<b>Tipologia di impiego</b>								
Full-time	362	219	581	95%	349	210	559	95%
Part-time	2	27	29	5%	-	32	32	5%
<b>Totale</b>	<b>364</b>	<b>246</b>	<b>610</b>	<b>100%</b>	<b>349</b>	<b>242</b>	<b>591</b>	<b>100%</b>

<sup>3</sup>Il dato include tutte le società del Gruppo al 31/12/2021 inclusa Saleri GmbH e Saleri India Private Ltd., società che sono state escluse dal perimetro di consolidamento del Bilancio Consolidato 2021 e della Dichiarazione Non Finanziaria consolidata 2021 data la scarsa rilevanza sia ai fini contabili che di rendicontazione non finanziaria come meglio specificato a pag. 27 e 85.

La strategia alla base della politica delle assunzioni di Saleri si prefigge di garantire uguali opportunità a tutti i candidati. Saleri valuta i candidati e promuove gli avanzamenti di carriera, evitando qualsiasi forma di discriminazione per ragioni di genere, orientamento sessuale, età, etnia, nazionalità, stato di salute, orientamento politico e religioso.

La disponibilità di risorse qualificate e dallo spiccato senso di appartenenza rappresenta un fattore chiave per consentire a Saleri il mantenimento del proprio vantaggio competitivo.

L'offerta di un rapporto stabile e duraturo nel tempo è considerato un requisito indispensabile per favorire la crescita dell'azienda, oltre che un importante elemento motivazionale. Nel corso del 2021 il Gruppo Saleri ha assunto 106 nuovi dipendenti, di cui 28 presso Industrie Saleri Italo S.p.A.

Le percentuali di assunzioni e cessazioni dei dipendenti riportate nelle tabelle successive sono state calcolate sul rispettivo totale di dipendenti (per fascia di età, genere e area geografica) risultanti a fine periodo di rendicontazione.

Nuovi assunti	2021				2020			
	< 30 anni	30-50 anni	> 50 anni	Tot.	< 30 anni	30-50 anni	> 50 anni	Tot.
<b>Età</b>								
Uomini	12	39	7	58	15	17	2	34
Donne	8	37	3	48	5	24	1	30
<b>Totale</b>	<b>20</b>	<b>76</b>	<b>10</b>	<b>106</b>	<b>20</b>	<b>41</b>	<b>3</b>	<b>64</b>

Nuovi assunti	2021				2020			
	< 30 anni	30-50 anni	> 50 anni	Tot.	< 30 anni	30-50 anni	> 50 anni	Tot.
<b>Età</b>								
Uomini	11%	37%	7%	55%	23%	27%	3%	53%
Donne	8%	35%	3%	45%	8%	38%	2%	47%
<b>Totale</b>	<b>19%</b>	<b>72%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>	<b>31%</b>	<b>64%</b>	<b>5%</b>	<b>100%</b>

GRI 401-1	2021						2020						
	Nuovi assunti per area geografica												
	IT	CN	MX	IN	DE	Tot.	IT	CN	MX	IN	DED	Tot.	
Uomini	35	12	5	5	1	58	26	4	4	-	-	34	
Donne	8	16	23	1	-	48	10	15	5	-	-	30	
<b>Totale</b>	<b>43</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>106</b>	<b>36</b>	<b>19</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64</b>	

GRI 401-1	2021						2020						
	Nuovi assunti per area geografica												
	IT	CN	MX	IN	DE	Tot.	IT	CN	MX	IN	DED	Tot.	
Uomini	33%	11%	5%	5%	1%	55%	41%	6%	6%	0%	0%	53%	
Donne	8%	15%	22%	1%	0%	45%	16%	23%	8%	0%	0%	47%	
<b>Totale</b>	<b>41%</b>	<b>26%</b>	<b>26%</b>	<b>6%</b>	<b>1%</b>	<b>100%</b>	<b>56%</b>	<b>30%</b>	<b>14%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	

	2021				2020			
	< 30 anni	30-50 anni	> 50 anni	Tot.	< 30 anni	30-50 anni	> 50 anni	Tot.
<b>Cessati</b>								
Uomini	15	25	15	55	10	11	7	28
Donne	6	30	9	45	3	11	4	18
<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>55</b>	<b>24</b>	<b>100</b>	<b>13</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>46</b>

	2021				2020			
	< 30 anni	30-50 anni	> 50 anni	Tot.	< 30 anni	30-50 anni	> 50 anni	Tot.
<b>Cessati</b>								
Uomini	15%	25%	15%	55%	22%	24%	15%	61%
Donne	6%	30%	9%	45%	7%	24%	9%	39%
<b>Totale</b>	<b>21%</b>	<b>55%</b>	<b>24%</b>	<b>100%</b>	<b>28%</b>	<b>48%</b>	<b>24%</b>	<b>100%</b>

<b>GRI 401-1</b>	2021						2020					
	IT	CN	MX	IN	DE	Tot.	IT	CN	MX	IN	DED	Tot.
<b>Cessati per area geografica</b>												
Uomini	48	7	-	-	-	55	27	1	-	-	-	28
Donne	16	11	-	18	-	45	11	7	-	-	-	18
<b>Totale</b>	<b>64</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>38</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46</b>

<b>GRI 401-1</b>	2021						2020					
	IT	CN	MX	IN	DE	Tot.	IT	CN	MX	IN	DED	Tot.
<b>Cessati per area geografica</b>												
Uomini	48%	7%	0%	0%	0%	55%	59%	2%	0%	0%	0%	61%
Donne	16%	11%	0%	18%	0%	45%	24%	15%	0%	0%	0%	39%
<b>Totale</b>	<b>64%</b>	<b>18%</b>	<b>0%</b>	<b>18%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>83%</b>	<b>17%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>



## Diversità e pari opportunità

Al personale di Saleri sono da sempre garantite pari opportunità: le esigenze di carattere familiare delle proprie risorse costituiscono materia di grande attenzione per la Società.

Si segnala che nel corso del 2021 il *management team* si è arricchito di nuove risorse: al 31 dicembre 2021 i dirigenti sono 15 di cui 5 donne; alla stessa data il *top management* è composto da 3 donne su nove componenti.

GRI 405-1	2021					2020				
	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Tot.	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Tot.
<b>Org. inquadramento e genere</b>										
Uomini	1,6%	3,0%	29,2%	25,9%	<b>59,7%</b>	0,2%	2,7%	27,4%	28,8%	<b>59,1%</b>
Donne	0,8%	0,0%	10,3%	29,2%	<b>40,3%</b>	0,0%	0,8%	9,8%	30,3%	<b>40,9%</b>
<b>Totale</b>	<b>2,5%</b>	<b>3,0%</b>	<b>39,5%</b>	<b>55,1%</b>	<b>100%</b>	<b>0,2%</b>	<b>3,6%</b>	<b>37,2%</b>	<b>59,1%</b>	<b>100%</b>

GRI 405-1	2021					2020				
	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Tot.	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Tot.
<b>Org. inquadramento e età</b>										
min. 30 di anni	0,0%	0,0%	7,0%	15,7%	<b>22,8%</b>	0,0%	0,0%	7,4%	19,3%	<b>26,7%</b>
30-50 anni	1,8%	2,0%	27,4%	32,3%	<b>63,4%</b>	0,2%	2,5%	24,0%	31,3%	<b>58,0%</b>
mag. di 50 anni	0,7%	1,0%	5,1%	7,0%	<b>13,8%</b>	0,0%	1,0%	5,8%	8,5%	<b>15,2%</b>
<b>Totale</b>	<b>2,5%</b>	<b>3,0%</b>	<b>39,5%</b>	<b>55,1%</b>	<b>100%</b>	<b>0,2%</b>	<b>3,6%</b>	<b>37,2%</b>	<b>59,1%</b>	<b>100%</b>

Nel rispetto delle leggi vigenti, Industrie Saleri Italo S.p.A. e ABL Automazione S.r.l. impiegano personale diversamente abile e personale appartenente a categorie protette, per un totale di 11 persone, nel dettaglio 7 uomini e 4 donne al 31/12/2021.

Le mansioni assegnate ai dipendenti appartenenti a queste categorie sono compatibili con le loro condizioni psico-fisiche e vengono costantemente monitorate, incoraggiando lo sviluppo e la tutela di queste risorse.

## Formazione e sviluppo delle competenze

Il Gruppo Saleri pone grande attenzione nel valorizzare le proprie risorse, garantendo un ambiente lavorativo in grado di promuovere lo sviluppo e la crescita dei talenti sul luogo di lavoro.

La formazione dei dipendenti, dunque, è un tema di primaria rilevanza per Saleri.

Nel 2021 il monte ore complessivo per le attività di formazione del personale di Industrie Saleri è stato di circa 4.600 ore, mentre a livello di Gruppo il totale delle ore dedicate alla formazione è pari a 7.497 ore.

### Formazione 31/12/2021

GRI 401-1					
Org. Inquadramento e genere	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Tot.
Uomini	70	168	3.743	1.053	<b>5.033</b>
Donne	80	-	785	1.599	<b>2.464</b>
<b>Totale</b>	<b>150</b>	<b>168</b>	<b>4.528</b>	<b>2.652</b>	<b>7.497</b>

### Formazione 31/12/2020

GRI 401-1					
Org. Inquadramento e genere	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Tot.
Uomini	-	40	2.016	793	<b>2.849</b>
Donne	-	23	303	383	<b>709</b>
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>63</b>	<b>2.319</b>	<b>1.176</b>	<b>3.558</b>

## Benefit e welfare

Industrie Saleri Italo S.p.A. prevede l'erogazione di *benefit* aziendali per categorie contrattuali.

In particolare, assicurazioni mediche, sulla vita e per infortuni pro ed extraprofessionali. Il progetto pilota di *Smart working* avviato nel 2019 in epoca pre-Covid è divenuto ormai prassi consolidata e contrattualizzata.

Industrie Saleri Italo S.p.A. ha dato piena attuazione alle politiche in materia di *Welfare Aziendale* introdotte nel contratto dei Metalmeccanici sottoscritto nel 2017 nel rispetto delle tempistiche e modalità indicate. In accordo a quanto richiesto dal CCNL, Industrie Saleri Italo S.p.A. ha erogato le indennità *welfare* e ha disposto la partecipazione al Fondo Metasalute, fondo sanitario per i lavoratori metalmeccanici, che è gratuito per i dipendenti, mentre

prevede una contribuzione aziendale di 13€/mese per dipendente. In materia di *welfare*, l'azienda è dotata di sala mensa dove tutti i dipendenti hanno la possibilità di consumare pasti preparati in loco. Industrie Saleri Italo S.p.A. è inoltre membro di "Welstep", una rete di imprese costituite sul territorio bresciano con lo scopo di realizzare una gestione uniforme delle attività di *welfare* aziendale. Ad oggi la rete di imprese comprende 13 consociate con un numero totale di addetti pari a 2.100. Anche ABL Automazioni S.r.l. è soggetta al CCNL Metalmeccanico ed applica quindi i medesimi meccanismi di *welfare* aziendale. Il sistema di *welfare* aziendale in Cina ed in Messico è rimesso alle iniziative delle singole realtà operative. Ad oggi, Saleri Shanghai Co. Ltd non dispone di un piano *welfare*.

## Rapporti con le organizzazioni sindacali

Come indicato nel proprio Codice Etico, Industrie Saleri Italo S.p.A. garantisce la libertà di adesione del proprio personale dipendente a Organizzazioni Sindacali e riconosce altresì il ruolo di queste ultime e delle rappresentanze dei lavoratori costituite conformemente alle leggi e alle prassi previste. Tra le parti vengono mantenute relazioni di reciproco rispetto e confronto costruttivo.

Il dialogo con le Organizzazioni Sindacali e le rappresentanze dei lavoratori è costante e aperto e ha come obiettivo la ricerca di soluzioni condivise per rispondere alle esigenze del mercato, migliorando la competitività, la flessibilità e l'efficienza organizzativa. Intensa è stata anche la negoziazione collettiva ai vari livelli che ha consentito di raggiungere con le organizzazioni sindacali importanti accordi per la definizione delle condizioni salariali e normative. In Industrie Saleri Italo S.p.A. circa 100 dipendenti sono iscritti alla Fiom-Cgil, mentre 45 alla Fim-Cisl.

I rapporti tra la Direzione e le RSU sono basati sulla trasparenza e sulla correttezza reciproca. Durante l'anno in Industrie Saleri Italo S.p.A. si sono svolti circa 50 incontri tra Direzione e RSU.

Il sistema sindacale in Cina è rappresentato da un'unica sigla ACFTU (All China Federation of Trade Unions) 中华全国总工会, che è presente anche in Saleri Shanghai Co. Ltd.

Il sistema sindacale messicano prevede l'individuazione del sindacato da parte dell'azienda. Per Saleri Mexico S.A. de C.v. la sigla scelta è Sindicato industrial de trabajadores de Nuevo León. A livello di Gruppo, le normative e le retribuzioni variano in base ai contratti collettivi nazionali del lavoro e alle leggi in vigore nei paesi in cui il Gruppo opera.

# Salute e sicurezza dei lavoratori

Il Gruppo Saleri ritiene un obiettivo prioritario la tutela della Salute e della Sicurezza dei propri Lavoratori e di tutti coloro che interagiscono o collaborano con le attività d'impresa. La Società si impegna a fornire condizioni di lavoro sicure e salubri in modo tale da prevenire infortuni e malattie correlate al lavoro.

Il Sistema di gestione per la salute e la sicurezza riguarda tutti i dipendenti di Saleri, indipendentemente dal tipo di contratto, e riguarda tutti coloro che svolgono attività nei propri siti, in quanto equiparati allo *status* di lavoratori (studenti stagisti, tirocinanti). Tale Sistema è stato implementato per garantire la standardizzazione, la distribuzione, la condivisione di prassi preventive e protettive al fine di garantire e migliorare la tutela dei lavoratori.

Tutti i documenti e le *policy* operative sono a disposizione di ciascun dipendente grazie all'affissione nelle apposite bacheche aziendali ed alla pubblicazione sul sito aziendale [www.saleri.com](http://www.saleri.com) o sul portale intranet a disposizione dei dipendenti.

In merito all'identificazione del pericolo e alle analisi investigative connesse, Industrie Saleri Italo S.p.A. effettua una "Valutazione del Rischio di responsabilità del Datore di Lavoro, il quale consulta per tale attività il proprio Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione - RSPP supportato dallo studio di consulenza esterno e in collaborazione con il Medico Competente e con la consultazione dei Responsabili dei Lavoratori per la Sicurezza - RLS. Al fine di mantenere una conoscenza più approfondita ed un'attenzione continua sui rischi presenti in azienda, la valutazione del rischio non prende in considerazione solo il rischio residuo (cioè il rischio considerato dopo l'adozione di eventuali misure di prevenzione e

protezione) ma anche il rischio assoluto. La valutazione dei rischi prende inoltre in considerazione le strutture del luogo di lavoro, siano esse fornite dall'organizzazione o da altri, i fattori di rischio per la sicurezza e la salute dei lavoratori. L'individuazione e la valutazione dei rischi vengono eseguite secondo quanto previsto dalla procedura del sistema di gestione Ambiente, Salute e Sicurezza. Sulla base della valutazione dei rischi il Datore di lavoro, in collaborazione con il RSPP e il Medico Competente e con il coinvolgimento dei RLS, individua le misure di miglioramento, le pianifica nel tempo ed individua i responsabili delle stesse. Queste indicazioni sono riportate nel Piano di Miglioramento del Documento di Valutazione dei Rischi. Le misure individuate, che possono essere di tipo gestionale, procedurale, tecniche, vengono quindi gestite all'interno del Piano di Miglioramento Ambiente Salute e Sicurezza secondo le prassi previste.

Il ruolo di RSPP di ABL Automazione S.r.l. è stato assegnato ad un consulente esterno che opera sotto coordinamento della controllante. Il medico competente è il medesimo che opera a favore della controllante Industrie Saleri Italo S.p.A.

La normativa in materia di sicurezza sul lavoro in Cina prevede la nomina dell'EHS *Specialist* in presenza di un numero di dipendenti pari a 100 che al momento non è ancora stata superata. Nel mentre, l'azienda prosegue la propria operatività nel costante rispetto delle disposizioni normative vigenti.

Per quanto riguarda Saleri Mexico S.A. de C.V. il ruolo di RSPP è affidato ad un consulente esterno, fornitore di servizi specializzati. Il monitoraggio sanitario è attivato come da normativa vigente.

## Servizi per la salute

Industrie Saleri Italo S.p.A. ha predisposto un'organizzazione specifica per garantire il corretto e adeguato svolgimento delle attività finalizzate all'eliminazione o alla minimizzazione dei rischi, per garantire il corretto flusso informativo verso il Datore di Lavoro per la valutazione dei rischi, e, viceversa, verso il lavoratore, affinché abbia tutte le informazioni necessarie alla sua tutela. Le figure professionali comprese nell'organizzazione di cui sopra riflettono quelle stabilite dal D.Lgs. 81/08, e il RSPP verifica costantemente l'adeguatezza dell'organizzazione, eventualmente proponendo al Datore di Lavoro ogni modifica che si rendesse necessaria.

Questo argomento è un tassello fondamentale della riunione periodica ex. Art. 35 del D.Lgs. 81/08, durante la quale vengono eventualmente sollevate e formalizzate le richieste di adeguamento. Il Datore di Lavoro ha nominato un Delegato per la formazione e la sorveglianza sanitaria, proprio al fine di facilitare l'efficace implementazione delle misure necessarie in termini di formazione e sorveglianza sanitaria. Il Delegato ha il compito di nominare il medico competente, siglando con esso un contratto di durata annuale, al fine di assicurare una presenza costante in azienda con presenza circa settimanale.

## Formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza

Il Gruppo Saleri è consapevole del ruolo chiave delle proprie risorse umane e per questo attua un sistema di formazione del personale attraverso molteplici canali e livelli. Tutto il personale viene formato in materia di sicurezza sul lavoro, sugli adempimenti di business ethics e sul trattamento delle informazioni confidenziali.

Il Gruppo eroga:

- informazione iniziale a tutti coloro che iniziano la loro attività in Saleri (studenti, stagisti, tirocinanti, neo-assunti, indipendentemente dal contratto o dalla sua durata);
- formazione generale obbligatoria a termini di legge;

Il Datore di Lavoro, direttamente o tramite il servizio di prevenzione e protezione, convoca mensilmente la "riunione periodica", in ossequio e conformità all'art. 35 del D.Lgs. 81/08 a cui partecipano:

- a) il Datore di Lavoro e il delegato per la formazione e la sorveglianza sanitaria (CHCO);
- b) il responsabile del servizio di prevenzione e protezione;
- c) il medico competente;
- d) i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza (RLS).

La partecipazione e consultazione dei dipendenti sono assicurate attraverso:

- riunioni tra la Direzione aziendale e gli RLS su argomenti relativi a salute, sicurezza e ambiente (es. riunione periodica art. 35 D.Lgs. 81/08);
- incontri tra il Servizio di Prevenzione e Protezione e gli RLS, attivati da una delle due parti, per l'analisi dei DVR, delle azioni di correzione e miglioramento, e per eventuali problematiche che potrebbero sorgere durante lo sviluppo delle varie attività di prevenzione e protezione;
- condivisione/distribuzione dei documenti del SGAS (Sistema di gestione Ambiente e Sicurezza).

- formazione specifica obbligatoria a termini di legge;
- informazione specifica in caso si renda necessaria per (i) situazioni di rischio particolare o (ii) nuove sostanze.

Oltre all'attività di formazione e promozione strettamente connessa all'attività lavorativa, Saleri si impegna a sviluppare attività di prevenzione della salute dei lavoratori a 360 gradi, quali ad esempio, la diffusione attraverso il medico competente e di concerto con il Datore di Lavoro, il Delegato per la formazione e la sorveglianza sanitaria e il SPP di indicazioni utili per motivarli alla riduzione o interruzione del fumo o dell'abuso di alcool.

## Prevenzione e mitigazione del rischio di malattie professionali

Industrie Saleri Italo S.p.A. ed ABL Automazione S.r.l. hanno nominato e incaricato un medico competente che garantisce una presenza quasi settimanale in azienda, per effettuare le visite di idoneità alla mansione, eventuali visite straordinarie (a richiesta del dipendente o del medico competente), stabilire il piano di sorveglianza sanitaria e per esaminare i referti della sorveglianza sanitaria.

Il medico ha elaborato il piano di sorveglianza sanitaria basato sull'elenco delle mansioni, considerando i risultati della valutazione dei rischi e le considerazioni del Datore di Lavoro e del Delegato per la formazione e la sorveglianza sanitaria.

L'azienda sigla ogni anno un contratto annuale con un poliambulatorio e pianifica la partecipazione dei lavoratori al piano di sorveglianza sanitaria.

Eventuali richieste del medico competente per ulteriori valutazioni cliniche da parte di specialisti vengono accolte e soddisfatte, al fine di contribuire ad una migliore valutazione dell'idoneità.

Il medico competente coopera con il Datore di Lavoro durante la fase di valutazione dei rischi, al fine di individuare ogni situazione che possa costituire una potenziale sorgente di malattie professionali. Sulla base degli esiti della sorveglianza sanitaria, il medico può trarre indicazioni utili per indirizzare le valutazioni del rischio e la loro pianificazione.

## Infortunati sul lavoro

Nel corso del 2021 non si sono verificati casi di malattie professionali, mentre sono stati registrati complessivamente 4 casi di infortunio sul luogo di lavoro a livello di gruppo<sup>4</sup>.

Si tratta di infortuni di scarsa gravità, con un numero di giorni di prognosi che non supera i 40 giorni, eccettuato un infortunio che ha comportato l'assenza dal lavoro per più di 100 giorni.

Il numero totale di infortuni registrati non include gli infortuni verificatisi in itinere, che vengono comunque registrati; anche in questo caso, nel corso del 2021 si è registrato un solo caso di infortunio in itinere.

Inoltre, si segnala che i dati relativi agli infortuni non includono quelli relativi ai lavoratori somministrati, che qualora si verificassero verrebbero comunque registrati, al fine di analizzarne le dinamiche

e le cause, per poter definire adeguate azioni correttive e preventive.

Dalle analisi sui rischi si evince come i rischi più probabili siano quello di incendio e i rischi legati alle attività di tipo logistico (movimentazione dei materiali e relativo stoccaggio). Proprio per questo motivo, nel corso del 2020 Industrie Saleri Italo S.p.A. ha individuato e definito varie azioni specifiche per questi ambiti di rischio che sono state implementate nel corso del 2020 e del 2021.

La seguente matrice sintetizza i dati relativi ai casi di infortunio, ad esclusione di quelli in itinere, con i relativi indici infortunistici di frequenza e di gravità.<sup>5</sup>

<sup>4</sup>Il dato esclude Saleri Gmbh e Saleri India Private Ltd., società che non sono state incluse nel perimetro di consolidamento del Bilancio Consolidato 2021 e della Dichiarazione Non Finanziaria consolidata 2021 data la scarsa rilevanza sia ai fini contabili che di rendicontazione non finanziaria come meglio specificato a pag. 27 e 85.

<sup>5</sup>L'Indice di Frequenza rappresenta il rapporto tra il numero totale di infortuni sul lavoro e il totale delle ore lavorate ordinarie (quindi esclusi straordinari) nello stesso periodo, moltiplicato per 1.000.000. L'Indice di Frequenza di infortuni con gravi conseguenze rappresenta il rapporto tra il numero totale degli infortuni sul lavoro con gravi conseguenze e il totale delle ore lavorate ordinarie (quindi esclusi straordinari) nello stesso periodo, moltiplicato per 1.000.000. L'Indice di Mortalità rappresenta il rapporto tra il numero totale di decessi e il totale delle ore lavorate ordinarie (quindi esclusi straordinari) nello stesso periodo, moltiplicato per 1.000.000. Nel corso del 2021 sono state registrate un totale di 957.719,25 ore lavorate (con esclusione di ore straordinarie) di cui 573.061,25 per dipendenti di genere maschile e 384.658,00 per dipendenti di genere femminile. Gli stessi dati per il 2020 erano 864.266,00 ore lavorate (con esclusione di ore straordinarie) di cui 542.657,00 per dipendenti di genere maschile e 321.609,00 per dipendenti di genere femminile.

GRI 403-9	2021			2020		
	M	F	Tot.	M	F	Tot.
Indice di frequenza	1,75	7,80	4,18	0,00	3,11	1,16
Indice di mortalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indice di frequenza di infortuni con gravi conseguenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Dettaglio infortuni	2021			2020		
	M	F	Tot.	M	F	Tot.
Infortuni sul lavoro	1	3	4	0	1	1
di cui mortali	0	0	0	0	0	0
di cui con gravi conseguenze (ad esclusione di quelli mortali)	0	0	0	0	0	0

## La gestione dell'emergenza sanitaria Covid-19

Anche nel corso del 2021 l'attività del gruppo è stata impattata dal perdurare della Pandemia Covid-19 e del suo intensificarsi in ondate successive.

Salute e sicurezza dei lavoratori sono sempre state al centro dell'attenzione del Gruppo che nel corso del 2021, forte dell'esperienza del 2020, ha continuato a mettere in atto tutte le disposizioni e gli accorgimenti per evitare che il posto di lavoro si trasformasse in luogo di contagio, con ottimi risultati visto che non si sono accertati casi di contagio interno in azienda.

In continuità con le azioni messe in pratica nel 2020 il gruppo di gestione dell'emergenza (*Managing Director*, il delegato per la formazione e la sorveglianza sanitaria (CHCO), RSPP, Medico competente, RLS) ha garantito l'osservanza normativa in ogni stato in cui Saleri opera e un serrato controllo dell'applicazione delle stesse, unite ad attività di formazione e comunicazione.

Il ricorso allo *smart working* è per il gruppo una prassi consolidata e contrattualizzata sin dal 2019 quando è stato avviato il processo pilota.

# Saleri e l'ambiente<sup>6</sup>

## Gestione dei rischi ambientali

La verifica della conformità a regolamenti e leggi viene continuamente monitorata come normale attività del Servizio Prevenzione e Protezione, che comprende altresì alcuni momenti particolari per verifiche più approfondite e specifiche.

La valutazione dell'efficacia della gestione della conformità a leggi e regolamenti per la protezione dell'ambiente viene effettuata come prescritto dal sistema di gestione per l'ambiente, effettuando annualmente:

- una verifica di conformità legislativa
- un'analisi ambientale
- un riesame da parte della direzione
- la verifica di conformità alla norma internazionale ISO 14001:2015 da parte di ente di certificazione indipendente e definendo un piano di miglioramento annuale.

Oltre alle verifiche di cui sopra, la verifica della conformità a regolamenti e leggi viene continuamente monitorata durante l'anno, pertanto qualsiasi non conformità verrebbe prontamente individuata per dare inizio ad adeguate reazioni.

Anche le tematiche ambientali sono gestite mediante un approccio basato sul rischio:

- rischi di contesto esterno (sostenibilità ambientale), riguardanti la tutela dell'ambiente e del territorio, mediante la riduzione degli impatti ambientali ed il contenimento nell'impiego di risorse naturali ed energetiche. Tali impatti sono considerati in una prospettiva che considera tutto il ciclo di vita del prodotto;
- rischi strategici, tra cui rientra la collaborazione con fornitori strategici di servizi a potenziale rischio ambientale (raccolta dei rifiuti, servizi di pulizia, manutenzioni);
- rischi legali e di *compliance*, connessi al rispetto degli adempimenti legislativi (autorizzazioni e obblighi di conformità) e delle richieste delle istituzioni locali.

Industrie Saleri Italo S.p.A. dal 2015, Saleri Shanghai Co. Ltd. e Saleri Aftermarket S.p.A. entrambe dal 2019 hanno adottato un sistema di gestione dell'ambiente conforme alla norma internazionale ISO 14001:2015, certificato dall'ente terzo Intertek. La politica ambientale, che stabilisce i fondamenti di questo sistema di gestione, comprende anche i criteri ai quali Saleri si vuole attenere per minimizzare la propria impronta ambientale in un'ottica di sostenibilità, per quanto riguarda l'utilizzo dei materiali, dell'energia, dell'acqua e la gestione dei rifiuti.

<sup>6</sup>I dati ambientali includono tutte le società del Gruppo al 31/12/2021 inclusa Saleri India Private Ltd., società che è stata esclusa dal perimetro di consolidamento del Bilancio Consolidato 2021 e della Dichiarazione Non Finanziaria consolidata 2021 data la scarsa rilevanza sia ai fini contabili che di rendicontazione non finanziaria come meglio specificato a pag. 27 e 85.



## Consumi energetici

Industrie Saleri Italo S.p.A., Saleri Aftermarket S.p.A. e ABL Automazione S.r.l. utilizzano energia elettrica e gas metano come fonti di energia per la produzione dei propri articoli di vendita, e per il loro imballaggio, e per i servizi accessori alla produzione. In particolare, il gas metano non viene utilizzato per la produzione, ma solamente per il riscaldamento e per la produzione di acqua calda sanitaria, mentre l'energia elettrica è l'unica fonte di energia impiegata nei processi produttivi. Saleri Shanghai Co. Ltd., Saleri Mexico S.A. de C.V. e Saleri India PVT LTD utilizzano come fonte energetica unicamente l'energia elettrica.

Industrie Saleri Italo S.p.A. ha effettuato una prima diagnosi energetica nel 2015, e un successivo aggiornamento al 30 settembre 2019. La diagnosi energetica considera tutte le fonti di energia (elettrica e metano).

La valutazione dell'efficacia della gestione dell'energia viene effettuata come prescritto dal sistema di gestione per l'ambiente, effettuando annualmente un'analisi ambientale, un riesame da parte della direzione e definendo un piano di miglioramento annuale.

I consumi di energia elettrica sono legati principalmente alle esigenze produttive.

### Energia non rinnovabile consumata all'interno dell'organizzazione (GJ)

#### GRI 302-1

#### Consumi energetici totali 2021

		GJ
<b>GAS METANO</b> m <sup>3</sup>	221.908	8.813
<b>ENERGIA ELETTRICA</b> kwh	7.935.473	28.568
<b>BENZINA PER FLOTTA AZIENDALE</b> litri	19.860	682
<b>DIESEL PER FLOTTA AZIENDALE</b> litri	59.657	2.278
<b>TOTALE</b>	-	<b>40.341</b>

#### Consumi energetici totali 2020

		GJ
<b>GAS METANO</b> m <sup>3</sup>	204.060	8.086
<b>ENERGIA ELETTRICA</b> kwh	7.747.493	27.891
<b>BENZINA PER FLOTTA AZIENDALE</b> litri	20.283	691
<b>DIESEL PER FLOTTA AZIENDALE</b> litri	41.500	1.581
<b>TOTALE</b>	-	<b>37.969</b>

## Emissioni

La valutazione dell'efficacia della gestione delle emissioni, analogamente alla gestione dell'energia, viene effettuata come prescritto dal sistema di gestione per l'ambiente, effettuando annualmente un'analisi ambientale, un riesame da parte della direzione, e definendo un piano di miglioramento annuale. Le analisi sulle emissioni vengono effettuate periodicamente, così come prescritto, e i risultati vengono valutati, sia per le emissioni diffuse, sia per quelle captate e convogliate. Periodicamente, viene valutata l'esigenza di aggiornare le comunicazioni e le richieste di autorizzazioni per le emissioni significative e non significative.

Con riferimento al calcolo, di seguito sono riportate le principali tipologie di emissioni riconducibili alle fonti energetiche sopra citate.

In particolare, si fa riferimento a emissioni di *Scope 1* e *Scope 2* come di seguito:

- *scope 1*: emissioni dirette, associate alle fonti di proprietà o sotto il controllo della Società, quali combustibili utilizzati per il riscaldamento e per i mezzi operativi necessari per le attività dell'impresa;
- *scope 2*: emissioni indirette, derivanti dal consumo di energia elettrica acquistata dalla Società. Nello specifico, in ottemperanza a quanto richiesto dagli *standard* di rendicontazione GRI, esse vengono calcolate secondo le metodologie *location* e *market based*, utilizzando fattori di emissione appropriati.

### Totale emissioni gas serra (in t CO<sub>2</sub>)

#### Emissioni 2021

Consolidato	Unità di misura	Valore
<b>SCOPE 1</b>		
GAS METANO m <sup>3</sup>	tCO <sub>2</sub> e	449
BENZINA PER FLOTTA AZIENDALE litri	tCO <sub>2</sub> e	44
DIESEL PER FLOTTA AZIENDALE litri	tCO <sub>2</sub> e	150
<b>TOTALE SCOPE 1</b>	tCO <sub>2</sub> e	<b>642</b>
<b>SCOPE 2</b>		
ELETTRICITÀ LOCATION BASED	tCO <sub>2</sub>	2.709
ELETTRICITÀ MARKET BASED	tCO <sub>2</sub> e	3.731

#### Emissioni 2020

Consolidato	Unità di misura	Valore
<b>SCOPE 1</b>		
GAS METANO m <sup>3</sup>	tCO <sub>2</sub> e	413
BENZINA PER FLOTTA AZIENDALE litri	tCO <sub>2</sub> e	44
DIESEL PER FLOTTA AZIENDALE litri	tCO <sub>2</sub> e	106
<b>TOTALE SCOPE 1</b>	tCO <sub>2</sub> e	<b>562</b>
<b>SCOPE 2</b>		
ELETTRICITÀ LOCATION BASED	tCO <sub>2</sub>	2.822
ELETTRICITÀ MARKET BASED	tCO <sub>2</sub> e	3.727

Scope 1: emission factors DEFRA 2021 (<https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2021>)

Scope 2 (location-based method): emission factors relating to the generation of national energy for the different operating countries expressed in CO<sub>2</sub> (source: Terna - international comparisons, 2019).

Scope 2 (market-based method): emission factors expressed in CO<sub>2</sub> eq relating to the "residual mix" (European Residual Mix 2020, source: AIB 2021), where available. Otherwise, the same emission factors used for the location-based method were also used for the market-based method.

## Impatto ambientale delle risorse idriche

I consumi idrici del Gruppo Saleri sono monitorati e sono destinati sia all'utilizzo nei processi produttivi sia all'utilizzo negli uffici. L'utilizzo della risorsa idrica riguarda la produzione degli articoli di vendita (processi di lavorazione meccanica e di lavaggio) ed i servizi accessori alla produzione (sala prove, processi di pulizia, acqua per usi sanitari, riscaldamento, riserve idriche antincendio, mense).

I consumi idrici sono sintetizzati di seguito:

Il prelievo di acqua viene effettuato unicamente dalla rete idrica pubblica (acquedotto) per tutti gli usi e non vengono utilizzate altre fonti di approvvigionamento. Il prelievo viene effettuato in modalità manuale tranne per le riserve idriche antincendio, che sono dotate di un sistema di riempimento automatico. Questo significa che il prelievo è dovuto alle esigenze ed effettuato nel momento in cui queste nascono, con un controllo diretto da parte della persona che lo effettua.

### GRI 303-3 Prelievo consumi idrici

Fonte del prelievo (megalitri)	2021		2020	
	Tutte le aree	Aree a stress idrico	Tutte le aree	Aree a stress idrico
<b>Acque di superficie</b>	-	-	-	-
di cui Acqua dolce (≤1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	-	-	-	-
di cui altre tipologie di acqua (>1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	-	-	-	-
<b>Acque sotterranee</b>	-	-	-	-
di cui Acqua dolce (≤1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	-	-	-	-
di cui altre tipologie di acqua (>1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	-	-	-	-
<b>Acqua di mare</b>	-	-	-	-
di cui Acqua dolce (≤1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	-	-	-	-
di cui altre tipologie di acqua (>1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	-	-	-	-
<b>Acqua prodotta</b>	-	-	-	-
di cui Acqua dolce (≤1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	-	-	-	-
di cui altre tipologie di acqua (>1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	-	-	-	-
<b>Risorse idriche di terze parti</b>	<b>28,44684</b>	<b>28,44684</b>	<b>13,15800</b>	<b>13,15800</b>
<b>Acqua dolce (≤1.000 mg/l di solidi disciolti totali)</b>	28,447	28,447	13,158	13,158
di cui acque di superficie	-	-	-	-
di cui acque sotterranee	28,44684	28,44684	13,15800	13,15800
di cui acqua prodotta	-	-	-	-
<b>Altre tipologie di acqua (&gt;1.000 mg/l di solidi disciolti totali)</b>	-	-	-	-
di cui acque di superficie	-	-	-	-
di cui acque sotterranee	-	-	-	-
di cui acqua di mare	-	-	-	-
di cui acqua prodotta	-	-	-	-
<b>Prelievo idrico totale</b>	<b>28,44684</b>	<b>28,44684</b>	<b>13,15800</b>	<b>13,15800</b>

I dati della tabella precedente vengono raccolti a consuntivo tramite le bollette dell'ente di approvvigionamento.

La valutazione dell'efficacia della gestione della risorsa idrica viene effettuata come prescritto dal sistema di gestione per l'ambiente, effettuando annualmente un'analisi ambientale, un riesame da parte della direzione e definendo un piano di miglioramento annuale.

## Impatto ambientale dei rifiuti

Le attività all'interno degli stabilimenti del Gruppo vengono svolte e controllate con l'obiettivo di ottimizzare la gestione dei rifiuti verso il conferimento finale alle ditte smaltitrici per il successivo smaltimento o recupero.

Per ottimizzare la gestione dei rifiuti, a recupero o a smaltimento, i vari reparti in ciascun stabilimento tengono separate le diverse tipologie di rifiuti (pericolosi e non pericolosi) e si accertano che la manipolazione avvenga senza danni o pericoli per la salute e l'ambiente.

Per Industrie Saleri Italo S.p.A. la gestione operativa dei rifiuti è assegnata all'Addetto Gestione Rifiuti (AGR), secondo quanto previsto dal sistema di gestione interno.

La gestione dei rifiuti viene effettuata mediante apposito *software* (GRIF LIGHT) dall'inizio 2016.

La valutazione dell'efficacia della gestione dei rifiuti viene effettuata come prescritto dal sistema di gestione per l'ambiente, effettuando annualmente un'analisi ambientale, un riesame da parte della direzione, e definendo un piano di miglioramento annuale.

La valutazione dell'efficacia della gestione dei rifiuti avviene per mezzo di due indicatori:

- quantità di rifiuti pericolosi prodotti nell'anno;
- quantità di rifiuti non pericolosi prodotti nell'anno.

Il significativo aumento dei consumi idrici nel 2021 è imputabile ad una perdita stimata in 13 mega litri, dovuta ad una rottura.

La perdita nello stabilimento Saleri B di Lumezzane è stata rilevata e ripristinata. Le risorse idriche consumate dalla perdita sono confluite nel terreno circostante lo stabilimento e riversate in falda.

## Descrizione dei rifiuti prodotti

Per quanto riguarda la gestione della raccolta differenziata in territorio nazionale, a seguito di indagini e simulazioni svolte internamente in collaborazione con fornitori attuali e potenziali del servizio di smaltimento in ottica di minimizzazione dell'impatto ambientale, è stato definito di conferire gli imballaggi misti (codice CER 15.01.06) a un recuperatore autorizzato con proprio impianto, che cernisca a valle il materiale, al fine di riutilizzare quanto possibile. La cernita effettuata dal recuperatore permette di separare i rifiuti indifferenziati dalle plastiche riciclabili (il film viene imballato e inviato a impianto di riciclaggio per la generazione di nuovo film, le plastiche dure vengono inviate a impianto di riciclaggio per la generazione di granulato plastico). I risultati della cernita vengono quantificati e rendicontati.

All'interno dei singoli stabilimenti, nei vari reparti sono stati organizzati punti di raccolta dedicati per singola tipologia di rifiuto. Da queste aree vengono poi presi incarico dall'Addetto alla Gestione Rifiuti per il deposito temporaneo prima del conferimento.

Dal 2020 l'azienda ha scelto per la gestione e controllo dei depositi temporanei il criterio del limite quantitativo, ovvero i rifiuti vengono inviati a smaltimento con cadenza almeno semestrale, per assicurare che vengano rispettati i limiti quantitativi fissati dalla legge.

## Rifiuti per tipo e metodo di smaltimento (t)

GRI 306-2	2021			2020		
	Pericolosi	Non pericolosi	Totali	Pericolosi	Non pericolosi	Totali
Recupero	6,87	583,24	590,12	1,35	487,60	488,95
Discarica	314,65	52,38	367,02	294,49	80,87	375,36
<b>Totale</b>	<b>321,52</b>	<b>635,62</b>	<b>957,14</b>	<b>295,83</b>	<b>568,47</b>	<b>864,30</b>

### Situazioni anomale e di emergenza e rischi correlati

Le situazioni anomale e di emergenza che si possono verificare in merito all'aspetto ambientale rifiuti riguardano:

- sversamento di sostanze pericolose / rifiuti durante la movimentazione con conseguente produzione di rifiuto costituito da materiale assorbente contaminato;
- in caso di incendio possono essere prodotti rifiuti pericolosi derivanti dalla combustione del materiale presente.

La gestione degli eventuali sversamenti di sostanze pericolose, compresi i rifiuti, è riportata nel Piano di emergenza interno.

Le corrette modalità di movimentazione e stoccaggio delle sostanze pericolose, compresi i rifiuti, al fine di evitare situazioni anomale o di emergenza sono riportate nell'istruzione IAS 04 "Movimentazione e stoccaggio sostanze pericolose".

# Gestione della catena di fornitura

Da anni, il Gruppo Saleri si adopera per sviluppare solide relazioni con i propri fornitori a tutela della qualità della fornitura e creando un contesto che promuova la sicurezza, lo sviluppo tecnologico ed uno scambio aperto e costruttivo.

Il Gruppo Saleri crede fortemente nel favorire dialogo aperto ed evoluzione continua lungo l'intera *supply chain* e si impegna con cura ed attenzione nel favorire questa relazione.

Il gruppo è consapevole che fare impresa responsabilmente significa impegnarsi nel creare consapevolezza lungo l'intera *supply chain*.

Numerose sono le iniziative attuate per guidare i propri fornitori verso il processo di sviluppo del tema sostenibilità.

Tra queste, la condivisione delle politiche e linee guida, quali:



Il rispetto dei principi contenuti nelle politiche e linee guida emanate dal Gruppo costituisce requisito indispensabile per l'avvio di ogni rapporto commerciale, come esplicitato nelle condizioni generali d'acquisto.

Nel medio-lungo termine il Gruppo Saleri intende coinvolgere ancor più attivamente i propri *partner* commerciali attraverso l'organizzazione di audit e la partecipazione a questionari di autovalutazione in tema di sostenibilità. Saleri individua e qualifica i nuovi fornitori in linea con i requisiti IATF 16949, applicando un processo di selezione ben definito.

In generale tutti gli aspetti relativi all'individuazione del fornitore, modalità di ordine, definizione del prezzo e *lead time*, vengono pianificati e gestiti seguendo la certificazione IATF.

Il Gruppo Saleri adotta criteri di qualifica e selezione dei fornitori per valutarne la capacità di soddisfare gli *standard* aziendali in materia di affidabilità etica, operativa, salute, sicurezza, tutela dell'ambiente e dei diritti umani.

Questo processo di valutazione e coinvolgimento ha permesso non soltanto di assicurare il rispetto dei requisiti definiti dal Gruppo, ma soprattutto di favorire la condivisione delle buone pratiche ambientali e sociali tra i fornitori, aumentando il livello di consapevolezza del settore.

# La nostra storia, la storia di una valle, la storia di una comunità: il nostro impegno per il territorio

Industrie Saleri Italo S.p.A. ha il suo centro direzionale e il principale centro produttivo a Lumezzane, nella Val Gobbia.

Sin dalla fondazione da parte di Italo Saleri, il capostipite della quarta generazione che è attualmente alla guida di quello che è ora un gruppo multinazionale, l'azienda ha sempre partecipato e contribuito al miglioramento delle condizioni di vita e di lavoro del territorio che l'ha vista nascere.

Le attività svolte a favore della comunità hanno l'obiettivo di sostenere organizzazioni ed enti che si rivolgono ai giovani, alle fasce più fragili della popolazione ed allo sviluppo di progetti culturali.

Dal 2015 Industrie Saleri Italo S.p.A., insieme ad altre aziende del territorio bresciano, fa parte della rete di imprese "Welstep" che ha l'obiettivo di promuovere il *welfare* aziendale.

Da anni Industrie Saleri Italo S.p.A. collabora con l'ITIS Beretta di Gardone Val Trompia (BS) tramite progetti di alternanza scuola-lavoro che mirano a sensibilizzare i ragazzi sul concetto di innovazione, inteso come processo legato non solo alla progettazione tecnica ma all'impiego di tutte le abilità: tecnica, umanistica, creativa

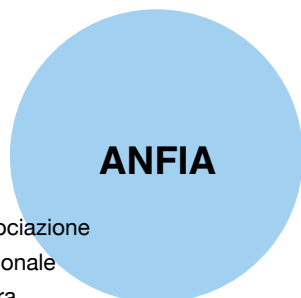
## Remunerazione della Comunità 2021 (€ migliaia)

Sponsorizzazioni	60
Beneficienza	37
Liberalità	20
<b>Totale</b>	<b>117</b>

# Rapporti con le associazioni industriali

Saleri è profondamente consapevole del suo ruolo all'interno della rete di imprese con cui collabora e nel tessuto economico di riferimento. Proprio per tale ragione, Saleri ritiene di fondamentale importanza coltivare e contribuire a creare delle relazioni intra-settoriali di valore

e durature nel tempo. In tale ambito, si riportano di seguito le associazioni a cui aderisce la Capogruppo Industrie Saleri Italo S.p.A. attualmente:



Associazione  
Nazionale  
Filiera  
Industria  
Automobilistica

La Società è associata ad ANFIA, una delle maggiori associazioni di categoria aderenti a CONFINDUSTRIA. Ha l'obiettivo di rappresentare gli interessi delle associate nei confronti delle istituzioni pubbliche e private, nazionali e internazionali e di provvedere allo studio e alla risoluzione delle problematiche tecniche, economiche, fiscali, legislative, statistiche e di qualità del comparto *automotive*.



La società è associata a Confindustria Brescia, la quale, in coordinamento con Confindustria Lombardia e, a livello nazionale, con Confindustria, concorre a tutelare le imprese industriali associate sostenendo le ragioni della libera impresa, del lavoro e delle aspettative del mondo industriale. Confindustria Brescia ha il mandato a rappresentare i propri associati nei rapporti con qualsiasi autorità, amministrazione pubblica o ente, nonché con le organizzazioni sindacali, economiche, pubbliche, sociali e culturali, oltre che con l'opinione pubblica.



Contratto  
di rete welstep

La società partecipa inoltre alla rete di imprese Welstep, ovvero una rete di 13 imprese che si propongono l'obiettivo di fare massa critica e sviluppare economie di scala per adottare congiuntamente piani di *welfare* aziendale. Il contratto è nato su iniziativa di Retimpresa, Agenzia Confederale per le aggregazioni e le reti d'impresa.



# Appendice

## Perimetro e impatto delle tematiche materiali

Nella seguente tabella sono presentate le tematiche di sostenibilità reputate materiali per Saleri, correlate ai relativi GRI *Sustainability Reporting Standards* rendicontati in questo documento e ai temi richiamati dal D.lgs. 254/16.

Tematiche materiali	Correlazione con GRI Standards	Perimetro dell'impatto	Tipologia di impatto
<b>Performance economica e sviluppo sostenibile</b>	<i>Performance</i> economica	Gruppo Saleri	Causato dal Gruppo Saleri
<b>Innovazione e sostenibilità del prodotto</b>	-	Gruppo Saleri	Causato dal Gruppo Saleri
<b>Adeguate gestione dei rischi</b>	-	Gruppo Saleri	Causato dal Gruppo Saleri
<b>Integrità di <i>business</i> e conformità normativa</b>	Anti-corruzione	Gruppo Saleri	Causato dal Gruppo Saleri
	Comportamenti anti-competitivi		
<b>Sicurezza e salute sul luogo di lavoro</b>	Salute e sicurezza sul lavoro	Personale dipendente del Gruppo Saleri	Causato dal Gruppo Saleri
<b>Diversità e parità di trattamento</b>	Diversità e pari opportunità	Gruppo Saleri	Causato dal Gruppo Saleri
	Occupazione		
	Non discriminazione		
<b>Formazione e sviluppo delle competenze</b>	Formazione e Istruzione	Gruppo Saleri	Causato dal Gruppo Saleri
<b>Approvvigionamento responsabile</b>	-	Gruppo Saleri	Causato dal Gruppo Saleri
		Fornitori	
<b>Affidabilità e qualità del prodotto</b>	-	Gruppo Saleri	Causato dal Gruppo Saleri
		Clienti	
<b>Contrasto al cambiamento climatico</b>	Emissioni	Gruppo Saleri	Causate dal Gruppo Saleri e a cui la società contribuisce
		Fornitori	
<b>Conservazione delle risorse naturali</b>	Energia	Gruppo Saleri	Causate dal Gruppo Saleri e a cui la società contribuisce
	Acqua		
	Rifiuti		
<b>Progetti di solidarietà</b>	-	Comunità locale	Causato dal Gruppo Saleri
<b>Soddisfazione cliente</b>	-	Gruppo Saleri	Causato dal Gruppo Saleri
		Clienti	

## Indice dei contenuti GRI

Questo materiale fa riferimento alle seguenti *disclosure* GRI:

GRI Standard	Disclosure	Numero di pagina	Note
	<b>GRI 102: INFORMATIVA GENERALE (2016)</b>		
	<b>PROFILO DELL'ORGANIZZAZIONE</b>		
102-1	Nome dell'organizzazione	7	
102-2	Attività, marchi, prodotti e servizi	10-13, 16	
102-3	Luogo della sede principale	15	
102-4	Luogo delle attività	14-16	
102-5	Proprietà e forma giuridica	33	
102-6	Mercati serviti	16	
102-7	Dimensione dell'organizzazione	16, 32-33, 44	
102-8	Informazioni sui dipendenti e gli altri lavoratori	44-46	
102-9	Catena di fornitura	60	
102-10	Modifiche significative dell'organizzazione e della sua catena di fornitura	8-9, 27	
102-11	Principio di Precauzione	"Principali rischi e incertezze" – Relazione sulla Gestione al Bilancio Civilistico e Consolidato (105-108)	
102-12	Iniziativa esterne	22, 30, 61	
102-13	Adesioni ad associazioni	62	
	<b>STRATEGIA</b>		
102-14	Dichiarazione di un alto Dirigente	24-25	
	<b>ETICA E INTEGRITÀ</b>		
102-16	Valori, principi, standard e norme di comportamento	28-31, 35-36	
	<b>GOVERNANCE</b>		
102-18	Struttura della <i>Governance</i>	33-36	
102-19	Delega dell'Autorità	35-37	
102-20	Responsabilità a livello esecutivo per temi economici, ambientali e sociali	35-37	
	<b>COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER</b>		
102-40	Elenco dei gruppi di <i>stakeholder</i>	31	
102-42	Individuazione e selezione degli <i>stakeholder</i>	31	
102-43	Modalità di coinvolgimento degli <i>stakeholder</i>	31, 36, 51, 60, 62	
102-45	Soggetti inclusi nel Bilancio Consolidato	27	
	<b>TEMATICHE DI REPORTING</b>		
102-46	Definizione del contenuto del <i>report</i> e perimetri di temi	27, 31	
102-47	Elenco dei temi materiali	31	
102-48	Revisione delle informazioni	27	
102-50	Periodo di rendicontazione	27	
102-51	Data del <i>report</i> più recente	27	
102-52	Periodicità della rendicontazione	27	
102-53	Contatti per richiedere informazioni riguardanti il <i>report</i>	27	
102-54	Dichiarazione sulla rendicontazione in conformità ai GRI Standard	27	
102-55	Indice dei contenuti GRI	64-68	
102-56	Attestazione esterna	69-71	

TOPIC SPECIFIC STANDARDS		numero di pagina	Note
<b>GRI 200: ECONOMIC SERIES</b>			
<b>TEMA MATERIALE: Performance Economica e Sviluppo Sostenibile</b>			
<b>GRI 201: Performance economica (2016)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	32	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	32	
201-1	Valore economico direttamente generato e distribuito	32	
<b>TEMA MATERIALE: Integrità di Business e Conformità Normativa</b>			
<b>GRI 205: Anticorruzione (2016)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	35-36	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	35-36	
205-3	Episodi di corruzione accertati e azioni intraprese	Nel periodo di rendicontazione non sono stati segnalati casi di corruzione.	
<b>GRI 206: Pratiche anti competitive (2016)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	35-36	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	35-36	
206-1	Azioni legali per comportamento anticoncorrenziale, <i>anti-trust</i> e pratiche monopolistiche	Nel periodo di rendicontazione non sono stati segnalati casi di segnalazioni e/o reclami per mancato rispetto di leggi o regolamenti e di azioni legali per condotte anticoncorrenziali, violazioni in materia di anti-trust e monopolio, sia in ambito giudiziale, sia in ambito stragiudiziale.	
<b>GRI 300: ENVIRONMENTAL SERIES</b>			
<b>TEMA MATERIALE: Conservazione delle Risorse Naturali</b>			
<b>GRI 302: Energia (2016)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	54-55	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	54-55	
302-1	Energia consumata all'interno dell'organizzazione	55	

TOPIC SPECIFIC STANDARDS		numero di pagina	Note
<b>GRI 303: Acqua e scarichi idrici (2018)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	57-58	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	57-58	
303-1	Interazione con l'acqua come risorsa condivisa	57-58	
303-2	Gestione degli impatti correlati allo scarico di acqua	57-58	
303-3	Prelievo idrico	57	
<b>TEMA MATERIALE: Contrasto al Cambiamento Climatico</b>			
<b>GRI 305: Emissioni (2016)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	56	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	56	
305-1	Emissioni dirette di GHG ( <i>Scope 1</i> )	56	
305-2	Emissioni indirette di GHG da consumi energetici ( <i>Scope 2</i> )	56	
<b>TEMA MATERIALE: Conservazione delle Risorse Naturali</b>			
<b>GRI 306: Rifiuti (2020)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	58-59	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	58-59	
306-1	Produzione di rifiuti e impatti significativi legati ai rifiuti	58-59	
306-2	Gestione degli impatti significativi legati ai rifiuti	58-59	
306-3	Rifiuti generati	59	
<b>GRI 400: SOCIAL SERIES</b>			
<b>TEMA MATERIALE: Diversità e parità di trattamento</b>			
<b>GRI 401: Occupazione (2016)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	44-48	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	44-48	
401-1	Nuove assunzioni e <i>turnover</i>	45-46	

TOPIC SPECIFIC STANDARDS		numero di pagina	Note
<b>TEMA MATERIALE: Salute e Sicurezza sul Lavoro</b>			
<b>GRI 403: Salute e sicurezza sul lavoro (2018)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	50-53	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	50-53	
403-1	Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	50-53	
403-2	Identificazione dei pericoli, valutazione dei rischi e indagini sugli incidenti	52	
403-3	Servizi di medicina del lavoro	51-52	
403-4	Partecipazione e consultazione dei lavoratori, e comunicazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro	51-52	
403-5	Formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza sul lavoro	51	
403-6	Promozione della salute dei lavoratori	51	
403-7	Prevenzione e mitigazione degli impatti in materia di salute e sicurezza sul lavoro all'interno delle relazioni commerciali	52	
403-9	Infortuni sul lavoro	52-53	
<b>TEMA MATERIALE: Formazione e Sviluppo delle competenze</b>			
<b>GRI 404: Formazione e Istruzione (2016)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	48	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	48	
404-1	Ore medie di formazione annua per dipendente	48	
<b>TEMA MATERIALE: Diversità e parità di trattamento</b>			
<b>GRI 405: Diversità e pari opportunità (2016)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	47	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	47	
405-1	Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	34, 47	
<b>GRI 406: Non discriminazione (2016)</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	35-36, 47	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	47	
406-1	Episodi di discriminazione e misure correttive adottate	Nel periodo di rendicontazione non sono stati segnalati casi di discriminazione.	

TOPIC SPECIFIC STANDARDS		numero di pagina	Note
<b>TEMA MATERIALE: Gestione dei Rischi</b>			
<b>GRI: N/A</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	"Principali rischi e incertezze" – Relazione sulla Gestione al Bilancio Civile e Consolidato (105-108)	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	"Principali rischi e incertezze" – Relazione sulla Gestione al Bilancio Civile e Consolidato (105-108)	
<b>TEMA MATERIALE: Innovazione e Sostenibilità del prodotto</b>			
<b>GRI: N/A</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	18, 40-41	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	18, 40-41	
<b>TEMA MATERIALE: Affidabilità e qualità del prodotto</b>			
<b>GRI: N/A</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	17, 19	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	17, 19	
<b>TEMA MATERIALE: Soddisfazione del Cliente</b>			
<b>GRI: N/A</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	16, 18, 19, 40-41	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	16, 18, 19, 40-41	
<b>TEMA MATERIALE: Approvvigionamento responsabile</b>			
<b>GRI: N/A</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	60	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	60	
<b>TEMA MATERIALE: Progetti di Solidarietà</b>			
<b>GRI: N/A</b>			
103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	31, 63	
103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	61	
103-3	Valutazione delle modalità di gestione	61	



Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Tortona, 25  
20144 Milano  
Italia

Tel: +39 02 83322111  
Fax: +39 02 83322112  
www.deloitte.it

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE  
SULLA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA VOLONTARIA DI CARATTERE NON FINANZIARIO  
AI SENSI DELL'ART. 3, C. 10, D.LGS. 254/2016 E DELL'ART. 5 REGOLAMENTO CONSOB ADOTTATO CON  
DELIBERA N. 20267 DEL GENNAIO 2018

Al Consiglio di Amministrazione di  
Industrie Saleri Italo S.p.A.

Ai sensi dell'articolo 3, comma 10, del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 (di seguito "Decreto") e dell'articolo 5 del Regolamento CONSOB n. 20267/2018, siamo stati incaricati di effettuare l'esame limitato ("*limited assurance engagement*") della dichiarazione consolidata volontaria di carattere non finanziario di Industrie Saleri Italo S.p.A. e sue controllate (di seguito "Gruppo Saleri" o "Gruppo") relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 predisposta ex art. 4 del Decreto, presentata nella specifica sezione della Relazione sulla gestione e approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 giugno 2022 (di seguito "DNF").

**Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per la DNF**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione della DNF in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e ai "*Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards*" (di seguito "GRI Standards") emanati nel 2016 dal *Global Reporting Initiative* (GRI), con riferimento alla selezione di GRI Standards da essi individuati come standard di rendicontazione.

Gli Amministratori sono altresì responsabili, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno da essi ritenuta necessaria al fine di consentire la redazione di una DNF che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili inoltre per l'individuazione del contenuto della DNF, nell'ambito dei temi menzionati nell'articolo 3, comma 1, del Decreto, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo e nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dallo stesso prodotti.

Gli Amministratori sono infine responsabili per la definizione del modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, nonché, con riferimento ai temi individuati e riportati nella DNF, per le politiche praticate dal Gruppo e per l'individuazione e la gestione dei rischi generati o subiti dallo stesso.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel Decreto.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. Mi-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

## Deloitte.

2

### Indipendenza della società di revisione e controllo della qualità

Siamo indipendenti in conformità ai principi in materia di etica e di indipendenza del *Code of Ethics for Professional Accountants* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants*, basato su principi fondamentali di integrità, obiettività, competenza e diligenza professionale, riservatezza e comportamento professionale. La nostra società di revisione applica l'*International Standard on Quality Control 1 (ISQC Italia 1)* e, di conseguenza, mantiene un sistema di controllo qualità che include direttive e procedure documentate sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e dei regolamenti applicabili.

### Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere, sulla base delle procedure svolte, una conclusione circa la conformità della DNF rispetto a quanto richiesto dal Decreto e dai GRI Standards, con riferimento alla selezione di GRI Standards. Il nostro lavoro è stato svolto secondo quanto previsto dal principio "*International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) - Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*" (di seguito "*ISAE 3000 Revised*"), emanato dall'*International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB)* per gli incarichi di *limited assurance*. Tale principio richiede la pianificazione e lo svolgimento di procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la DNF non contenga errori significativi. Pertanto, il nostro esame ha comportato un'estensione di lavoro inferiore a quella necessaria per lo svolgimento di un esame completo secondo l'*ISAE 3000 Revised ("reasonable assurance engagement")* e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

Le procedure svolte sulla DNF si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nella DNF, nonché analisi di documenti, ricalcoli ed altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure:

1. Analisi dei temi rilevanti in relazione alle attività e alle caratteristiche del Gruppo rendicontati nella DNF, al fine di valutare la ragionevolezza del processo di selezione seguito alla luce di quanto previsto dall'art. 3 del Decreto e tenendo presente lo standard di rendicontazione utilizzato;
2. Analisi e valutazione dei criteri di identificazione del perimetro di consolidamento, al fine di riscontrarne la conformità a quanto previsto dal Decreto;
3. Comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario inclusi nella DNF e i dati e le informazioni inclusi nel Bilancio Consolidato del Gruppo Saleri;
4. Comprensione dei seguenti aspetti:
  - modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, con riferimento alla gestione dei temi indicati nell'art. 3 del Decreto;
  - politiche praticate dall'impresa connesse ai temi indicati nell'art. 3 del Decreto, risultati conseguiti e relativi indicatori fondamentali di prestazione;
  - principali rischi, generati o subiti connessi ai temi indicati nell'art. 3 del Decreto.



**Deloitte.**

3

Relativamente a tali aspetti sono stati effettuati inoltre i riscontri con le informazioni contenute nella DNF e effettuate le verifiche descritte nel successivo punto 5, lett. a).

**5. Comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative significative incluse nella DNF.**

In particolare, abbiamo svolto interviste e discussioni, in presenza e da remoto, con il personale della Direzione di Industrie Saleri Italo S.p.A. e ABL Automazione S.r.l. e abbiamo svolto limitate verifiche documentali, al fine di raccogliere informazioni circa i processi e le procedure che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni di carattere non finanziario alla funzione responsabile della predisposizione della DNF.

Inoltre, per le informazioni significative, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo:

- a livello di capogruppo e società controllate:
  - a) con riferimento alle informazioni qualitative contenute nella DNF, e in particolare a modello aziendale, politiche praticate e principali rischi, abbiamo effettuato interviste e acquisito documentazione di supporto per verificarne la coerenza con le evidenze disponibili;
  - b) con riferimento alle informazioni quantitative, abbiamo svolto sia procedure analitiche che limitate verifiche per accertare su base campionaria la corretta aggregazione dei dati.
- per la società Industrie Saleri Italo S.p.A. e ABL Automazione S.r.l., che abbiamo selezionato sulla base delle sua attività e del suo contributo agli indicatori di prestazione a livello consolidato, abbiamo effettuato riunioni da remoto nel corso delle quali ci siamo confrontati con i responsabili e abbiamo acquisito riscontri documentali circa la corretta applicazione delle procedure e dei metodi di calcolo utilizzati per gli indicatori.

**Conclusioni**

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che la DNF del Gruppo Saleri relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e dai GRI Standards, con riferimento alla selezione di GRI Standards.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Stefano Marnati  
Socio

Milano, 28 giugno 2022



# **values**

**I nostri valori rappresentano  
il modo in cui intendiamo  
generare valore e condividerlo,  
ciò che ci contraddistingue  
e fa parte della nostra identità**

Da più di 80 anni la nostra azienda opera, crescendo ed evolvendosi, ampliando i propri orizzonti, rimanendo fedele ai propri valori:

**Determinazione e affidabilità**

**Trasparenza e dialogo**

**Coraggio e orgoglio**

**Ambizione**

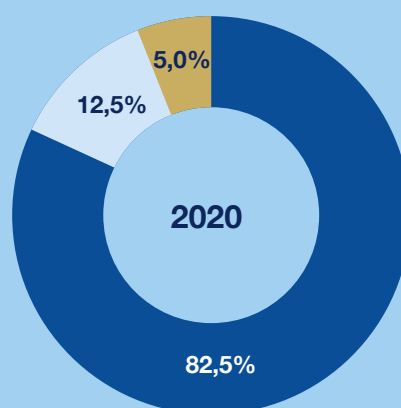
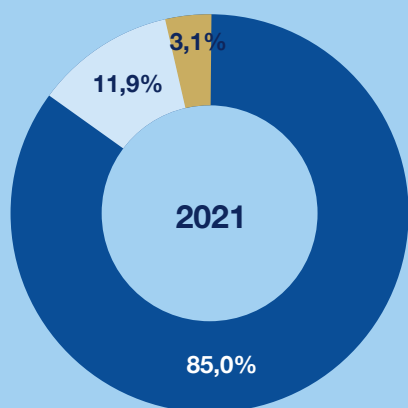
**Passione, attenzione, rispetto**

# Relazione finanziaria annuale 2021

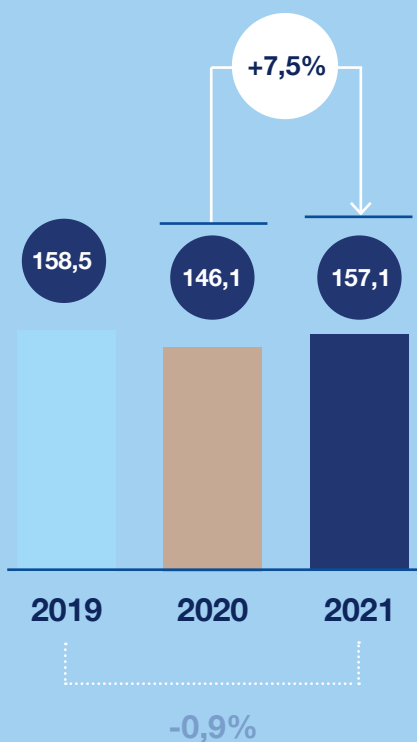
<b>Highlights Finanziari</b>	75
<b>Lettera del Presidente</b>	76
<b>Relazione sulla gestione</b>	78
Premessa	79
Organi sociali e informazioni societarie	81
Composizione del Consiglio di Amministrazione	82
Struttura del gruppo	84
Perimetro di consolidamento	85
Elenco sedi del Gruppo	85
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del 2021	86
Panoramica del contesto macroeconomico	87
Il settore automotive	87
La corsa all'elettrificazione	90
Andamento della gestione del Gruppo	91
Andamento delle società del gruppo	97
Attività di ricerca e sviluppo	102
Informativa sull'ambiente e sul personale	103
Principali rischi e incertezze	105
Evoluzione prevedibile della gestione	109
<b>Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021</b>	112
Nota integrativa al Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021	124
<b>Relazione della Società di revisione Indipendente</b>	171
<b>Bilancio Separato al 31 dicembre 2021</b>	174
Nota Integrativa, parte iniziale	185
Nota Integrativa, Attivo	193
Nota Integrativa, Passivo e Patrimonio Netto	211
Nota Integrativa, Conto Economico	222
<b>Relazione della Società di revisione Indipendente</b>	235
<b>Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti</b>	238

# Highlights Finanziari

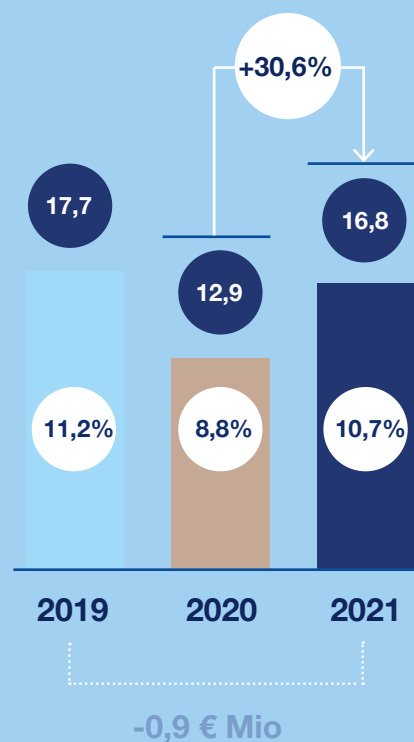
Ricavi per BU



Ricavi



EBIDTA



# Lettera del Presidente

Lumezzane, giugno 2022

Gentili Azionisti,  
con il 2021 si è concluso un anno ancora una volta sfidante per il Gruppo Saleri e per tutto il settore *automotive*. Il contesto di mercato, com'è noto, è stato impattato dall'inflazione su materie prime ed energia, dalla carenza dei semiconduttori nonché dagli strascichi per ondate successive della Pandemia Covid-19.

Le attese di crescita a livello macroeconomico sostenevano le aspettative per un buon recupero nel 2022, prospettiva che si è andata via via ridimensionando in conseguenza del conflitto Russo-Ucraino, del protrarsi della carenza dei materiali di fornitura e della perdurante pressione inflazionistica sui costi della produzione.

Pur nella complessità dello scenario il Gruppo Saleri ha continuato a perseguire la propria strategia di crescita per linee esterne completando nell'agosto 2021 due importanti operazioni: l'acquisizione di C.D.C. S.r.l., azienda fiorentina *leader* nella commercializzazione di componenti motore operante nel settore *aftermarket*; l'acquisizione dei diritti globali dello storico marchio Ruville che andrà a rafforzare l'offerta commerciale della *business unit Aftermarket*. Abbiamo specializzato i nostri marchi nei rispettivi mercati di riferimento per servire i nostri clienti con un'offerta più focalizzata e, al contempo, diversificando il nostro portfolio clienti e il nostro ambito di azione. Il Gruppo oggi è costituito da tre *business unit* – *Original Equipment*, *Independent Aftermarket* e *Industrial Automation* – tutte con una propria e autonoma proposta di valore.

Coerentemente con quanto annunciato, nel 2021 è stata costituita ed avviata Saleri India, che si inserisce in un contesto di forte crescita del mercato locale sia a livello di vendite +27,7% che di produzione +26% nel 2021 rispetto all'anno precedente.

Nel secondo semestre 2021 Saleri Mexico è divenuta pienamente operativa ed ha completato l'implementazione del Saleri Excellence Operation System. La velocità e l'efficacia dell'implementazione sono state confermate nel maggio del 2022 dal conseguimento delle certificazioni ISO 9001 e IATF16949.

L'aver perseguito la **strategia di presenza nei principali hub automotive mondiali** ha potuto rispondere fattivamente alle esigenze di localizzazione dei clienti sia da un punto di vista produttivo che di catena di fornitura con logiche di prossimità.

Il 2021 ha messo in evidenza i punti di forza del gruppo:

- offrire soluzioni customizzate per le esigenze del cliente;
- affiancare il *carmaker* lungo tutto il percorso dallo sviluppo alla fornitura;
- poter - attraverso un **approccio unico** - seguire e assistere il cliente, anche nei momenti più critici, dimostrando al contempo la flessibilità e la resilienza che hanno permesso di fronteggiare l'incremento di volatilità della domanda.

La partecipazione allo sviluppo di importanti progetti in ambito *Thermal Management* è stata un'ulteriore conferma, da parte dei clienti, della capacità di Saleri di essere un *partner* di riferimento. In linea con quanto previsto dalla strategia di consolidamento e posizionamento del Gruppo nel mercato, il dipartimento R&I ha completato la riorganizzazione in ottica *market-driven*: da funzionale a *technology oriented* attraverso la costituzione dei dipartimenti **Meccanico-Elettromeccanico**, **Electrification** e **Thermal Management**. Sono state istituite le funzioni trasversali di *Product Concept* e *Testing* e la funzione di *Innovation Management*. Con la medesima finalità sono

stati ridefiniti scopo e perimetro di attività dei dipartimenti *Procurement* e *Project management*, la cui attività a livello di gruppo è quella di coordinare e rendere quanto più possibile autonoma la catena di generazione del valore nei diversi *plant* internazionali.

Nel corso del 2021 il Gruppo Saleri ha finalizzato importanti progetti nell'ambito elettrificazione. Tali progetti supportati dagli opportuni investimenti saranno commercializzati nei prossimi anni in linea con l'incremento produttivo dei veicoli elettrificati.

Al termine del 2021 il Gruppo occupa 610 persone a dimostrazione del costante investimento in capitale umano.

A tutti i collaboratori in ogni parte del mondo va il mio più sentito ringraziamento per la passione e determinazione dimostrata. Forti dei nostri principi e della nostra competenza, guardiamo al futuro come un'opportunità e non come rischio.

Infine, nel 2021 è stato definito ed approvato la *business plan* quinquennale che segna in modo ancor più definito la strada da percorrere nei prossimi 5 anni unitamente al piano di sostenibilità che identifica obiettivi e azioni da mettere in campo per portare il Gruppo alla *carbon neutrality* e allineato agli obiettivi SDGs definiti dall'ONU.

Per quanto riguarda i risultati economici, il contesto economico del settore nel 2021 ha comportato nell'ultimo trimestre una riduzione degli ordinativi da parte dei *carmakers* che si sono visti costretti a causa dello *shortage* dei semiconduttori a ripianificare la produzione. Malgrado questo ritardo il gruppo ha consegnato risultati soddisfacenti evidenziando un andamento dei ricavi

consolidati pari a 157,1 milioni di euro, in crescita del +7,5% rispetto al 2020, con un EBITDA pari a 16,8 milioni di euro in crescita del +30,9% rispetto all'anno precedente. La marginalità lorda del gruppo passa da 8,8% nel 2020 ad un EBITDA *margin* di 10,7% nel 2021. Il margine operativo netto, dedotti ammortamenti e accantonamenti per 9,7 milioni di euro, si attesta a 7,2 milioni di euro nel 2021 (1,5 milioni di euro nel 2020), corrispondenti al 4,6% di incidenza sui ricavi (1,0% nel 2020). Il 2021 ha visto infine il ritorno all'utile d'esercizio pari ad Euro 2,9 milioni (dopo la perdita 2020 pari ad Euro 4,4 milioni) grazie all'ingente lavoro di ottimizzazione ed efficienza attuato in ogni dipartimento aziendale.

La presente Relazione sulla Gestione, redatta a corredo del Bilancio Consolidato e Civilistico, Vi presenta in modo dettagliato la situazione del Gruppo, i principali rischi a cui il Gruppo è esposto, rinviandoVi alle apposite sezioni della Nota Integrativa al Bilancio Consolidato e al Bilancio Civilistico per ulteriori informazioni.

Sottoponiamo al Vostro esame ed alle Vostre deliberazioni il Bilancio Consolidato del Gruppo ed il Bilancio Civilistico di Industrie Saleri Italo S.p.A. costituiti da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e relativa Nota Integrativa al 31 dicembre 2021

**Basilio Saleri**  
Presidente del Consiglio  
di Amministrazione

# Relazione sulla gestione

## Bilancio Consolidato e Bilancio Separato al 31 dicembre 2021



## Premessa

La Capogruppo Industrie Saleri Italo S.p.A. ha redatto la Relazione sulla Gestione come unico documento sia per il Bilancio separato di Industrie Saleri Italo S.p.A. sia per il Bilancio Consolidato del Gruppo, come consentito dall'articolo 40 *comma 2 bis* del Decreto Legislativo n.127 del 09/04/91.

Il Bilancio Consolidato 2021 è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili nazionali OIC, si precisa che i criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs.139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE.

Allo scopo di facilitare la comprensione dell'andamento economico e finanziario del Gruppo Saleri, per la rappresentazione dei risultati riportati nella presente Relazione si specifica quanto segue:

- gli Amministratori hanno individuato alcuni Indicatori Alternativi di *Performance* ("IAP"). Tali indicatori rappresentano, inoltre, gli strumenti che facilitano gli Amministratori stessi nell'individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa investimenti, allocazione di risorse ed altre decisioni operative. In particolare, i prospetti di Conto Economico, Stato Patrimoniale e flussi finanziari sono riportati con la riclassifica finanziaria (c.d. di "*Managerial Accounting*") al fine di permettere un confronto omogeneo con gli indicatori di settore, ovvero con l'informativa rilasciata periodicamente dalle Società del Gruppo ai propri *Stakeholder*;
- rispetto alla classificazione sulla base dei principi contabili italiani, come riflesso nella Nota Integrativa e negli altri schemi che costituiscono il fascicolo di Bilancio, sono state effettuate riclassifiche di natura gestionale al fine di fornire una rappresentazione gestionale più appropriata della *performance* del Gruppo Saleri;
- nella predisposizione della Relazione sulla Gestione, si è proceduto inoltre ad una diversa esposizione di alcune poste contabili per un migliore allineamento alle finalità di *Management Accounting*, adattando così anche le corrispondenti voci degli schemi relativi all'esercizio precedente.

### Correzione di errori – Effetti derivanti dall'applicazione dell'OIC 29

La voce Rimanenze al 31 dicembre 2021 include, come per i precedenti esercizi, la sottocategoria "Attrezzature da Rivendere" che accoglie la valorizzazione al costo, pari a Euro 1.776.156, dei *Tool to Resell* ai nostri clienti finali. Si segnala che il saldo della suddetta sottocategoria ha recepito la rettifica in diminuzione, pari a Euro 1.293.623, per gli effetti di errori relativi alla registrazione della movimentazione di talune giacenze riferibili ad esercizi precedenti, ma riscontrati solamente nel corso dell'esercizio corrente. Nell'anno 2021 la società ha implementato il nuovo sistema gestionale ERP – SAP. Tale implementazione è stata preceduta dalla ridefinizione dei processi aziendali tra cui quello relativo ai "*Tool to Resell*".

La ridefinizione del processo e l'avvio del nuovo sistema gestionale ha fatto emergere l'errore derivante dall'errata (precedente all'avvio di SAP) procedura di movimentazione relativa agli anni precedenti del magazzino suddetto.

Gli Amministratori ritengono che l'errore in questione possa essere definito "rilevante" in considerazione della natura e delle dimensioni dello stesso rispetto alla sottocategoria suddetta riportata nelle situazioni economico/patrimoniali presentate nei precedenti periodi.

Poiché l'errore è stato commesso in esercizi precedenti e non è stato ritenuto fattibile determinare l'effetto di competenza dell'esercizio 2020, si è provveduto a rideterminare il saldo di apertura delle voci Rimanenze e Patrimonio netto per l'esercizio corrente. Pertanto, sulla scorta delle indicazioni del principio contabile OIC 29 l'importo di Euro 1.293.623, è stato contabilizzato sul saldo d'apertura del Patrimonio Netto dell'esercizio 2020 nella voce "Utili (perdite) portati a nuovo".

## Indicatori Alternativi di Performance

Gli IAP sono stati selezionati e rappresentati nella Relazione sulla Gestione in quanto gli Amministratori ritengono che:

- la Posizione Finanziaria Netta, congiuntamente ad altri indicatori quali Investimenti/Ricavi delle vendite e delle prestazioni, Posizione Finanziaria Netta/Patrimonio Netto, consentono una migliore valutazione della solidità patrimoniale e della capacità di rimborso del debito;
- il Capitale di Esercizio Netto, il Capitale Immobilizzato e il Capitale Netto Investito consentono una migliore valutazione sia della capacità di far fronte agli impegni commerciali a breve termine attraverso l'attivo commerciale corrente sia della coerenza tra la struttura degli impieghi e quella delle fonti di finanziamento temporali;
- il Margine Operativo Lordo (EBITDA) e il Margine Operativo Netto (EBIT), uniti ad altri indicatori di redditività, consentono di illustrare i cambiamenti delle performance operative e forniscono informazioni utili al fine di sostenere l'ammontare espresso in Posizione Finanziaria; tali indicatori sono inoltre comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori del settore a cui il gruppo appartiene, al fine della valutazione delle performance aziendali.

Per una corretta interpretazione degli IAP si evidenzia quanto segue:

- gli IAP sono costruiti esclusivamente a partire da dati storici del Gruppo Saleri e non sono indicativi dell'andamento futuro del gruppo medesimo;
- gli IAP non sono previsti dai principi contabili nazionali (ITAGAAP) ed internazionali (IFRS);
- gli IAP non devono essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dai principi contabili di riferimento (ITA GAAP); la lettura di detti IAP deve essere effettuata unitamente alle informazioni finanziarie tratte dai bilanci;
- le definizioni degli indicatori utilizzati dal gruppo, in quanto non rivenienti dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri gruppi/società e quindi con esse comparabili;
- gli IAP utilizzati dal Gruppo risultano elaborati con continuità e omogeneità di definizione e rappresentazione per tutti i periodi per i quali sono incluse informazioni finanziarie nel presente Bilancio.

## Organi Sociali e informazioni societarie

### Consiglio di amministrazione

Basilio Saleri  
*Presidente e CEO*

Matteo Cosmi  
*Consigliere Delegato e Managing Director*

Alberto Bartoli  
*Consigliere*

Wilhelm Becker  
*Consigliere*

Sergio Bona  
*Consigliere*

Massimo Colli  
*Consigliere*

Giorgio Garimberti  
*Consigliere*

Simona Heidempergher  
*Consigliere*

Alessandro Potestà  
*Consigliere*

### Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

La revisione legale è stata affidata alla società Deloitte & Touche S.p.A. fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio sociale 2022.

### Sede Legale e dati societari

Industrie Saleri Italo S.p.A.  
Via Ruca, 406  
25065 Lumezzane (BS)  
Italy  
Tel. +39 030 8250411  
Capitale Sociale Euro 23.922.413,12 i.v.  
Registro Imprese e C.F. 03066870175  
P.Iva IT 01589150984 | REA BS-31760  
[www.saleri.com](http://www.saleri.com)

### Collegio Sindacale

Francesco Facchini  
*Presidente Collegio Sindacale*

Andrea Gabola  
*Sindaco effettivo*

Roberta Lecchi  
*Sindaco effettivo*

## Composizione del Consiglio di Amministrazione



PRESIDENTE  
E CEO

CONSIGLIERE  
DELEGATO  
E MANAGING  
DIRECTOR

CONSIGLIERE

CONSIGLIERE

CONSIGLIERE

### Basilio Saleri

Nominato Amministratore Delegato e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 2013. Attualmente è anche Presidente e Amministratore Delegato di El.Fra Holding S.r.l., controllante di Industrie Saleri Italo S.p.A., e di Immobiliare Industriale S.r.l., controllata di Industrie Saleri Italo S.p.A.. Siede inoltre nel CdA di Saleri Shanghai Co., Ltd, controllata cinese di Industrie Saleri Italo S.p.A. e nel CdA di Saleri Mexico S.A. de C.V.

### Matteo Cosmi

Nominato CFO e Consigliere Delegato nel mese di maggio 2018, dopo aver svolto la funzione di *Temporary Manager* con funzioni di CFO e CRO da febbraio 2017. Da dicembre 2019 è stato nominato *Managing Director* di Industrie Saleri Italo. Siede inoltre nel CdA di Saleri Mexico S.A. de C.V. Inizia la sua carriera in primarie banche d'affari, successivamente è stato fondatore e amministratore di società di *corporate finance* specializzata in attività di *Debt Advisory*, M&A e *performance improvement*.

### Sergio Bona

Laureato in Ingegneria Edile presso il Politecnico di Milano, ricopre la carica di Amministratore Delegato in Sabim S.r.l. e Simpafin S.r.l., società operanti nel *real estate*.

### Giorgio Garimberti

Laureato in Ingegneria Meccanica presso l'Università di Bologna, entra in VM Motori S.p.A. come Direttore di Produzione e di Stabilimento nel 1987, divenendone Direttore Generale l'anno successivo e rivestendo la carica di Amministratore Delegato dal 2007 al 2017. È attualmente membro del comitato dei direttori di FCA.

### Wilhelm Becker

Laureato in Economia e Commercio, inizia la sua carriera in BMW nel 1976 occupandosi di logistica. Nel 1987 viene nominato *Global Material Planning Senior Vice President* e nel 2000 diviene Responsabile strategico del comparto autoveicoli di taglia piccola del Gruppo, ricoprendo la carica fino al 2007. Siede attualmente in vari consigli di amministrazione di importanti società della filiera *automotive* oltre a svolgere attività di consulenza strategica.



## Alberto Bartoli

Amministratore Delegato di Gefran S.p.A. da maggio 2017 a dicembre 2019. Dottore Commercialista laureato in Economia e Commercio presso l'Università degli studi di Parma, entra in Sabaf S.p.A. come CFO nel 1994, divenendone Consigliere per il periodo 1997 - 2017 e rivestendo la carica di Amministratore Delegato dal 2012 al 2017. Riveste inoltre cariche onorifiche in varie Associazioni.



## Alessandro Potestà

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università di Torino, tra il 2008 e il 2011 ha ricoperto incarichi direttivi nelle funzioni Investimenti e *Corporate Development* per il Gruppo IFIL (oggi EXOR). Attualmente è *Senior Portfolio Manager* presso Quaestio Capital Management SGR S.p.A.



## Massimo Colli

Dottore Commercialista e Revisore Contabile laureato in Economia e Commercio presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, vanta un'esperienza quarantennale in Ernst&Young nel settore del controllo legale dei conti, con specializzazione nel settore bancario e finanziario di società quotate. Docente presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, la Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano e responsabile dei corsi interni Ernst&Young per la revisione delle aziende di credito.

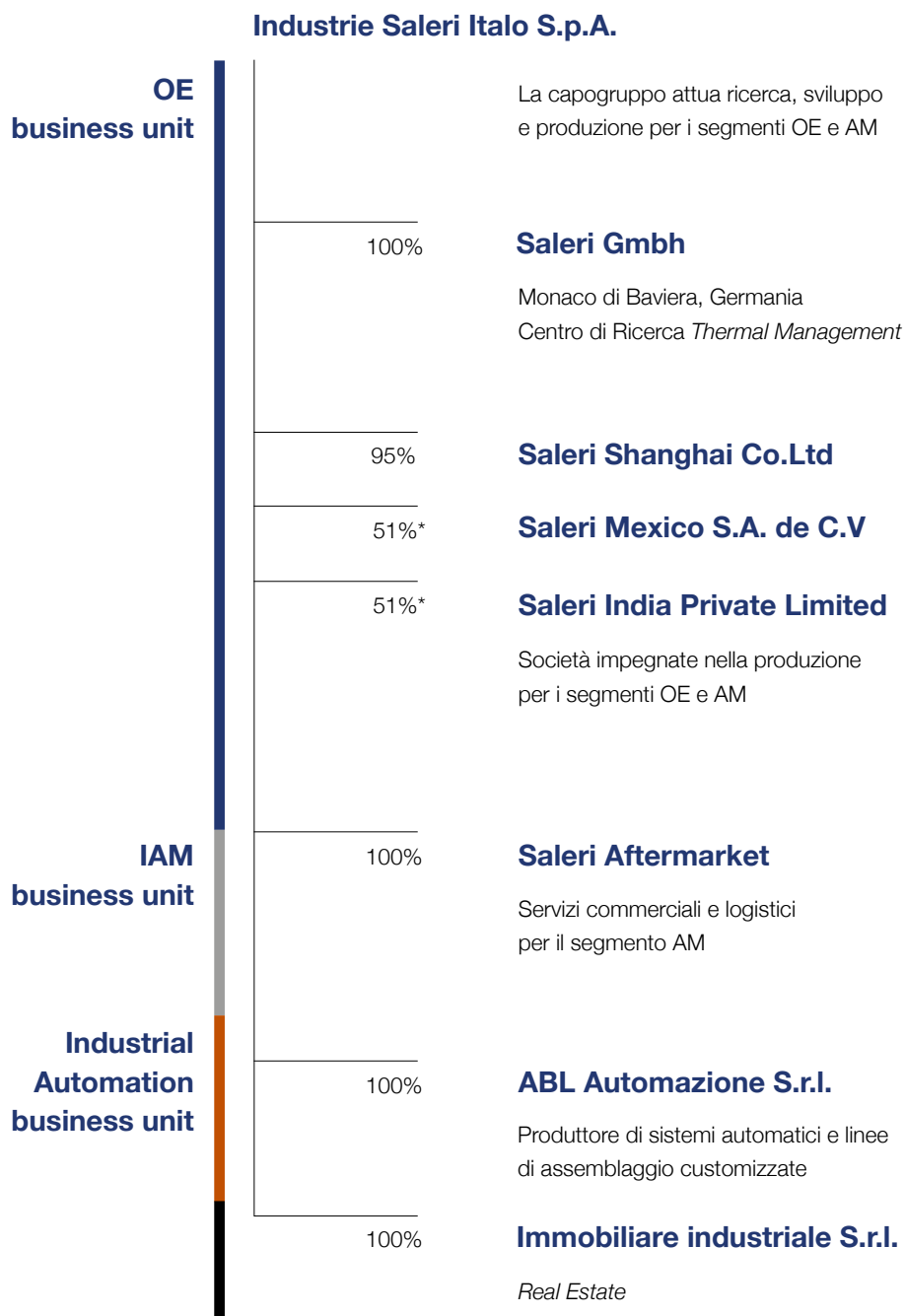


## Simona Heidempergher

Laureata in Discipline Economiche e Sociali presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, ricopre la carica di *Chief Investment Officer* presso il Gruppo Merifin Europe SA, oltre a sedere in diversi consigli di amministrazione di società quotate con il ruolo di amministratore indipendente.

## Struttura del gruppo

L'organigramma societario del Gruppo al 31 dicembre 2021 è di seguito rappresentato.



\* 49% SIMEST S.p.A.

## Perimetro di consolidamento

Alla data del 31 dicembre 2021 il perimetro di consolidamento include le seguenti società direttamente controllate da Industrie Saleri Italo S.p.A., consolidate con metodo integrale se non diversamente indicato.

### Capogruppo

Denominazione	Sede legale	Quota posseduta	Valuta	Capitale sociale
Industrie Saleri Italo S.p.A.	Via Ruca, 406 – Lumezzane (BS)	-	EURO	23.922.413

### Società direttamente controllate

Denominazione	Sede legale	Quota posseduta	Valuta	Capitale sociale
ABL Automazione S.r.l.	Via Mandolossa, 102/B - Gussago (BS)	100% <sup>1</sup>	EURO	750.000
Saleri Aftermarket S.p.A.	Via Ruca, 406 - Lumezzane (BS)	100%	EURO	50.000
Saleri México S.A. de C.V.	San Pedro Garza Garcia, Nuevo Leon México CP 66269 - Ave San Patricio #111	51%	MXN	50.234.000
Saleri Shanghai Co.Ltd	Taifeng road 188/b, Anting Town Jiading district 201.814 Shanghai China	95%	RMB	14.821.016
Immobiliare industriale S.r.l.	Via Ruca, 406 – Lumezzane (BS)	100%	EURO	10.000

Si segnala che il perimetro di rendicontazione del Bilancio Consolidato 2021 include, rispetto al 2020:

- la Società Saleri México S.A. de C.V. costituita nel 2019 ma la cui operatività ha avuto significatività a partire dal secondo semestre 2021, che è stata inclusa nel perimetro di consolidamento a far data dal 31 dicembre 2021;

- la società C.D.C. S.r.l. acquisita il 28 luglio 2021 (la cui ragione e forma sociale è successivamente divenuta Saleri Aftermarket S.p.A.). Si segnala inoltre che i dati economici di C.D.C. S.r.l. sono stati consolidati a partire dalla data di acquisizione.

### Società direttamente controllate al 31 dicembre 2021 escluse dal perimetro di consolidamento

Denominazione	Sede legale	Quota posseduta	Valuta	Capitale sociale
Saleri GMBH	Spitzerstrasse, 14 – Munchen (Deutschland)	100%	EURO	25.000
Saleri India Private Limited	Chakan Industrial Area, Village Khalumbre, Tal-Khed, District Pune 410501, Maharashtra	51%	INR	305.900.000

## Elenco sedi del Gruppo

Ai sensi dell'art. 2428 del Cod. Civ. si segnala che l'attività viene svolta in Italia sia presso la sede legale in Via Ruca 406 a Lumezzane - Brescia, sia presso gli stabilimenti a Gussago – Brescia in Via Mandolossa, 102/B, a Provaglio di Iseo - Brescia,

via Stazione Vecchia, 51 che presso lo stabilimento di Sesto Fiorentino - Firenze, Via Rodolfo Morandi, 3. Il Gruppo opera, inoltre, a Shanghai (Cina), Monterrey (Messico), Monaco (Germania) e a Pune (India).

<sup>1</sup>Si segnala che la quota di partecipazione in ABL automazione S.r.l. passa da 70% al 31 dicembre 2020 a 100% al 31 dicembre 2021. Nel corso del 2021, Industrie Saleri Italo S.p.A., a seguito dei provvedimenti resisi necessari ai sensi dell'art.2842 ter del codice civile, ha versato per intero la ricostruzione del capitale sociale della partecipata portando la propria quota al 100%.

## Fatti di rilievo avvenuti nel corso del 2021

### Costituzione di Saleri India

Nel febbraio 2021 viene costituita Saleri India Private Ltd.

### Nuove risorse per Saleri Mexico

Nel giugno 2021 attraverso un aumento di capitale Simest Sace acquisisce la partecipazione del 49% di Saleri Mexico S.A. de C.V.

### Inizio dell'attività operativa di Saleri Mexico S.A. de C.V.

La società costituita nel 2019 a Monterrey in Mexico ha iniziato la produzione in serie nel secondo semestre 2021.

### Nuove risorse per Saleri India

Nel luglio 2021 attraverso un aumento di capitale Simest Sace acquisisce la partecipazione del 49% di Saleri India Private Ltd.

### Acquisizione del marchio Ruville

Nell'agosto 2021 il gruppo annuncia l'acquisizione dei diritti globali del marchio Ruville dal *business partner* Schaeffler. Marchio storico, riconosciuto a livello globale che andrà a rafforzare l'offerta commerciale *Aftermarket*.

### Acquisizione di C.D.C. S.r.l.

Nell'agosto 2021 il gruppo annuncia l'acquisizione di C.D.C. S.r.l. azienda fiorentina *leader* nella produzione e commercializzazione di componenti motore per autoveicoli, operante nel settore *aftermarket*.

### Rating di Legalità

Nel settembre 2021, Industrie Saleri Italo S.p.A. ha ottenuto dall'Autorità Garante delle Concorrenza e del Mercato il *rating* di legalità con punteggio massimo. Il *rating* di legalità è un indicatore sintetico del rispetto di elevati *standard* di legalità da parte delle imprese e del grado di attenzione riposto nella corretta gestione del proprio *business*.

### Nuovo dipartimento R&I

Nell'ottobre 2021 il reparto di Ricerca e Sviluppo, accogliendo nuove competenze, ha rimodulato la sua organizzazione ed assunto il nome di Ricerca e Innovazione, che meglio rappresenta la sua missione e le capacità della nuova organizzazione: cogliere e influenzare i futuri *trend* di mercato (elettrificazione, sostenibilità, transizione ecologica, IoT), elaborare proattivamente percorsi di sviluppo tecnologico e scientifico e, in definitiva, valorizzare l'unicità tecnologica di ogni *carmaker*.

### Definizione del piano di sostenibilità

Nel dicembre 2021, viene resa operativa la nuova *governance* di sostenibilità e definito, insieme con il *business plan* il piano di sostenibilità per i successivi tre anni.

### Costituzione di Saleri Aftermarket S.p.A.

Nel dicembre 2021 nasce Saleri Aftermarket S.p.A., che unisce - con effetto dal primo gennaio 2022 - la neoacquisita C.D.C. S.r.l. e le attività della *business unit Aftermarket*, focalizzata sul mercato IAM, in grado di offrire un'esperienza decennale nel settore, nuove categorie di prodotto e un elevato livello di servizio.



## Panoramica del contesto macroeconomico

La fine del 2021 registrava la ripresa dell'economia europea con una crescita annua del PIL del 5,3%. Insieme con l'Europa anche su scala globale l'economia stava guadagnando slancio, sebbene accompagnata da fenomeni inflattivi che riflettevano l'aumento dei costi dell'energia e dei prezzi delle materie prime, già apprezzabili dalla seconda metà dell'anno. Prima della crisi geopolitica legata al conflitto in Ucraina, la previsione di crescita del PIL Europeo era stimata in +4% nel 2022, con un assestamento al 2,7% nel 2023<sup>2</sup>.

Tuttavia, nonostante un inizio incoraggiante nel primo bimestre, l'economia globale entrava nel 2022 in una posizione più debole del previsto: la diffusione della nuova variante Omicron Covid-19 ha comportato ulteriori restrizioni alla mobilità, l'aumento dei prezzi dell'energia e delle materie prime, un'inflazione più ampia del previsto, fattori concomitanti che hanno rallentato le prospettive di ripresa dei consumi privati.

La crescita globale si prospettava passare dal 5,9% nel 2021 al 4,4% nel 2022, con una riduzione di mezzo punto percentuale per il 2022 rispetto al World Economic Outlook (WEO) di ottobre, con un rallentamento al 3,8% nel 2023.

Sebbene questo sia 0,2 punti percentuali in più rispetto alla previsione precedente, l'aggiornamento rifletteva in gran parte una ripresa meccanica dopo il termine degli ostacoli alla crescita nella seconda metà del 2022, includendo una graduale diminuzione dell'inflazione proporzionale alla riduzione degli squilibri tra domanda e offerta nel 2022 e gli effetti delle politiche monetarie nelle principali economie.

## Il settore automotive

Il 2021 ha visto l'intero mercato *automotive* e con esso il Gruppo Saleri, fronteggiare le tensioni di tutta la catena del valore causate dalla *shortage* dei semiconduttori, condizione che si è acuita per i clienti dalla seconda metà del 2021 ed ha comportato per il gruppo una riduzione significativa degli ordinativi programmati

L'entrata delle truppe russe in territorio Ucraino alla fine di Febbraio e la conseguente crisi geopolitica hanno comportato un'ulteriore revisione delle stime per l'anno 2022.

Secondo l'FMI, attraverso il World Economic Outlook dell'Aprile 2022, la situazione geopolitica mondiale ha causato un significativo rallentamento della crescita globale nel 2022, che include oltre ai danni economici della guerra, l'inflazione. Si prevede che la crescita globale rallenterà passando dal 6,1% nel 2021 al 3,6% nel 2022 e nel 2023. Si tratta di 0,8 e 0,2 punti percentuali in meno per il 2022 e il 2023 rispetto alle proiezioni di gennaio. Gli aumenti dei prezzi delle materie prime indotti dalla guerra e le crescenti pressioni sui prezzi hanno portato a proiezioni di inflazione del 2022 del 5,7% nelle economie avanzate e dell'8,7% nei mercati emergenti e nelle economie in via di sviluppo, 1,8 e 2,8 punti percentuali in più rispetto alle proiezioni dello scorso gennaio.

nell'ultimo trimestre del 2021. Il 2022 è iniziato con segnali di distensione delle tensioni di approvvigionamento e logistiche alle quali tuttavia il gruppo si preparava a far fronte con azioni di monitoraggio più serrate, di controllo dei costi per la materia prima, l'energia e la logistica, con previsione di miglioramento entro la fine del 2022.

<sup>2</sup> Fonte: European Commission Winter 2022 Economic Forecast, 10 febbraio 2022

Light Vehicles - Volumi di vendita 2021<sup>3</sup>

Region	2019	2020	2021	Δ %	% sul totale	
					2020	2021
ASEAN	3,4	2,5	2,7	9,4%	3,2%	3,4%
Central Europe	1,7	1,3	1,4	4,3%	1,7%	1,7%
East Europe	2,7	2,9	2,9	-1,1%	3,8%	3,6%
Greater China	25,3	24,1	24,2	0,4%	31,3%	30,3%
Indian Subcontinent	3,7	3,0	3,8	27,7%	3,8%	4,7%
Japan/Korea	6,8	6,4	6,0	-5,2%	8,3%	7,6%
Middle East/Africa	3,9	3,2	3,7	17,3%	4,1%	4,7%
North America	20,3	17,1	17,7	3,8%	22,1%	22,2%
Oceania	1,2	1,0	1,2	18,1%	1,3%	1,5%
South America	4,5	3,2	3,7	15,0%	4,2%	4,6%
West Europe	16,4	12,5	12,5	-0,3%	16,2%	15,6%
<b>Totale complessivo</b>	<b>89,9</b>	<b>77,2</b>	<b>79,9</b>	<b>3,5%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Nel 2021 i volumi di vendita dei *Light Vehicles* hanno faticato a tornare a livelli pre-pandemici, rallentati da un ritardo nella produzione dovuto allo *shortage* delle materie prime e dall'allungamento delle catene di fornitura globali ancora impattate dall'onda lunga della pandemia.

A livello globale le vendite di nuove auto sono cresciute del 4% rispetto al 2020 assestandosi su 80 milioni di unità, una crescita parametrata al dato modesto della *performance* nel 2020 corrispondente a 77,2 milioni di unità, ancora lontano di circa 10 milioni di unità dai livelli dei volumi di vendita del 2019 che registrava 89,9 milioni di unità.

Nel Nord America le vendite di auto sono state condizionate dai limiti della *supply chain* e il conseguente rallentamento della produzione. I volumi nel 2021 hanno raggiunto 18 milioni di unità con un aumento del 3,8% rispetto al 2020. Mentre in Sud America i risultati dell'anno 2021 sono rimasti solidi, segnando un +15% e toccando quota 3,7 milioni di unità.

Giappone e Sud Corea hanno registrato rispettivamente un calo del 5,2% rispetto all'anno precedente, a causa di un lento recupero post pandemico e delle criticità nella catena di approvvigionamento.

In Cina le vendite sono rimaste vicine ai livelli del 2020 con una crescita modesta del 0,4% e un rallentamento dovuto alle tensioni nella *supply chain* nella seconda parte dell'anno, ciononostante la Cina rappresenta ancora il 30% del mercato mondiale.

In India le vendite sono cresciute del 27,7% nel corso del 2021, totalizzando 3,8 milioni di unità vendute, corroborate dall'aumento del risparmio privato e bassi tassi di interesse che hanno determinato l'aumento della capacità di spesa per l'acquisto delle auto, a ciò si è sommata la pensione ad evitare il trasporto pubblico durante la pandemia.

Light Vehicles - Volumi di produzione Engine 2021<sup>4</sup>

Region	Mil.Unità			% sul totale	
	2020	2021	Δ % vs '20	2020	2021
<b>Motori per veicoli</b>					
Europe	17,4	16,7	-3,9%	23,3%	21,6%
Greater China	23,7	24,9	5,3%	31,7%	32,3%
Japan/Korea	12,9	12,7	-1,3%	17,3%	16,5%
Middle East/Africa	0,9	1,0	13,8%	1,2%	1,4%
North America	11,9	12,2	2,9%	15,9%	15,8%
South America	1,9	2,0	6,1%	2,5%	2,6%
South Asia	6,0	7,6	27,1%	8,0%	9,8%
<b>Totale complessivo</b>	<b>74,6</b>	<b>77,2</b>	<b>3,5%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

<sup>3</sup> Fonte: IHS, aprile 2022

<sup>4</sup> Fonte: IHS, aprile 2022

Nel 2020, gli effetti della Pandemia Covid-19 avevano determinato un calo del 16,2% dei volumi di produzione di *Light Vehicles* che sono passati da 89 milioni di unità prodotte nel 2019 a 75 milioni di unità prodotte nel 2020.

La crisi dei semiconduttori, i cui primi segnali sono iniziati alla fine del 2020, ha avuto conseguenze sull'intera catena dell'industria automobilistica per tutto il 2021 impedendo ai volumi di produzione di agganciare la ripresa post pandemica.

Nel 2021 i volumi di produzione hanno chiuso l'anno attestandosi a 77 milioni di unità, senza variazioni significative rispetto all'esercizio precedente, registrando una crescita del 3,5%. Nonostante ciò, le stime a fine 2021 lo posizionavano come anno di svolta verso un *trend* di crescita continua fino all'anno 2025, crescita che avrebbe interessato tutte le aree geografiche.

Nel corso dell'anno, la carenza di semiconduttori ha limitato l'attività dell'industria automobilistica globale, impedendo alla produzione di riallinearsi con la domanda. Di conseguenza, la produzione europea di autovetture si è contratta del 3,9% nel 2021.

In America la produzione di *Light Vehicles* ha raggiunto circa 12 milioni di unità nel 2021, con un aumento del 2,9% rispetto al 2020. I produttori hanno continuato a concentrare i loro sforzi sul mantenimento della produzione in linea con la domanda, sebbene ciò abbia lasciato poco spazio per il riassortimento delle scorte.

## Il mercato Aftermarket

L'evoluzione del parco auto in circolazione è positivamente influenzata da inflazione e *shortage* di produzione del mercato del primo equipaggiamento. Fattori quali, lunghi tempi di attesa per l'acquisto dell'auto e minor propensione alla spesa a causa dell'inflazione, potrebbero determinare un ulteriore aumento dell'età media del parco auto circolante.

Le stime<sup>5</sup> parlano di un parco auto in circolazione che dal 2019 al 2025 cresce con un CAGR del 2,7% passando da 1,5 miliardi di autoveicoli nel 2019 a 1,7 miliardi nel 2025.

Allo stesso tempo l'età media del parco circolante è prevista in notevole crescita, in Cina l'età media del parco auto passerà da

## L'impatto della crisi geopolitica in Ucraina nel settore automotive

La crisi geopolitica in Ucraina, con il conseguente aumento di incertezza, ha comportato una revisione a ribasso delle stime di crescita del mercato *automotive*, con un *downsizing* progressivo dei volumi previsti nel breve (marzo, aprile, maggio, giugno) e un assestamento sulla seconda metà del 2022.

Nel 2021 la produzione automobilistica sudamericana è tornata a crescere (+6,1%), beneficiando della bassa base di confronto del 2020, nonché del rimbalzo della produzione argentina (+21,2%). Anche il Brasile ha contribuito positivamente alla crescita della regione (+5,6%).

La produzione cinese di *Light Vehicles* è aumentata del 5,3% lo scorso anno, con 25 milioni di unità. La Cina ha mantenuto la sua posizione di primo produttore mondiale di automobili, con una quota di mercato del 32%.

In Giappone e Corea del Sud nel 2021, la produzione di automobili ha subito un calo del 1,3%. L'attività manifatturiera avrebbe dovuto accelerare la ripresa sulla scia del lancio della vaccinazione Covid-19. Tuttavia, i problemi della catena di approvvigionamento hanno colpito la produzione, in particolare nella seconda metà dell'anno.

L'India ha registrato un aumento significativo +26%, beneficiando oltre che di una bassa base di confronto della spinta di una maggiore domanda di mobilità personale.

La produzione mondiale è aumentata complessivamente del 3,5% a 77,2 milioni. Tuttavia, questo dato è circa 12 milioni di unità al di sotto dei volumi pre-pandemia del 2019 corrispondenti a 89,0 milioni di unità.

5,1 nel 2019 a 6,0 anni nel 2026 con un CAGR 19-21 di 17,6%, in Europa negli stessi anni l'età media del parco auto passerà da 11,5 anni nel 2019 a 13,0 nel 2021 con un CAGR 19-21 di 13,0%.

Cifre che potrebbero essere destinate a salire in particolar modo in Europa, ove pesano la spinta inflattiva che influenza le decisioni di acquisto di nuovi veicoli e la produzione di nuovi veicoli è rallentata dalla carenza di semiconduttori. Se da un lato l'impatto dell'epidemia nel 2020 aveva determinato una diminuzione della percorrenza media dei veicoli, dall'altro la sua evoluzione nel 2021 ha determinato un minor propensione all'uso dei mezzi pubblici in favore dell'auto.

L'evento ha aggravato il ritardo nell'agganciare la crescita di un settore già sotto pressione influenzando negativamente la produzione per l'aumento delle difficoltà di approvvigionamento lungo tutta la *supply chain* e aumentando la volatilità nella programmazione.

<sup>5</sup> LMC International e LMC Automotive

Gli ulteriori aumenti nel costo delle materie prime e dell'energia, il loro trasferimento sul prezzo unito all'incertezza generale si stima influenzeranno la domanda, impattando sul *budget* dei consumatori, già messo alla prova dall'inflazione, e di conseguenza riducendo l'accessibilità economica degli acquisti di auto nuove in molti mercati a livello globale.

In aggiunta, le strategie adottate da tutti i *carmaker* (con particolare riferimento al segmento *premium*) hanno portato, spinta dalla necessaria razionalizzazione di semiconduttori, *chip* e materie prime particolari, alla concentrazione di produzione e vendita di quei modelli a maggior valore aggiunto, consentendo comunque ricavi e di profitti in netta contro tendenza rispetto alla riduzione dei volumi assoluti.

La somma di questi fattori ha comportato nel mese di Aprile 2022 la revisione delle stime di settore che prevedono crescita 0 delle vendite di *Light Vehicles* nel 2022 rispetto al 2021 per un totale di 80,4 milioni di unità vendute.

Per quanto riguarda i volumi di produzione di *Engine* le stime riviste per l'anno 2022 prevedono 80,6 milioni di unità, + 4% rispetto ad un 2021 che scontava le turbolenze nella catena di approvvigionamento.

Rispetto alle stime precedenti, l'impatto diretto della crisi geopolitica in Ucraina pesa per circa un milione di veicoli in meno l'anno, l'impatto per le turbolenze nella *supply chain* per circa due milioni di veicoli nel 2022 e 1,2 milioni di unità nel 2023, con previsione di risoluzione completa nel 2024.

## La corsa all'elettrificazione

	2020	2021
ICE Gasoline & Diesel	64,6	62,2
Ibrido (MHEV - HEV - PHEV)	7,5	10,0
Elettrico (BEV)	2,4	5,0
<b>Totale complessivo</b>	<b>74,6</b>	<b>77,2</b>

Quello dei trasporti è tra i settori a maggior impatto nelle emissioni GHG a livello mondiale, tale impatto è stimato al 19% sul totale emissioni, all'interno di questo le emissioni provenienti dai veicoli pesano il 75%<sup>6</sup>. Al contempo l'innovazione tecnologica ha messo a disposizione di questo settore la possibilità di azzerare o ridurre sensibilmente tale impatto. Questo tema è molto sentito in particolare dall'Unione Europea che ha previsto restrizioni normative ed incentivi per velocizzare la transizione dell'industria automobilistica.

I *carmaker* hanno accolto la sfida accelerando l'introduzione dell'elettrificazione, attraendo 400 miliardi di dollari di investimenti nello scorso decennio e circa 100 miliardi dall'inizio del 2020. Molti tra i *carmaker* hanno dichiarato l'interruzione degli investimenti su nuove piattaforme ICE e la fine della produzione entro un periodo determinato.<sup>7</sup>

Le stime di penetrazione sul totale della produzione di *Engine* vedono i BEV passare dal un 3,1% nel 2020 al 8,7% nel 2022, mentre i PHEV da 1,5% nel 2020 a 3,3% nel 2022. La crescita della quota di mercato di veicoli elettrici è trainata dal mercato cinese e da quello europeo ed è dettata dalla reazione agli stimoli legislativi, disponibilità dei prodotti e preferenze del consumatore.<sup>8</sup>

In un contesto normativo in evoluzione, gli atteggiamenti dei consumatori stanno cambiando rapidamente. L'adozione di veicoli elettrici è accelerata dal 2020, nonostante l'impatto della pandemia di Covid-19. L'Europa è all'avanguardia in questa tendenza: i veicoli elettrici rappresentano l'8% delle immatricolazioni di auto. Inoltre, se è vero da un lato che per i consumatori, la spesa per l'investimento iniziale in un veicolo elettrico aumenta (il costo iniziale di un BEV è generalmente dal 30 al 90 per cento in più rispetto a un ICE), il costo totale di proprietà del veicolo diminuisce sensibilmente.<sup>9</sup>

<sup>6</sup> McKinsey & Company, *Mobility's net-zero transition: A look at opportunities & risks*, April 2022

<sup>7</sup> McKinsey & Company, *Mobility's net-zero transition: A look at opportunities & risks*, April 2022

<sup>8</sup> IHS, Aprile 2022

<sup>9</sup> McKinsey & Company, *Mobility's net-zero transition: A look at opportunities & risks*, April 2022

## Andamento degli ordini, orderbook

Nel segmento OE, il ciclo di sviluppo di prodotto (*Product Development e Launch Cycle*) è quello tipico dei *business* di commessa. Tutti i progetti che entrano nella fase di produzione in serie sono soggetti a ordini scadenziati dalla programmazione del cliente, con alta visibilità.

Alla data del 31 dicembre 2021 l'*orderbook*, con visibilità dal 2022 fino al 2028, ammonta cumulativamente a più di **1 miliardo di euro**, un valore medio annuale di 167 milioni di euro<sup>10</sup>.

L'incidenza dei veicoli Hybrid e BEV sull'ordinato per anno passa dal 37% nel 2022 al 75% nel 2025, fino a pesare 80% dal 2027 in poi. Tale crescita dell'incidenza di sistemi di raffreddamento e *Thermal Management* per veicoli elettrici testimonia il successo del gruppo nel seguire la propria strategia di focalizzazione e specializzazione tecnologica e di prodotto. Inoltre, la comparazione con il dato di mercato che prevede che nel 2025 la produzione globale di veicoli elettrici e ibridi rappresenti il 46% su totale dei veicoli prodotti, offre una dimostrazione di come la quota di valore del contributo del gruppo all'interno dei veicoli elettrici sia significativamente maggiore.

## Andamento della gestione del Gruppo

### Risultati economici consolidati

Conto Economico Gruppo Saleri	Dicembre 2021		Dicembre 2020		Dicembre 2019		Δ 2021 - 2020	
	€ milioni	% su Ricavi	€ milioni	% su Ricavi	€ milioni	% su Ricavi	Δ € milioni	Δ %
Ricavi	157,1	100,0%	146,1	100,0%	158,5	100,0%	+11,0	+7,5%
Incr. immobiliz. (Capital. Costi Sviluppo)	8,4	5,3%	1,6	1,1%	2,6	1,7%	+6,7	N.S.
Consumi Diretti	(98,6)	-62,8%	(89,5)	-61,3%	(93,6)	-59,0%	(9,1)	-83,1%
<b>Primo Margine di contribuzione</b>	<b>66,8</b>	<b>42,5%</b>	<b>58,2</b>	<b>39,9%</b>	<b>67,6</b>	<b>42,6%</b>	<b>8,6</b>	<b>14,8%</b>
Costi operativi	(20,5)	-13,0%	(18,2)	-12,5%	(20,4)	-12,9%	-2,3	+12,4%
Costo del Personale	(29,5)	-18,8%	(27,1)	-18,6%	(29,5)	-18,6%	-2,4	+8,7%
<b>EBITDA</b>	<b>16,8</b>	<b>10,7%</b>	<b>12,9</b>	<b>8,8%</b>	<b>17,6</b>	<b>11,1%</b>	<b>+4,0</b>	<b>+30,9%</b>
Ammortamenti ed Accantonamenti	(9,7)	-6,1%	(11,4)	-7,8%	(12,9)	-8,2%	-1,7	-14,9%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>7,2</b>	<b>4,6%</b>	<b>1,5</b>	<b>1,0%</b>	<b>4,7</b>	<b>3,0%</b>	<b>+5,7</b>	<b>n.s.</b>
Proventi (Oneri) Finanziari	(2,2)	-1,4%	(1,6)	-1,1%	(1,7)	-1,1%	-0,6	+36,7%
Proventi (Oneri) Straordinari	(1,6)	-1,0%	(5,3)	-3,7%	(0,8)	-0,5%	+3,7	-69,4%
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>3,4</b>	<b>2,2%</b>	<b>(5,4)</b>	<b>-3,7%</b>	<b>2,2</b>	<b>1,4%</b>	<b>+8,8</b>	<b>n.s.</b>
Imposte	(0,5)	-0,3%	1,0	0,7%	0,5	0,3%	-1,5	n.s.
<b>Risultato Netto Prima degli Interessi di Terzi</b>	<b>2,9</b>	<b>1,8%</b>	<b>(4,4)</b>	<b>-3,0%</b>	<b>2,8</b>	<b>1,7%</b>	<b>+7,3</b>	<b>n.s.</b>
Risultato di Pertinenza di Terzi	(0,2)	-0,1%	0,7	0,5%	(0,6)	-0,4%	-0,9	-129,0%
<b>Risultato Netto</b>	<b>2,7</b>	<b>1,7%</b>	<b>(3,7)</b>	<b>-2,5%</b>	<b>2,1</b>	<b>1,3%</b>	<b>+6,4</b>	<b>n.s.</b>

La situazione economica consolidata del Gruppo dell'esercizio 2021 evidenzia ricavi pari a Euro 157,1 milioni, rispetto a Euro 146,1 milioni dell'esercizio 2020 ed Euro 158,5 milioni dell'esercizio 2019, in crescita del +7,5% rispetto al 2020, ma non ancora pienamente ai livelli pre-pandemia (riscontrando una lieve diminuzione pari al -0,9% rispetto al 2019, dovuta in parte agli strascichi della pandemia i cui effetti hanno avuto maggior impatto nella prima parte dell'esercizio ed ai rallentamenti

legati alla scarsità dei materiali semiconduttori che hanno fortemente condizionato la seconda parte dell'esercizio). Si segnala inoltre, per una migliore interpretazione dei risultati, che il dato dei ricavi 2021 di Euro 157,1 milioni include il valore di Euro 4,8 milioni relativi alla società Saleri Aftermarket e relativi al solo periodo di consolidamento (agosto-dicembre 2021), senza il quale i risultati sarebbero stati +4,2% rispetto al 2020 e -3,9% rispetto al 2019.

<sup>10</sup> Management estimate

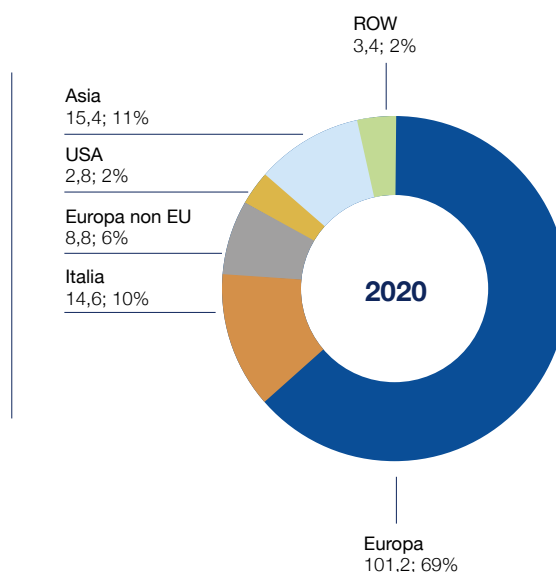
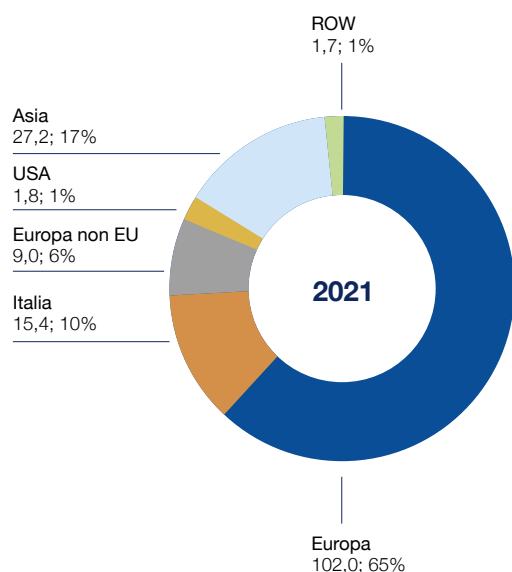
Il settore *Original Equipment*, da cui proviene il 76,5% dei ricavi del Gruppo, ha chiuso il 2021 in aumento del 10,6%, rispetto al 2020 ed in aumento del 6,4% rispetto al 2019.

I risultati del 2020 e del 2021 evidenziano l'impatto positivo della strategia adottata dal Gruppo, rivolta sia all'espansione geografica che crescita esogena (acquisizioni).

Come già segnalato, il settore *Aftermarket* ha registrato ricavi in aumento rispetto al 2020, anche grazie all'apporto della neo-acquisita Saleri Aftermarket. In questo esercizio hanno registrato risultati in diminuzione i settori *Prototipi e Tools* (-21,2% rispetto al 2020 e -49,8% rispetto al 2019) ed *Automation* (-34,1% rispetto al 2020 e +17,0% rispetto al 2019, anno in cui però il gruppo ha acquisito la società ABL Automazione).

Di seguito si riporta la composizione dei ricavi per area geografica, sia in valore assoluto che in percentuale sul totale:

Area Geografica	FY 2021	%	FY 2020	%
Europa	102,0	65,0%	101,2	69,2%
Italia	15,4	9,8%	14,6	10,0%
Europa non EU	9,0	5,7%	8,8	6,0%
USA	1,8	1,1%	2,8	1,9%
Asia	27,2	17,3%	15,4	10,6%
ROW	1,7	1,1%	3,4	2,3%
<b>Totale</b>	<b>157,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>146,1</b>	<b>100,0%</b>



La voce Incrementi delle Immobilizzazioni è pari a Euro 8,4 milioni (era Euro 1,6 milioni nel 2020 e 2,6 milioni nel 2019) ed include:

- Euro 4,4 milioni per capitalizzazione dei costi di realizzazione di linee produttive automatiche e semiautomatiche per le nuove produzioni del Gruppo dedicate a veicoli elettrificati da parte della *Business Unit Automation* (Euro 0,4 milioni nel 2020 ed Euro 1,3 milioni nel 2019). Il costante impegno del Gruppo nella ricerca dell'efficienza e nell'adeguamento degli assetti produttivi alla

transizione tecnologica in atto si è confermato negli importanti investimenti realizzati internamente, volti ad implementare soluzioni produttive sempre più all'avanguardia;

- Euro 4,0 milioni per capitalizzazione di costi di ricerca e sviluppo (Euro 1,3 milioni nel 2020 ed Euro 1,3 milioni nel 2019); tale voce riflette l'intenso impegno del Gruppo nella ricerca e sviluppo di nuove soluzioni tecnologiche e di nuovi prodotti, principalmente orientati all'elettrificazione del veicolo.

I costi per materie prime nel corso del 2021 registrano un incremento in valore assoluto e come incidenza percentuale sui ricavi sia rispetto al 2020 che al 2019, attestandosi al 62,8% dei ricavi (61,3% nel 2020 e 59,0% nel 2019), a causa dell'aumento dei costi per materie prime registrato soprattutto a partire dalla seconda metà dell'anno, oltre che per un differente mix prodotto venduto.

I costi operativi ammontano ad Euro 20,5 milioni, si confrontano con Euro 18,2 milioni del 2020 e con Euro 20,3 milioni dell'esercizio 2019 ed includono Euro 1,0 milione afferenti alla società Saleri Aftermarket, acquisita a luglio 2021. Nonostante nel corso del presente esercizio si siano registrati incrementi tariffari relativi ai costi di trasporto ed energetici, l'incidenza percentuale dei costi operativi rispetto ai ricavi risulta in linea con quella registrata nel 2019, grazie all'attenzione del Gruppo alla ricerca dell'efficienza operativa anche nei processi non strettamente produttivi.

Il costo del Personale è pari ad Euro 29,5 milioni, include Euro 0,3 milioni relativo alla società Saleri Aftermarket e risulta in incremento rispetto al dato di Euro 27,1 milioni del 2020, caratterizzato dall'attivazione di strumenti volti al contenimento dei costi e forniti dai governi locali in risposta alla diffusione della pandemia (ad esempio, la cassa integrazione in Italia). Il valore registrato nel 2021 risulta in linea con quello dell'esercizio 2019, sia come valore assoluto che come incidenza percentuale sui ricavi.

L'EBITDA consolidato al 31 dicembre 2021 è pari ad Euro 16,8 milioni (10,7% dei ricavi), in aumento del 30,9% rispetto al dato del 2020 (Euro 12,9 milioni e 8,8% dei ricavi) ed in linea con il valore registrato nell'esercizio 2019 (Euro 17,7 milioni e 11,2% dei ricavi).

La voce Ammortamenti ed Accantonamenti, pari a Euro 9,7 milioni, è in diminuzione di Euro 1,7 milioni rispetto al dato dell'esercizio 2020, quando ammontava ad Euro 11,4 milioni. La variazione attiene principalmente all'adeguamento dei fondi rischi e oneri futuri alle presumibili necessità future di accadimento.

Gli oneri finanziari rilevati nell'esercizio 2021 ammontano ad Euro 2,2 milioni, si confrontano con Euro 1,6 milioni del pari periodo 2020 e riflettono l'incremento dei finanziamenti a medio-lungo termine, avvenuto a fine 2020, ma con impatto sugli oneri finanziari nell'esercizio 2021.

La voce Oneri Straordinari accoglie sia minusvalenze patrimoniali che costi per ristrutturazioni, ammonta ad Euro 1,6 milioni, in diminuzione rispetto ad Euro 5,3 milioni dell'esercizio 2020, che includeva una minusvalenza per la vendita dell'immobile di Immobiliare Industriale, oltre che ulteriori costi relativi alla bonifica dello stabile oggetto di incendio nel 2018.

Il risultato netto (prima delle interessenze di terzi) è positivo e pari ad Euro 2,9 milioni (1,8% dei ricavi) e rileva un incremento di Euro 7,3 milioni rispetto al dato dell'esercizio 2020, riconducibile all'incremento dei ricavi registrato nel periodo nonché all'incremento dell'efficienza della struttura, sia produttiva che non.

## Stato patrimoniale consolidato

La situazione patrimoniale e finanziaria consolidata riclassificata del Gruppo Saleri al 31 dicembre 2021 risulta così composta:

Stato Patrimoniale Gruppo Saleri	Dicembre 2021	Dicembre 2020	Δ 2021 - 2020
	€ milioni	€ milioni	€ milioni
Immobilizzazioni Materiali	65,0	60,9	+4,1
Immobilizzazioni Immateriali	16,8	12,7	+4,2
Altre immobilizzazioni	10,3	9,2	+1,0
<b>Attivo Fisso</b>	<b>92,1</b>	<b>82,8</b>	<b>+9,4</b>
Crediti Commerciali	16,5	11,8	+4,6
Debiti Commerciali	(35,2)	(37,9)	+2,7
Rimanenze	32,6	25,7	+6,9
<b>Capitale Circolante Commerciale</b>	<b>13,9</b>	<b>(0,4)</b>	<b>+14,3</b>
Altre Attività / (Passività) correnti	(4,3)	(5,2)	+0,8
Fondo Imposte Differite	(3,0)	(2,7)	-0,4
Fondo TFR	(2,2)	(2,2)	-0,0
Altri Fondi del Passivo	(3,9)	(4,0)	+0,1
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>92,5</b>	<b>68,3</b>	<b>+24,2</b>
Debiti Finanziari a Medio Lungo Termine	49,1	57,4	-8,3
Debiti Finanziari a Breve Termine	9,4	8,0	+1,3
Disponibilità Liquide ed equivalenti	(16,8)	(45,2)	+28,5
Debiti Bond Saleri	3,9	3,9	+0,0
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>45,7</b>	<b>24,2</b>	<b>+21,5</b>
<b>Patrimonio Netto del Gruppo</b>	<b>44,6</b>	<b>40,0</b>	<b>+4,6</b>
Patrimonio Netto di Pertinenza di Terzi	2,2	4,2	-1,9
<b>Patrimonio Netto Consolidato</b>	<b>46,8</b>	<b>44,1</b>	<b>+2,7</b>
<b>Fonti di Finanziamento</b>	<b>92,5</b>	<b>68,3</b>	<b>+24,2</b>

Le Immobilizzazioni Materiali ammontano ad Euro 65,0 milioni e rilevano un incremento netto rispetto al 31 dicembre 2021 pari ad Euro 4,1 milioni, così determinato:

- investimenti realizzati per Euro 7,7 milioni, che includono Euro 4,5 milioni di capitalizzazioni interne. Sono relativi alla realizzazione di linee produttive, prevalentemente nella Capogruppo;
- ammortamenti del periodo pari ad Euro 5,3 milioni;
- Euro 1,8 milioni per variazione del perimetro di consolidamento, a seguito dell'acquisizione di Saleri Aftermarket e del consolidamento integrale di Saleri Mexico;
- decrementi per cessioni pari ad Euro 0,3 milioni, al netto del fondo relativo.

Le Immobilizzazioni Immateriali a fine 2021 risultano pari ad Euro 16,8 milioni e si confrontano con Euro 12,7 milioni del pari periodo 2020. L'incremento, complessivamente pari ad Euro 4,2 milioni, include Euro 0,5 milioni per variazione del perimetro di consolidamento, a seguito dell'acquisizione di Saleri Aftermarket e del consolidamento integrale di Saleri Mexico. Gli incrementi ammontano ad Euro 7,6 ed includono l'acquisto dei diritti afferenti al marchio Ruvile e la capitalizzazione dei costi per ricerca e sviluppo. I decrementi del periodo per ammortamenti e svalutazioni sono pari ad Euro 3,9 milioni.

Le Altre Immobilizzazioni al 31 dicembre 2021 sono pari ad Euro 10,3 milioni (Euro 9,2 milioni al 31 dicembre 2020), con una variazione in aumento pari ad Euro 1,1 milioni, dei quali Euro 0,4 milioni sono di competenza di Saleri Aftermarket.



Il Capitale Circolante Commerciale al 31 dicembre 2021 risulta pari ad Euro 13,9 milioni e rileva un incremento pari ad Euro 14,3 milioni rispetto all'esercizio 2020, dei quali Euro 7,8 milioni per effetto della variazione del perimetro di consolidamento.

I crediti commerciali, pari a Euro 16,5 milioni si incrementano per Euro 4,6 milioni, di cui Euro 3,7 milioni per effetto della variazione del perimetro di consolidamento (Euro 2,8 milioni dovuti a Saleri Aftermarket e Euro 0,9 milioni a Saleri Mexico).

I debiti commerciali al 31 dicembre 2021 sono pari ad Euro 35,2 milioni, includono Euro 1,5 milioni per variazione del perimetro di consolidamento, a seguito dell'acquisizione di Saleri Aftermarket e del consolidamento integrale di Saleri Mexico, e al netto della variazione di perimetro, la voce rileva una diminuzione complessiva del debito verso fornitori pari ad Euro 4,4 milioni. Tale diminuzione ha riguardato prevalentemente la Capogruppo, dove a fine 2020, la posizione debitoria rifletteva l'incremento degli acquisti della seconda parte dell'anno, in forte ripresa dopo i fermi a seguito di *lockdown* negli stabilimenti produttivi del Gruppo.

Le rimanenze ammontano ad Euro 32,6 milioni a fine 2021 e si confrontano con Euro 25,7 milioni del pari periodo 2020, rilevando un incremento di Euro 6,9 milioni, dei quali Euro 5,6 milioni sono dovuti alla variazione del perimetro di consolidamento. L'aumento netto delle rimanenze ammonta ad Euro 2,4 milioni ed è dovuta alla necessità di costituire adeguate scorte per far fronte agli ordini che verranno evasi nei primi mesi del 2022 nonché alla scelta di premunirsi di materiale critico, onde evitare possibili interruzioni della produzione, a causa dell'allungamento dei tempi di approvvigionamento che caratterizzano la situazione contingente e generalizzata del mercato.

La voce "Altre Attività e Passività correnti" è negativa ed ammonta ad Euro 4,3 milioni, in diminuzione di Euro 0,8 milioni rispetto al 31 dicembre 2020; include principalmente il saldo dei debiti e crediti tributari, nonché i debiti verso i dipendenti e verso gli istituti previdenziali. La variazione del perimetro di consolidamento determina un incremento della voce complessivamente pari ad Euro 2,0 milioni.

Il Capitale Investito Netto al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 92,5 milioni e si confronta con Euro 68,3 milioni del pari periodo 2020, rilevando un incremento di Euro 24,2 milioni, dei quali Euro 13,9 milioni sono imputabili alla variazione del perimetro di consolidamento.

L'indebitamento finanziario netto del 2021 è pari a Euro 45,7 milioni (Euro 24,2 milioni al 31 dicembre 2020) ed è composto da disponibilità finanziarie nette a breve termine per Euro 3,4 milioni e da indebitamento a medio/lungo termine per Euro 49,1 milioni. La variazione dell'indebitamento finanziario netto, pari a Euro 21,5 milioni, è riconducibile principalmente ai seguenti aspetti, non includendo la variazione del perimetro di consolidamento:

- assorbimento del capitale circolante netto per Euro 7,8 milioni parzialmente bilanciato da una riduzione delle altre poste correnti per Euro 0,7 milioni;
- assorbimento per attività di investimento netta per Euro 14,6 milioni;
- aumento di capitale per Euro 2,1 milioni (acquisizione del 49% del Capitale da parte di Simest in Saleri Mexico).

Al 31 dicembre 2021 il *covenant* finanziario relativo al rapporto tra posizione finanziaria netta ed Ebitda della Capogruppo, previsto in alcuni dei contratti di finanziamento in essere, non è stato rispettato. La Società si è prontamente attivata nei confronti degli Istituti Finanziari interessati, i quali alla data odierna hanno rilasciato i relativi *waiver*. Per questo motivo, il debito residuo dei finanziamenti non è stato riclassificato a breve e nello schema dello Stato Patrimoniale risultano come debiti a medio/lungo termine. Al 31 dicembre 2021 i *covenant* finanziari a valere sui risultati consolidati sono stati rispettati.

Al 31 dicembre 2021 il Patrimonio Netto Consolidato è pari a Euro 46,8 milioni (dei quali Euro 2,2 milioni di Terzi). La variazione rispetto al 31 dicembre 2020 ammonta ad Euro 2,7 milioni ed è determinata principalmente dai risultati di esercizio del Gruppo.

Nel corso dell'esercizio non sono stati pagati dividendi.

In conseguenza di quanto precede, il rapporto Posizione Finanziaria Netta / Patrimonio Netto Consolidato aumenta passando da 0,5x nel 2020 a 1,0x nel 2021.

## Rendiconto finanziario consolidato

	Dicembre 2021	Dicembre 2020
<b>EBITDA</b>	<b>16,8</b>	<b>12,9</b>
Variazione Crediti Commerciali	(4,6)	(1,4)
Variazione Debiti Commerciali	(2,7)	0,6
Variazione Rimanenze	(6,9)	4,4
<b>Var. Capitale Circolante Commerciale</b>	<b>(14,3)</b>	<b>3,6</b>
<b>Var. Altre Attività e Passività</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(1,3)</b>
Imposte pagate	(0,5)	1,0
<b>Flusso di cassa da attività operative (A)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>16,2</b>
Investimenti Netti in Imm. Materiali e Immateriali	(16,6)	(7,9)
Investimenti Netti Finanziari	0,0	(2,1)
<b>Flusso di cassa da attività di investimento (B)</b>	<b>(16,6)</b>	<b>(10,0)</b>
Vendita Asset Immobiliare Industriale	-	9,0
Altre variazioni legate a eventi non ricorrenti	(1,6)	(3,4)
<b>Free cash Flow</b>	<b>(19,1)</b>	<b>11,8</b>
Variazione Netta Mezzi Propri	(0,2)	5,6
Variazione Netta Fonti di Finanziamento di Terzi	(6,9)	21,1
Oneri finanziari netti pagati	(2,2)	(1,6)
<b>Flusso di cassa da attività di finanziamento (C)</b>	<b>(9,3)</b>	<b>25,1</b>
<b>Flusso di cassa netto (A+B+C)</b>	<b>(28,5)</b>	<b>36,9</b>
Disponibilità Liquide ed equivalenti all'inizio del periodo	45,2	8,3
<b>Disponibilità Liquide ed equivalenti al termine del periodo</b>	<b>16,8</b>	<b>45,2</b>

Ad inizio esercizio le disponibilità liquide, pari al saldo disponibile dei conti correnti delle società del Gruppo Saleri, ammontavano ad Euro 45,2 milioni e riflettevano l'erogazione di un finanziamento pari ad Euro 24 milioni avvenuta a fine dicembre 2020.

L'assorbimento di cassa dell'esercizio 2021 è risultato pari ad Euro 28,5 milioni, generato da Euro 6,9 milioni per rimborso di finanziamenti in essere, Euro 8,5 milioni per investimenti in acquisizioni di nuove partecipazioni, Euro 1,8 milioni per pagamento interessi, Euro 3,4 milioni per altre poste patrimoniali ed Euro 7,9 milioni per gli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali.

## Andamento delle società del Gruppo

### Industrie Saleri Italo S.p.A.

Fondata nel 1942 con sede a Lumezzane (BS) svolge le attività di studio, progettazione, sviluppo, lavorazione, montaggio, vendita di impianti di raffreddamento per il settore automobilistico, come produttore OE (*Original Equipment*), e per il settore *Aftermarket*.

Conto Economico Industrie Saleri Italo	Dicembre 2021		Dicembre 2020		Dicembre 2019		Δ 2021 - 2020	
	€ milioni	% su Ricavi	€ milioni	% su Ricavi	€ milioni	% su Ricavi	Δ € milioni	Δ Ricavi
Ricavi	123,1	100,0%	125,9	100,0%	148,7	100,0%	-2,8	-2,3%
Incr. immobiliz. (Capital. Costi Sviluppo)	3,9	3,1%	1,3	1,0%	1,3	0,9%	+2,6	N.S.
Consumi Diretti	(76,3)	-61,9%	(80,4)	-63,8%	(91,5)	-61,5%	4,1	N.S.
<b>Primo Margine di contribuzione</b>	<b>50,7</b>	<b>41,2%</b>	<b>46,8</b>	<b>37,2%</b>	<b>58,5</b>	<b>39,3%</b>	<b>3,9</b>	<b>8,3%</b>
Costi operativi	(15,7)	-12,7%	(14,4)	-11,5%	(17,4)	-11,7%	-1,3	+8,7%
Costo del Personale	(23,9)	-19,4%	(22,9)	-18,1%	(26,6)	-17,9%	-1,1	+4,6%
<b>EBITDA</b>	<b>11,1</b>	<b>9,0%</b>	<b>9,6</b>	<b>7,6%</b>	<b>14,4</b>	<b>9,7%</b>	<b>+1,6</b>	<b>+16,5%</b>
Ammortamenti ed Accantonamenti	(8,3)	-6,8%	(9,6)	-7,6%	(11,7)	-7,9%	+1,3	-13,2%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>2,8</b>	<b>2,3%</b>	<b>(0,0)</b>	<b>-0,0%</b>	<b>2,7</b>	<b>1,8%</b>	<b>+2,8</b>	<b>n.s.</b>
Proventi (Oneri) Finanziari	(0,3)	-0,3%	(2,2)	-1,7%	(1,5)	-1,0%	+1,8	-84,6%
Proventi (Oneri) Straordinari	(1,6)	-1,3%	(3,3)	-2,6%	(0,8)	-0,5%	+1,7	-52,0%
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7%</b>	<b>(5,5)</b>	<b>-4,4%</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3%</b>	<b>+6,4</b>	<b>n.s.</b>
Imposte	0,3	0,3%	1,0	0,8%	0,4	0,3%	-0,7	-68,3%
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>1,2</b>	<b>1,0%</b>	<b>(4,5)</b>	<b>-3,6%</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6%</b>	<b>+5,7</b>	<b>n.s.</b>
Effetto Metodo Finanziario	0,9	0,8%	0,4	0,3%	(0,1)	-0,1%	+0,6	n.s.
<b>Risultato d'Esercizio - ITA GAAP</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2%</b>	<b>(4,9)</b>	<b>-3,9%</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6%</b>	<b>+5,1</b>	<b>n.s.</b>

Il 2021 si è chiuso con ricavi netti pari a Euro 123 milioni, in diminuzione del 2,8% rispetto a Euro 125,9 milioni del 2020 e del -17,2% rispetto a Euro 148,7 milioni del 2019.

Come conseguenza i consumi dei materiali diretti si sono ridotti di Euro 4,1 milioni passando dagli Euro 80,4 milioni del 2020 agli Euro 76,3 milioni del 2021, con un'incidenza percentuale dei consumi sui ricavi in diminuzione (63,8% del 2020 al 61,9% del 2021), grazie ad un attento monitoraggio dei costi di acquisto diretti, portando l'incidenza ai livelli del 2019. Il costo del personale è incrementato di Euro 1,1 milioni rispetto al 2020, quando a seguito dei *lockdown* per covid la Società aveva fatto ricorso a CIGO, ma risulta diminuito di Euro 2,7 milioni rispetto al 2019. I costi operativi, Euro 15,7 milioni sono anch'essi cresciuti rispetto al 2020 (Euro 14,4 milioni) ma sono comunque diminuiti rispetto al 2019 (Euro 17,4 milioni).

La ricerca costante di soluzioni tecnologiche innovative per il miglioramento dell'efficienza operativa (produttiva e non) ha permesso di migliorare l'impegno di risorse, sia in termini di personale che di costi operativi.

L'EBITDA dell'esercizio 2021 ammonta ad Euro 11,1 milioni (9,0% sui ricavi) e si confronta con Euro 9,6 milioni (7,6% sui ricavi) del pari periodo 2020 e con Euro 14,4 milioni del 2019 (9,7% dei ricavi): la diminuzione dei ricavi e del Primo Margine di contribuzione è stata in parte compensata dal miglior utilizzo delle altre voci operative, anche se non completamente. Gli ammortamenti e le perdite di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano a Euro 8,3 milioni rispetto a Euro 9,6 milioni dell'esercizio precedente, in seguito all'adeguamento dei fondi rischi e oneri futuri alle presumibili necessità future di accadimento.

Gli oneri finanziari ammontano ad Euro 0,3 milioni, si confrontano con oneri pari ad Euro 2,2 milioni dell'esercizio 2020 e sono così composti:

- oneri finanziari pari ad Euro 2,1 milioni al 31 dicembre 2021 (Euro 1,4 milioni nel pari periodo 2020); l'incremento è dovuto in parte agli interessi passivi legati al finanziamento erogato a fine dicembre 2020;
- proventi da partecipazioni, che ammontano ad Euro 1,7 nel 2021 e si confrontano con Euro 0,8 dell'esercizio 2020.

Gli oneri straordinari sono in diminuzione di Euro 1,7 milioni rispetto ai Euro 3,3 milioni dell'esercizio precedente.

Questi oneri non ricorrenti si riferiscono a costi di ristrutturazione del personale oltre che al risultato generato da cessioni di attività e sopravvenienze passive.

Le imposte dell'esercizio 2021 sono positive, ammontano ad Euro 0,3 milioni e si confrontano con imposte positive pari ad Euro 1,0 milione dell'esercizio 2020; includono imposte anticipate positive per Euro 0,4 milioni (positive e pari ad Euro 1,0 del 2020) parzialmente compensate da imposte correnti negative per Euro 0,1 milioni (nulle a fine 2020).

L'utile della Società realizzato nel corso del 2021 ammonta ad Euro 0,3 milioni e si confronta con una perdita realizzata nell'esercizio 2020 pari ad Euro 4,9 milioni.

<b>Stato Patrimoniale Industrie Saleri Italo S.p.A.</b>	<b>Dicembre 2021</b>	<b>Dicembre 2020</b>	<b>Δ 2021 - 2020</b>
	€ milioni	€ milioni	€ milioni
Immobilizzazioni Materiali	61,7	59,6	+2,1
Immobilizzazioni Immateriali	12,2	8,5	+3,7
Altre immobilizzazioni	43,1	38,4	+4,8
<b>Attivo Fisso</b>	<b>117,0</b>	<b>106,5</b>	<b>+10,5</b>
Crediti Commerciali	11,5	5,5	+6,0
Debiti Commerciali	(34,2)	(33,6)	-0,6
Rimanenze	19,4	19,6	-0,3
<b>Capitale Circolante Commerciale</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(8,5)</b>	<b>+5,1</b>
Altre Attività / Passività Correnti	(2,4)	(4,7)	+2,3
Fondo Imposte Differite	(3,0)	(2,7)	-0,4
Fondo TFR	(1,2)	(1,4)	+0,2
Altri Fondi del Passivo	(3,6)	(3,5)	-0,1
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>103,4</b>	<b>85,6</b>	<b>+17,7</b>
Debiti Finanziari a Medio Lungo Termine	44,8	53,2	-8,4
Debiti Finanziari a Breve Termine	10,3	7,8	+2,5
Disponibilità Liquide ed equivalenti	(14,2)	(36,3)	+22,0
Debiti Bond Saleri	3,9	3,9	+0,0
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>44,8</b>	<b>28,6</b>	<b>+16,2</b>
<b>Patrimonio Netto - ITA GAAP</b>	<b>54,9</b>	<b>54,3</b>	<b>+0,6</b>
Effetto metodo finanziario	3,7	2,7	+0,9
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>58,6</b>	<b>57,0</b>	<b>+1,5</b>
<b>Fonti di Finanziamento</b>	<b>103,4</b>	<b>85,6</b>	<b>+17,7</b>

L'attivo fisso del 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 117 milioni, con un incremento rispetto al pari periodo 2020 di Euro 10,5 milioni ed include:

- Euro 61,7 milioni per immobilizzazioni materiali; nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per Euro 7,4 milioni, assorbiti in parte dagli ammortamenti dell'esercizio (Euro 5,1 milioni) e dai decrementi per dismissioni (Euro 0,2 milioni);
- Euro 12,2 milioni per immobilizzazioni immateriali, che includono Euro 6,7 milioni per investimenti (dei quali Euro 3,9 milioni per capitalizzazioni di costi interni), ammortamenti per Euro 2,1 milioni e decrementi per dismissioni pari ad Euro 0,9 milioni;
- la voce "Altre immobilizzazioni" accoglie le partecipazioni in società controllate, che ammontano ad Euro 36,4 milioni, rilevando un incremento rispetto al 31 dicembre 2020 pari ad Euro 8,6 milioni per nuove acquisizioni ed Euro 4,5 milioni per svalutazioni; per maggiori dettagli si rimanda alla dedicata nota esplicativa.

Il capitale circolante commerciale aumenta di Euro 5,1 milioni principalmente per effetto dei crediti commerciali, che rilevano un incremento complessivo pari ad Euro 6,0 milioni; questa voce accoglie posizioni creditizie verso clienti di *standing* elevato, con

conseguente valutazione del rischio credito molto bassa.

La variazione dell'importo rispetto all'esercizio 2020 riflette un diverso mix di incasso tra i due periodi puntuali presi a riferimento.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 44,8 milioni ed include disponibilità liquide per Euro 14,2 milioni, indebitamento a breve termine per Euro 14,2 milioni ed indebitamento a medio/lungo termine per Euro 44,8 milioni.

Al 31 dicembre 2021 il *covenant* finanziario relativo al rapporto tra posizione finanziaria netta ed Ebitda della Società, previsto in alcuni dei contratti di finanziamento in essere, non è stato rispettato. La Società si è prontamente attivata nei confronti degli Istituti Finanziari interessati, i quali alla data odierna hanno rilasciato i relativi *waiver*. Per questo motivo, il debito residuo dei finanziamenti non è stato riclassificato a breve e nello schema dello Stato Patrimoniale risultano come debiti a medio/lungo termine.

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2021 risulta pari ad Euro 58,6 milioni e si confronta con Euro 57,0 milioni del pari periodo 2020, rilevando un incremento di Euro 1,5 milioni, principalmente per effetto del risultato di periodo.

<b>Rendiconto finanziario</b>	<b>Dicembre 2021</b>	<b>Dicembre 2020</b>	<b>Δ 2021 - 2020</b>
<b>EBITDA</b>	<b>11,1</b>	<b>9,6</b>	<b>1,6</b>
Variazione Crediti Commerciali	(6,0)	0,9	(6,9)
Variazione Debiti Commerciali	0,6	(3,6)	4,3
Variazione Rimanenze	0,3	5,8	(5,5)
<b>Var. Capitale Circolante Commerciale</b>	<b>(5,1)</b>	<b>3,0</b>	<b>(8,2)</b>
<b>Var. Altre Attività e Passività</b>	<b>(3,9)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(3,5)</b>
Imposte pagate	0,3	1,0	(0,7)
<b>Flusso di cassa da attività operative (A)</b>	<b>2,4</b>	<b>13,2</b>	<b>(10,8)</b>
Investimenti Netti in Imm. Materiali e Immateriali	(13,0)	(6,2)	(6,8)
Investimenti Netti Finanziari	(2,3)	0,3	(2,6)
<b>Flusso di cassa da attività di investimento (B)</b>	<b>(15,3)</b>	<b>(5,9)</b>	<b>(9,3)</b>
Vendita Assef Immobiliare Industriale	-	-	-
Altre variazioni legate a eventi non ricorrenti	(1,6)	(3,3)	1,7
<b>Free cash Flow</b>	<b>(14,5)</b>	<b>4,0</b>	<b>(18,5)</b>
Variazione Netta Mezzi Propri	0,3	6,0	(5,7)
Variazione Netta Fonti di Finanziamento di Terzi	(5,8)	20,9	(26,7)
Oneri finanziari netti pagati	(2,1)	(1,4)	(0,6)
<b>Flusso di cassa da attività di finanziamento (C)</b>	<b>(7,6)</b>	<b>25,5</b>	<b>(33,0)</b>
<b>Flusso di cassa netto (A+B+C)</b>	<b>(22,0)</b>	<b>29,4</b>	<b>(51,5)</b>
Disponibilità Liquide ed equivalenti all'inizio del periodo	36,3	6,8	-
<b>Disponibilità Liquide ed equivalenti al termine del periodo</b>	<b>14,2</b>	<b>36,3</b>	<b>-</b>

Ad inizio esercizio le disponibilità liquide, pari al saldo disponibile dei conti correnti delle società del Gruppo Saleri, ammontavano ad Euro 36,3 milioni e riflettevano l'erogazione di un finanziamento pari ad Euro 24 milioni avvenuta a fine dicembre 2020.

L'assorbimento di cassa dell'esercizio 2021 è risultato pari ad Euro 22,0 milioni. La cassa generata dall'EBITDA è stata prevalentemente assorbita da Euro 8,4 milioni per rimborso di finanziamenti a Medio Lungo termine in essere, Euro 8,5 milioni per investimenti in immobilizzazioni finanziarie ed Euro 13,0 milioni per gli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali.

## Azioni proprie

Nessun movimento avvenuto nel corso del 2021.

## Saleri Shanghai Co. LTD (Cina)

Il Gruppo Saleri è attivo nel mercato asiatico per mezzo della controllata Saleri Shanghai Co. Ltd (partecipata al 95%), che svolge attività di produzione e commercializzazione di pompe acqua.

L'investimento in Saleri Shanghai rappresenta un importante supporto alla strategia di sviluppo del Gruppo. Tale investimento risponde alla necessità del mercato della componentistica *automotive* di fornire localmente la clientela di riferimento, consentendo altresì il rafforzamento della posizione del Gruppo nel mercato mondiale dei *cooling systems* per il settore *automotive*. La controllata inoltre fornisce buona parte dei bisogni del mercato *aftermarket* del gruppo permettendo di mantenere una posizione competitiva.

La società ha sede a Shanghai ed è stata costituita nel 2008. Nel 2021 la società ha registrato ricavi netti pari a Euro 31,2 milioni (+71,2% rispetto ai ricavi 2020, pari a Euro 18,2 milioni), conseguendo un utile netto di Euro 4,1 milioni (13,1% dei ricavi). Nel 2020 l'utile netto era stato di Euro 2,0 milioni. Dal punto di vista patrimoniale, il capitale investito netto è rappresentato principalmente dalle linee produttive (Euro 3,0 milioni) e dal capitale circolante netto (Euro 8,5 milioni), parzialmente compensato da altre passività correnti per Euro 2,7 milioni. Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal patrimonio della società (Euro 10,8 milioni) e la posizione finanziaria netta positiva per Euro 1,9 milioni.

## Saleri Mexico S.A. de C.V. (Mexico)

Il Gruppo Saleri è attivo nel mercato Nord-Americano per mezzo della controllata Saleri Mexico S.A. de C.V. (partecipata al 51%), che svolge attività di produzione e commercializzazione di pompe acqua.

La Società è stata consolidata dal 31 dicembre 2021.

La società costituita nel 2019 ha sede a Monterrey ed è stata avviata nella prosecuzione della strategia di sviluppo del Gruppo e per rispondere alla necessità del mercato locale di componentistica *automotive*.

Nel 2021 la società ha registrato ricavi netti pari a Euro 2,7 milioni, conseguendo una perdita di esercizio di Euro 1,3 milioni (46,1% dei ricavi). Dal punto di vista patrimoniale, il capitale investito netto è rappresentato principalmente dalle linee produttive (Euro 2,4 milioni) e dal capitale circolante netto (Euro 1,1 milioni), parzialmente compensato da altre passività correnti per Euro 1,4 milioni. Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal patrimonio della società (Euro 2,3 milioni) e la posizione finanziaria netta positiva per Euro 0,2 milioni.

## ABL Automazione S.r.l.

ABL Automazione S.r.l. è stata acquisita dal Gruppo Saleri a partire dal 31 luglio 2019 (quota di partecipazione pari al 100%), quale frutto di un investimento, parte di un'ampia strategia di integrazione di un processo ad alto valore aggiunto, difficilmente realizzabile *in-house*: in questo modo il gruppo Saleri acquisisce un *know-how* di processo all'interno di una delle fasi critiche del modello produttivo dell'azienda.

Il *core business* di ABL Automazione è quindi rappresentato dalla progettazione e dalla realizzazione di impianti di automazione industriale. L'attività di ABL Automazione consiste nella produzione di macchine automatiche per l'assemblaggio per i settori produttivi quali *automotive*, *Oil&Gas* (assemblaggio di componenti idrauliche) e per il settore delle macchine movimentazione terra. Gli *standard* principali richiesti sono quelli di efficienza, flessibilità e qualità dei sistemi produttivi. L'azienda ha da sempre sviluppato il mercato facendo leva sull'esperienza maturata all'interno del settore dell'automazione industriale, con il fine di proporsi quale fornitore unico e qualificato di macchine automatiche per l'assemblaggio. La società ha sede a Gussago nella provincia bresciana.

A causa di perdite pregresse ed in corso, il Capitale Sociale è risultato azzerato durante l'esercizio 2021 e la Capogruppo ha sottoscritto la ricostituzione nella misura originaria portando la quota di possesso dal 70% al 100%.

Nel 2021 la società ha registrato ricavi netti pari a Euro 9,8 milioni rispetto ai ricavi 2020, pari a Euro 8,1 milioni, conseguendo un risultato netto di € -32 migliaia nel 2021 ed una perdita di Euro -1,0 milioni nel 2020.

Dal punto di vista patrimoniale, il capitale investito netto è rappresentato principalmente dall'avviamento pagato (Euro 1,7 milioni), da investimenti su stabilimenti, mezzi produttivi e *software* (Euro 0,7 milioni) oltre che dal capitale circolante netto (Euro 4,3 milioni) principalmente rappresentato dalle commesse in corso e dai crediti commerciali.

Completano il Capitale investito le altre poste correnti passive per Euro 2,2 milioni oltre che fondi per Euro 1,0 milioni.

Le fonti di finanziamento sono rappresentate da mutui per Euro 2,6 milioni e da disponibilità liquide e titoli equivalenti per Euro 0,2 milioni. Il Patrimonio netto equivale a Euro 1,1 milioni ed è formato dal ripristinato capitale sociale oltre che da utili a nuovo e di esercizio.

## Immobiliare Industriale

A far data dalla scissione del ramo immobiliare di Italtipresse Industrie S.p.A. (febbraio 2015), il Gruppo Saleri è attivo nel settore immobiliare per mezzo della controllata Immobiliare Industriale S.r.l., ora partecipata al 100%.

La Società svolgeva la propria attività nel settore della locazione immobiliare dei beni propri, nella fattispecie di un fabbricato industriale situato nel Comune di Capriano del Colle (BS).

La società ha generato un utile di Euro 0,1 milioni dovuto a contribuzioni per la gestione della emergenza Covid ed alla generazione di interessi attivi. Dal punto di vista patrimoniale, il capitale investito netto è rappresentato principalmente crediti finanziari verso la controllante per Euro 3,5 milioni e da crediti per imposte anticipate di Euro 0,4 milioni. Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal Patrimonio netto di Euro 4,2 milioni e da disponibilità liquide per Euro 0,2 milioni.

## Saleri Aftermarket S.p.A.

Il Gruppo Saleri ha acquisito durante l'esercizio 2021 il 100% del capitale della società che svolge attività di commercializzazione di componentistica *automotive* nel settore ricambi *Aftermarket*.

L'investimento in Saleri Aftermarket rappresenta un importante supporto alla strategia di recupero di quote di mercato in questo settore, insieme all'acquisizione del marchio Ruville.

La società ha sede a Sesto Fiorentino, in provincia di Firenze. Nel 2021 la società ha registrato ricavi netti pari a Euro 12,0 milioni (+19,3% rispetto ai ricavi 2020, pari a Euro 10,0 milioni), conseguendo una perdita di esercizio di Euro 0,026 milioni (0,2% dei ricavi). Nel 2020 l'utile netto era stato di Euro 0,5 milioni. Dal punto di vista patrimoniale, il capitale investito netto è rappresentato principalmente dal capitale circolante netto (Euro 8,6 milioni) e dall'attivo fisso di Euro 0,6 milioni, formato dalla partecipazione in C.D.C. Taiwan e da costi pluriennali sostenuti per implementare il sistema informativo e procedure per portare lo *standard* a quanto richiesto dalla controllante. Il capitale circolante è parzialmente compensato da altre poste passive correnti, che accolgono i debiti verso la controllante, per euro 3,9 milioni.

Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal patrimonio della società (Euro 4,0 milioni) e la posizione finanziaria netta, formata da Mutui per Euro 1,5 milioni e da liquidità netta positiva per Euro 0,8 milioni.

## Attività di ricerca e sviluppo

La necessità di trovare soluzioni sempre più efficienti, per garantire ai clienti prodotti dall'alto contenuto tecnico e sempre più innovativi, è alla base del modo di pensare di ogni risorsa del dipartimento Ricerca e Innovazione Saleri. Ciò si coniuga perfettamente con l'esigenza di creare soluzioni

che siano sempre più conformi alle normative ambientali, in quanto progettare prodotti più efficienti significa ottimizzare la gestione della temperatura, e quindi generare un miglioramento in termini di emissioni.

### Principali progetti in corso

#### BEV Thermal Management project

La divisione *Thermal Management* sta supportando diversi clienti del mercato tedesco nello sviluppo di un sistema integrato di gestione dei flussi termici per future piattaforme BEV (*Battery Electric Vehicle*). Il sistema garantisce l'interconnessione dei principali componenti ed utenze termiche del veicolo elettrico e consente la regolazione ottimale delle portate di fluido refrigerante nelle diverse condizioni di utilizzo. L'elevato grado di integrazione comporta una drastica riduzione del peso, del volume del sistema e dei fluidi di raffreddamento contribuendo direttamente all'estensione dell'autonomia nonché alla semplificazione dei processi di montaggio veicolo.

#### Gamma pompe elettriche

La divisione *Electrification* sta sviluppando una nuova gamma di pompe elettriche per applicazioni 12 V su *Light Vehicle* per coprire un range che va dai 30 ai 400 W. Le prime della serie sono previste in produzione entro il 2022.

L'obiettivo del progetto è fornire pompe elettriche standardizzate con interfaccia personalizzabile per incontrare le esigenze dei diversi sistemi di *Thermal management dei carmakers*.

Le pompe elettriche di nuova generazione sono utilizzabili sia con acqua e glicole che con fluidi alternativi.

#### Applicazioni Off-Highway

Sviluppo prototipale e in serie di pompe acqua elettriche a 24 V con potenza da 200 a 600W con comunicazione CAN-bus per applicazioni *off Highway*.

#### Pompe volumetriche rotative

Il design è impegnato in attività di presviluppo finalizzate allo studio, progettazione e prototipazione di un nuovo gruppo pompa con azionamento elettrico per impianti di raffreddamento e lubrificazione di veicoli, in grado di realizzare flussi di fluido (olio o acqua) ad alta prevalenza (pressione). La nuova famiglia di attuazione idraulica, con le due realizzazioni ad ingranaggi ed a vite, potrà essere applicata nei prossimi progetti di serie per la realizzazione di sistemi ad elevata efficienza.

#### Digital Twin

Il concetto di "*Digital Twin*" è uno dei grandi *game-changer* per l'industria manifatturiera e permette alle aziende di aumentare significativamente la loro competitività globale" dice il consorzio *Change2twin*, che offre uno schema di finanziamento a cascata all'interno del progetto *Horizon 2020*. Un gemello digitale è una replica digitale di un prodotto, processo o servizio, che è così preciso da poter essere utilizzato come presupposto per prendere decisioni strategiche.

Nel 2021 il gruppo Saleri ha vinto la fase di *Change2twin Assessment* e ha costruito, insieme a un *digital innovation hub*, tre progetti dettagliati per un gemello digitale rispettivamente descrittivo, predittivo e prescrittivo. Nel 2022 Saleri punta a candidarsi alla fase di *Change2twin Deployment* e a dotare l'area *Testing* di questa innovativa tecnologia.



## Informativa sull'ambiente e sul personale

Si segnala che la società dal 2019 redige in forma volontaria la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario redatta

ai sensi dell'art.4 del D.lgs. 254/2016 redatta in accordo allo *standard* internazionale GRI.

### Ambiente e sicurezza sul lavoro

Per quanto riguarda l'ambiente non si sono verificati episodi di danni causati all'ambiente per cui il Gruppo sia stato in qualche modo coinvolto.

Nel corso del 2021 non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro né casi di malattie professionali. A livello consolidato sono stati registrati 4 infortuni di scarsa gravità con un numero di giorni di prognosi che non supera i 40 giorni. Si segnala che il dato non include gli infortuni verificatisi in itinere.

### Risorse Umane

Si riporta di seguito il dettaglio analitico della composizione del personale in forza al Gruppo Saleri (dati di fine periodo).

<b>Capitale Umano</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Numero dipendenti	610	591
<b>Ripartizione per genere</b>		
Uomini	364	349
% sul totale	60%	59%
Donne	246	242
% sul totale	40%	41%
<b>Ripartizione per Tipologia di contratto</b>		
Tempo indeterminato	556	544
% sul totale	91%	92%
Tempo determinato	54	47
% sul totale	9%	8%
<b>Ripartizione per Tipologia di impiego</b>		
Lavoratori con contratti part-time	29	32
% sul totale	5%	5%
Lavoratori con contratti full-time	581	559
% sul totale	95%	95%

A fine 2021 il gruppo Saleri impiega 610 dipendenti (dato *head-count* al 31/12/2021), registrando un aumento di 19 unità rispetto ai 591 dipendenti del 2020, principalmente per effetto della crescita per linee esterne del Gruppo attraverso la costituzione di Saleri India Private Ltd. e dell'acquisizione di C.D.C. S.r.l.

Per quanto riguarda le tipologie contrattuali adottate, sono presenti 556 dipendenti a tempo indeterminato (91%) e 54 a tempo determinato (9%), mentre il personale a tempo parziale rappresenta nel 2021 il 5% sul totale dei dipendenti, corrispondente a 29 unità.

## Relazioni con società controllate e collegate

I rapporti infragruppo, sia di natura commerciale sia finanziaria, sono regolati secondo le normali condizioni di mercato.

Non si segnala l'esistenza di operazioni atipiche e/o inusuali poste in essere nel corso dell'esercizio 2021 e di operazioni estranee all'ordinaria attività imprenditoriale, ovvero in grado di influire in modo significativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Nella seguente tabella vengono evidenziate le posizioni relative alle operazioni intercorse con società del Gruppo, nella tabella sottostante sono riportati i valori economici, i valori sono espressi in migliaia di euro:

### Rapporti Economici Infragruppo

Società	Ricavi per beni e servizi	Costi per beni e servizi	Interessi attivi e (passivi)
Industrie Saleri Italo S.p.A.	11.188,3	9.846,9	(24,8)
Immobiliare Industriale S.r.l.	0,0	13,8	69,0
Saleri Shanghai Co. Ltd	4.628,1	2.947,5	0,0
Saleri Mexico SA de CV	0,0	3.774,0	(42,8)
Saleri India Pvt Ltd	0,0	792,2	0,0
Saleri Aftermarket S.p.A.	24,0	3.945,2	0,0
Saleri TMS Competence Center GMBH	213,8	0,0	(1,0)
ABL Automazione S.r.l.	5.826,0	560,5	(0,4)
<b>Totale</b>	<b>21.880,1</b>	<b>21.880,1</b>	<b>(0,0)</b>

### Rapporti Finanziari Infragruppo

Società	Crediti	Debiti	Di cui Crediti NON Consolidati	Di cui Debiti NON Consolidati
Industrie Saleri Italo S.p.A.	12.938,6	10.593,5	727,4	119,9
El.Fra Holding S.r.l.	0,0	0,0	0,0	0,0
Saleri Shanghai Co. Ltd	2.979,7	2.546,8	0,0	0,0
Immobiliare Industriale S.r.l.	3.511,1	13,8	0,0	0,0
ABL Automazione S.r.l.	3.890,7	667,2	1,4	0,0
Saleri Mexico CV de S.A.	138,8	4.420,7	0,0	0,0
Saleri Aftermarket S.p.A.	225,3	4.866,8	0,0	33,5
Saleri India Pvt Ltd	117,2	622,2	117,2	622,2
CDC Taiwan Inc.	33,5	0,0	33,5	0,0
Saleri TMS Competence Center GMBH	2,7	106,6	2,7	106,6
<b>Totale</b>	<b>23.837,5</b>	<b>23.837,5</b>	<b>882,2</b>	<b>882,2</b>

## Principali rischi e incertezze

### Rischi connessi all'andamento del settore automotive

Nel corso del 2021 l'industria automobilistica ha subito gli effetti associati alla carenza globale di *microchip*, che ha costretto gli OEM a rallentare la produzione, modificando la pianificazione del Gruppo Saleri, che attraverso la *business unit* OE opera generalmente su un orizzonte temporale di 5 anni, pianificando la produzione settimanalmente. Il perdurare della volatilità degli ordinativi costituisce un rischio a cui il gruppo può far fronte grazie alla flessibilità del proprio sistema produttivo. Nel lungo periodo il rischio riguarda la pianificazione degli investimenti per i nuovi progetti che può essere negativamente impattata dall'andamento generale del settore.

### Rischi connessi alla supply chain

Il gruppo Saleri in conseguenza alla sua strategia di *proximity* sul cliente opera attraverso *plant* internazionali, presso i principali *hub automotive* mondiali. Data la globalità della *supply chain*, in conseguenza del perdurare della situazione pandemica e delle difficoltà logistiche mondiali, che possono determinare carenza di specifici componenti, il gruppo è esposto al rischio di interruzioni della catena di fornitura che possono mettere in difficoltà il sistema produttivo e di conseguenza la capacità di evadere gli ordini dei clienti. Per mitigare tale rischio, contemporaneamente allo sviluppo dei nuovi *plant* produttivi in Messico e India, il gruppo sta sviluppando una strategia di prossimità per tutta la *supply chain* tale da rendere indipendente ogni singolo *plant*. Tale iniziativa strategica è coerente con la scelta di servire a livello locale i clienti con *plant* produttivi *on site*.

### Rischi connessi al conflitto in Ucraina

I primi mesi del 2022 sono stati caratterizzati dall'acuirsi delle tensioni fra Russia e Ucraina. La crisi geo-politica, sfociata nel conflitto ad oggi ancora in corso, ha progressivamente coinvolto lo scenario internazionale. Tale situazione di incertezza ha provocato un rialzo dell'inflazione, che riflette il rincaro dei costi di materie prime e dei costi energetici.

Il Gruppo Saleri non possiede *asset* strategici nei territori direttamente coinvolti nel conflitto e le attività commerciali verso tali regioni sono limitate e per tali ragioni non si stimano impatti diretti sulla propria capacità di generare reddito. Ciononostante, il Gruppo mantiene un'elevata attenzione sui possibili effetti inflazionistici impattanti i costi di approvvigionamento.

### Rischi connessi alla responsabilità di prodotto

I settori in cui opera il Gruppo sono caratterizzati da esigenze particolarmente marcate in termini di livelli di qualità dei prodotti in quanto eventuali difetti potrebbero generare una responsabilità di prodotto nei confronti dei clienti finali o una richiesta di ritiro dal mercato con conseguenti aggravii di costi; il Gruppo ha perciò posto in essere procedure di controllo qualità come previste dalle certificazioni in essere.

### Rischi connessi alla perdita e difficile reperibilità di risorse e competenze chiave

Il successo del Gruppo dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* di gestire efficacemente il Gruppo e le singole aree di *business*. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, del *management* o altre risorse chiave in seguito a cambi organizzativi e/o ristrutturazioni aziendali senza un'adeguata e tempestiva sostituzione e riorganizzazione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbero pertanto avere effetti negativi sulle prospettive di *business* del Gruppo, nonché sui risultati economici e/o sulla sua situazione finanziaria. L'attuale struttura organizzativa prevede infatti un ampio coinvolgimento nel processo decisionale del *management* di prima linea, considerato pertanto "chiave". L'eventuale uscita dal Gruppo di una di tali risorse potrebbe rendere temporaneamente difficoltosa la gestione di alcune attività. Il Gruppo ha avviato da alcuni anni iniziative di fidelizzazione del personale, tra cui la concessione di benefici ai dipendenti e la condivisione di patti di non concorrenza e di fidelizzazione con le figure chiave.

### Rischi connessi alla mancata tutela dell'esclusività del prodotto nei mercati in cui opera il Gruppo

La maggior parte dei prodotti e soluzioni progettuali del Gruppo Saleri sono protetti da brevetti. Esiste il rischio che soggetti terzi (*competitors*) possano violare tali tutele brevettuali e/o che i mercati in cui tali brevetti sono violati non tutelino adeguatamente il detentore del diritto. L'apertura commerciale verso Paesi in cui è difficile far valere i diritti sui brevetti industriali espone il Gruppo ad un maggior rischio di tutela dei propri prodotti. Il Gruppo ha in essere processi strutturati per la gestione delle innovazioni e la protezione della proprietà intellettuale. Inoltre, il Gruppo monitora periodicamente le strategie brevettuali adottate/da adottare sulla base di valutazioni di costo/opportunità.

## Rischi di concentrazione del fatturato

I prodotti del Gruppo Saleri sono destinati prevalentemente al segmento *premium* composto da un numero limitato di clienti di primario *standing*.

Le relazioni con i clienti sono stabili e di lungo periodo, dal momento che i sistemi di raffreddamento seguono il percorso di sviluppo e produzione del motore sul quale sono applicati. Le barriere all'ingresso sono elevate in considerazione dell'elevato *engineering* del processo produttivo, dei tempi di sviluppo (*time to market* di oltre 2 anni) e degli elevati investimenti iniziali per l'elaborazione progettuale e di processo.

Rispetto ad altri settori o segmenti dello stesso settore, la visibilità sul fatturato è elevata in quanto le commesse di progetto acquisite hanno orizzonte pluriennale (in linea con il ciclo di vita del motore, generalmente 5-8 anni). I contratti commerciali con i clienti *premium* non prevedono livelli minimi garantiti; si rileva tuttavia come storicamente non si siano registrati scostamenti tra *budget* e ordini di commessa superiori al 5% (dei quali la Capogruppo tiene debitamente conto nelle previsioni produttive e di fatturato). I principali clienti del segmento OE (BMW, Audi, Daimler, GM) sono caratterizzati da un elevato *standing* creditizio, al pari dei clienti del segmento *Independent Aftermarket*, che afferiscono a grandi gruppi internazionali.

Il rischio è costantemente monitorato tramite la valutazione preliminare dei clienti e la verifica del rispetto dei termini di pagamento concordati. Al fine di ridurre il rischio di saturazione dei segmenti/mercati in cui opera, il Gruppo ha avviato da tempo una strategia di diversificazione verso altre aree geografiche e sta progressivamente ampliando la gamma dei suoi prodotti, rivolgendo la propria attenzione anche al settore *mid premium* e *truck*. L'analisi delle posizioni di credito verso clienti non evidenzia variazioni nella qualità del credito; per tale motivo nessun cambiamento particolare relativo alla politica di tutela del credito commerciale è stato posto in essere.

## Rischio di variazione dei tassi di interesse

Il Gruppo monitora costantemente il rischio di variazione dei tassi di interesse delle fonti di finanziamento, rappresentato dall'indebitamento verso il sistema bancario remunerato a tassi variabili correlati al tasso di riferimento euribor. Stante l'attuale dinamica dei tassi d'interesse e la *duration* media dell'indebitamento bancario, il Gruppo privilegia l'indebitamento a tasso variabile. L'esposizione al rischio di tasso viene periodicamente monitorata a livello di Gruppo tenendo in considerazione l'esposizione netta complessiva attraverso una gestione coordinata del debito e della liquidità disponibile e delle relative scadenze.

Nel corso dell'esercizio, sebbene l'andamento atteso della congiuntura economica non facciano presagire come imminente un repentino aumento dei tassi di interesse, la decisione del Gruppo è stata quella di attuare su una porzione del proprio indebitamento delle operazioni di copertura, mediante la stipula di tre contratti di *Interest Rate Swap* per un valore nozionale complessivo di € 24 milioni.

Al 31 dicembre 2021 tali strumenti derivati, risultano contabilizzati senza effetti economici essendo stati stipulati come operazioni di copertura dei tassi di interesse sui contratti di finanziamento a medio lungo termine.

## Rischio di oscillazione dei tassi di cambio

La valuta del Bilancio consolidato del Gruppo Saleri e del Bilancio Civile della Controllante è l'Euro. Il Gruppo opera in misura prevalente in Euro sui principali mercati internazionali; la controllata Saleri Shanghai eccetto per alcune transazioni effettuate in Euro, opera in renminbi. Si segnala inoltre che: nel corso del 2019 è stata costituita la consociata Saleri Mexico S.A. de C.V. la quale tuttavia ha avviato la propria operatività solo nel 2021; nel luglio 2021 è stata costituita la consociata Saleri India Private Limited la quale avvierà la propria operatività nel 2022. La presenza internazionale a livello produttivo e commerciale attraverso società costituite in paesi che utilizzano valute diverse dall'euro rende il Gruppo esposto, al rischio derivante dalla fluttuazione dei tassi di cambio tra le diverse divise.

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021: la percentuale dei ricavi consolidati realizzati in valuta diversa dall'Euro è stata pari a circa il 17% del fatturato consolidato, di cui la parte più significativa è costituita dalle vendite espresse in rennimbì; la percentuale dei costi consolidati realizzati in valuta diversa dall'Euro è stata pari a circa il 19% del fatturato consolidato, di cui la parte più significativa è costituita dai costi espressi in rennimbì e, in misura minore in dollaro USA.

Sebbene l'incidenza delle suddette transazioni in una valuta diversa dall'Euro sia tale da non determinare un impatto potenziale significativo sui risultati di Gruppo, l'andamento dei tassi di cambio viene costantemente monitorato coerentemente alla gestione operativa delle attività connesse alle consociate estere.

### Rischio di volatilità dei prezzi delle materie prime

Una componente significativa dei costi di acquisto del Gruppo è rappresentata da leghe di alluminio. I prezzi di vendita dei prodotti del Gruppo Saleri ai clienti sono negoziati e pattuiti con i Clienti nelle specifiche *nomination letter*. Nelle forniture più importanti è previsto un adeguamento percentuale del prezzo di vendita all'oscillazione del prezzo della materia prima. Tale adeguamento avviene con frequenza mensile, trimestrale o annuale in ragione delle diverse contrattazioni commerciali; di conseguenza il Gruppo ha sostanzialmente la possibilità di trasferire ai clienti in corso d'anno le eventuali variazioni non rimanendo pertanto esposto al rischio di volatilità dei prezzi delle materie prime.

### Rischio di Liquidità

Il rischio liquidità è normalmente definito come il rischio che un'impresa non sia in grado di rispettare gli impegni di pagamento a causa della difficoltà di reperire fondi (*funding liquidity risk*) o di liquidare attività sul mercato (*asset liquidity risk*). La conseguenza è un impatto negativo sul risultato economico nel caso in cui un'impresa sia costretta a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvibilità che pone a rischio la continuità aziendale. Al fine di minimizzare il rischio di liquidità, la direzione Amministrativa e Finanziaria del Gruppo mantiene una gestione prudente monitorando costantemente:

- il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide attraverso la sistematica verifica e programmazione sotto il profilo temporale e quantitativo, sia dei flussi finanziari attivi (incassi da clienti e altre eventuali entrate) sia dei flussi finanziari passivi (indebitamento finanziario a breve termine, pagamenti a fornitori e altre uscite);
- la disponibilità e composizione delle fonti di finanziamento e delle linee di credito in modo tale da garantirne la coerenza con la struttura degli impegni in termini di onerosità e *duration*. Nell'ottica del miglioramento continuo dei processi di pianificazione finanziaria si sottolinea che il Gruppo è dotato di strumenti di gestione e controllo che favoriscano un costante presidio e conseguente mitigazione del rischio. In particolare:
- è previsto un piano di intervento finalizzato a dotare le società del Gruppo delle *"best practices"* in tema di *working capital management*, che permetta di ottimizzare gli indici di rotazione e che nel medio periodo contribuirà alla riduzione del valore del magazzino;
- è stato migliorato, attraverso strumenti di tempestivo monitoraggio, il ciclo attivo di fatturazione e incasso nei confronti dei clienti;
- sono stati ulteriormente implementati i sistemi di controllo e prognostici (*"short-term cash flow"*) della liquidità adeguandoli al *business* generato dal Gruppo.

### Rischio Cyber Security

Il crescente utilizzo di sistemi informatici aumenta l'esposizione della società a diverse tipologie di rischi. Il più significativo è il rischio di attacchi informatici. Il Gruppo, vista l'importanza e la rilevanza della continuità operativa dei sistemi IT, ha predisposto specifiche misure, quali misure di protezione e ridondanze, sistemi in alta affidabilità e debite procedure di emergenza, che periodicamente sono sottoposte a simulazioni, al fine di garantirne l'efficacia anche in relazione al regolamento europeo GDPR sul trattamento dei dati personali e della sempre più elevata informatizzazione del ciclo produttivo (*Industry 4.0*).

## Rischi etici

Il Gruppo Saleri applica e osserva, nel corso dello svolgimento delle proprie attività, rigorosi principi etici e morali, svolgendo la propria attività nel pieno rispetto delle leggi e delle regole del mercato. La Capogruppo Industrie Saleri Italo S.p.A. ha efficacemente adottato il Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D. Lgs n. 231/2001, riorganizzando le attività e le procedure interne al fine di prevenire i reati presupposti della citata norma.

La conseguente adozione del Codice Etico, le procedure interne poste in essere per il rispetto dello stesso ed i controlli adottati, garantiscono un ambiente di lavoro sano, sicuro ed efficiente per i dipendenti ed una metodologia di approccio volta al pieno rispetto degli *stakeholder* esterni.

Il Gruppo comunque svolge il proprio *business* con clienti privati, non appartenenti a organizzazioni che siano direttamente o indirettamente emanazione di governi o enti pubblici, non partecipa ad appalti o gare pubbliche. Ciò limita ulteriormente i rischi di danni reputazionali ed economici, derivanti da comportamenti eticamente non accettabili.

## Rischio violazione privacy

La Capogruppo Industrie Saleri Italo S.p.A., a seguito dell'entrata in vigore in data 25 maggio 2018 del GDPR (*General Data Protection Regulation*), ha adottato misure appropriate e si è dotata di procedure interne necessarie per ottemperare alle prescrizioni della nuova normativa europea in materia di *privacy*. In particolare, Industrie Saleri Italo S.p.A., in qualità di Titolare del trattamento dei dati personali, ha provveduto a designare i Responsabili esterni del trattamento dei dati personali e il DPO (*Data Protection Officer*), ovvero il Responsabile della protezione dei dati, figura che deve essere obbligatoriamente designata nei casi in cui il trattamento sia effettuato da un'autorità pubblica o da un organismo pubblico, ad eccezione delle autorità giurisdizionali, da soggetti le cui attività principali consistono in trattamenti che richiedono il monitoraggio regolare e sistematico degli interessati su larga scala, da soggetti le cui attività consistono nel trattamento su larga scala di categorie particolari di dati personali (dati sensibili) o di dati relativi a condanne penali e a reati.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Nonostante il perdurare della pandemia, il 2021 si è distinto grazie ad alcuni fattori di rilancio come il sostegno delle politiche economiche e fiscali, il cambio di amministrazione negli Stati Uniti d'America o l'intensificarsi delle campagne vaccinali, che hanno giovato alle prospettive di crescita globale.

Nello scenario di inizio 2022, alla luce delle tendenze osservate nel corso dell'anno 2021, il Fondo Monetario Internazionale ha confermato le proiezioni di crescita economica, pur tuttavia rivedendole al ribasso nel *report* pubblicato a fine gennaio: a livello globale il 2021 rileva una crescita del 5,9% (in linea con le stime di ottobre 2021), mentre per il 2022 si proietta una crescita del 4,4% (in diminuzione di 0,5% rispetto alla stima precedente).

La revisione al ribasso delle proiezioni per il 2022 è guidata dalle incertezze legate alle dinamiche economico-monetarie nelle due principali economie: da un lato le politiche fiscali e monetarie, nonché la continua carenza di offerta negli USA, dall'altro le interruzioni indotte dalla politica di tolleranza zero per le misure di contenimento della pandemia ed il prolungato stress finanziario in Cina.

Per il 2023 viene stimata un'ulteriore crescita del 3,8% (ulteriore diminuzione di 0,2% rispetto alle previsioni di ottobre 2021). La previsione è subordinata al fatto che l'emergenza sanitaria sia risolta entro la fine del 2022 nella maggior parte dei Paesi, grazie al miglioramento dei tassi di vaccinazione e delle terapie.

In questo contesto si distingue la Cina, per cui il FMI proietta percentuali di crescita maggiori rispetto alla media, con una crescita del 8,1% nel 2021 e previsioni al 4,8% per il 2022 (diminuzione del 1,2% rispetto alle stime precedenti).

Per il 2023 la previsione è al 5,2%.

Con riferimento all'Eurozona, il FMI proietta una crescita nel 2022 al 3,9% (Italia al 3,8%) e 2023 al 2,5% (Italia al 2,2%).

Relativamente al Gruppo, le maggiori incognite derivano dalla possibilità di approvvigionamento da parte delle *supply chain*, interna e soprattutto dei clienti OE, e sugli effettivi tempi di ricevimento dei materiali stessi.

Il generale rincaro dei prezzi di acquisto delle materie prime ed energetiche è fattore di potenziale rischio nei confronti della marginalità delle vendite.

Durante il 2022 è previsto l'avvio di diversi progetti per i quali il Gruppo è risultato assegnatario da parte dei clienti e di cui ha realizzato lo sviluppo. Nonostante la massima attenzione al rispetto dei tempi di entrata sul mercato, gli stessi potrebbero risentire di ritardi per via di slittamenti decisi dai clienti per motivi di necessità di reperimento di altri materiali o di opportunità del lancio dei nuovi prodotti a momenti di migliore impatto sul mercato.

Infine, il perdurare della crisi geo-politica sfociata nel conflitto Russia-Ucraina potrebbe avere ripercussioni anche sullo scenario macroeconomico, in particolare nei Paesi europei. Precisando che il Gruppo non opera nei territori, ad oggi, coinvolti, e la sua catena di approvvigionamento non risulta significativamente impattata, in base alle valutazioni attuali, nonostante lo scenario possa evolvere, non si ritiene che le ostilità possano significativamente impattare sulla capacità di generazione del reddito.

Alla luce di quanto sopra, il Gruppo ritiene che nel 2022 si potranno realizzare ricavi maggiori rispetto al 2021, con una marginalità leggermente superiore grazie ai maggiori volumi.



# transparency





# Il nostro impegno di trasparenza nei confronti dei nostri clienti e stakeholder

Nel 2021, il Gruppo Saleri ha ottenuto il massimo punteggio nel *rating* di legalità assegnato dall'Autorità Garante delle Concorrenza e del Mercato. Il *rating* di legalità è un indicatore sintetico del rispetto di elevati standard di legalità da parte delle imprese e del grado di attenzione riposto nella corretta gestione del proprio *business*.

Un passo ulteriore nel percorso di trasparenza e *disclosure* volontaria iniziato dal Gruppo Saleri nel 2018 con la pubblicazione della prima Dichiarazione Non Finanziaria. Assumersi e comunicare la responsabilità sociale di impresa, oltre che a favore dei propri clienti e *stakeholder* è un compito che l'azienda si è assunta nei confronti del territorio e della sua storia imprenditoriale.

# **Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021**

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione	▶	INDUSTRIE SALERI ITALO S.P.A.
Sede	▶	VIA RUCA 406 25065 LUMEZZANE BS
Capitale sociale	▶	23.922.413,12
Capitale sociale interamente versato	▶	si
Codice CCIAA	▶	Brescia
Partita IVA	▶	01589150984
Codice fiscale	▶	03066870175
Numero REA	▶	BS-317605
Forma giuridica	▶	Società per azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	▶	293209 Fabbricazione di altre parti ed accessori per autoveicoli e loro motori nca
Società in liquidazione	▶	no
Società con socio unico	▶	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	▶	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	▶	
Appartenenza a un gruppo	▶	si
Denominazione della società Capogruppo	▶	El.fra Holding S.r.l.
Paese della Capogruppo	▶	Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	▶	

## Stato patrimoniale consolidato

ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	286.317	0
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	2.273.808	1.286.971
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.924.358	365.257
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.9994.867	0
5) Avviamento	0	0
5-bis) Differenza da consolidamento	3.186.796	3.600.714
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.650.947	5.266.759
7) Altre	1.526.329	2.134.516
<b>Totale</b>	<b>16.843.422</b>	<b>12.654.217</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>		
1) Terreni e fabbricati	18.850.156	19.308.268
2) Impianti e macchinario	36.313.671	34.786.727
3) Attrezzature industriali e commerciali	5.260.138	4.844.914
4) Altri beni	1.049.918	1.181.530
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.531.078	739.448
<b>Totale</b>	<b>65.004.961</b>	<b>60.860.887</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1) Partecipazioni in:	2.116.161	2.146.006
a) Imprese controllate non consolidate	2.115.629	2.141.759
b) Imprese collegate	0	0
c) Imprese controllanti	0	0
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) Altre imprese	532	4.247
2) Crediti:	0	0
a) Verso imprese controllate non consolidate	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0
b) Verso imprese collegate	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0
c) Verso controllanti	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
e) Verso altri	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0
3) Altri titoli	6.340	6.340
4) Strumenti finanziari derivati attivi	1.080	0
<b>Totale</b>	<b>2.123.581</b>	<b>2.152.346</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>83.971.964</b>	<b>75.667.450</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze:</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	13.602.674	10.186.588
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	5.684.880	2.439.374
3) Lavori in corso su ordinazione	833.529	2.428.844
4) Prodotti finiti e merci	11.858.348	9.560.582
5) Acconti	109.458	1.084.105
<b>Totale</b>	<b>32.088.889</b>	<b>25.699.493</b>
<b>II - Crediti:</b>		
1) Verso clienti	16.435.229	11.881.242
esigibili entro 12 mesi	16.435.229	11.881.242
esigibili oltre 12 mesi	0	0
2) Verso imprese controllate non consolidate	728.817	2.454.618
esigibili entro 12 mesi	728.817	2.454.618
esigibili oltre 12 mesi	0	0
3) Verso imprese collegate	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0
4) Verso controllanti	0	7.290
esigibili entro 12 mesi	0	7.290
esigibili oltre 12 mesi	0	0
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0
5-bis) Crediti tributari	4.597.113	1.688.066
esigibili entro 12 mesi	4.054.572	1.655.511
esigibili oltre 12 mesi	542.541	32.555
5-ter) Imposte anticipate	8.158.987	7.092.620
5-quater) Verso altri	3.933.289	2.546.678
esigibili entro 12 mesi	3.251.200	2.396.404
esigibili oltre 12 mesi	682.089	150.274
<b>Totale</b>	<b>33.853.435</b>	<b>25.670.514</b>

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>		
1) Partecipazioni in imprese controllate non consolidate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Partecipazioni in imprese controllanti	0	0
3-bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
4) Altre partecipazioni	13.606	13.294
5) Strumenti finanziari derivati attivi	0	0
6) Altri titoli	643	570.213
<b>Totale</b>	<b>14.249</b>	<b>583.507</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>		
1) Depositi bancari e postali	18.225.981	44.734.919
2) Assegni	0	0
3) Denaro e valori in cassa	15.412	4.762
<b>Totale</b>	<b>18.241.393</b>	<b>44.739.681</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>84.197.966</b>	<b>96.693.195</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>3.750.784</b>	<b>3.405.366</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>171.920.714</b>	<b>175.766.011</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<b>I - Capitale</b>	23.922.413	23.922.413
<b>II - Riserva da soprapprezzo delle azioni</b>	7.696.219	7.696.219
<b>III - Riserve di rivalutazione</b>	4.353.789	2.832.678
<b>IV - Riserva legale</b>	1.179.976	1.179.976
<b>V - Riserve statutarie</b>	0	0
<b>VI - Altre riserve:</b>	5.886.139	4.323.655
- Riserva di consolidamento	4.058.746	3.379.172
- Riserva straordinaria	857.395	857.395
- Avanzo di fusione	0	0
- Avanzo di scissione	0	0
- Riserva di traduzione bilanci valuta estera	605.946	(276.964)
- Altre riserve	364.052	364.052
<b>VII - Riserve per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</b>	(1.775)	(323.421)
<b>VIII - Utili (perdite) portati a nuovo</b>	(842.351)	4.341.399
<b>IX - Utile (perdita) del periodo</b>	2.675.944	(3.688.565)
<b>X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</b>	(285.014)	(285.014)
<b>Totale patrimonio netto per il gruppo</b>	<b>44.585.340</b>	<b>39.999.340</b>
Capitale e riserve di pertinenza di terzi	2.002.674	4.899.679
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	213.262	(735.590)
<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	<b>2.215.936</b>	<b>4.164.089</b>
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>46.801.276</b>	<b>44.163.429</b>
<b>B) Fondi per rischio ed oneri</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) Per imposte, anche differite	3.046.237	2.696.129
2-Bis) Fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri	0	0
3) Strumenti finanziari derivati passivi	2.855	323.421
4) Altri	3.865.754	3.644.100
<b>Totale</b>	<b>6.914.846</b>	<b>6.663.650</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>2.247.688</b>	<b>2.244.787</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Obbligazioni	3.931.162	3.930.586
esigibili entro 12 mesi	3.931.162	105.479
esigibili oltre 12 mesi	0	3.825.107
2) Obbligazioni convertibili	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	417.000
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	417.000
4) Debiti verso banche	50.789.124	55.542.214
esigibili entro 12 mesi	18.933.204	16.501.178
esigibili oltre 12 mesi	31.855.920	39.041.036
5) Debiti verso altri finanziatori	8.961.102	9.728.429
esigibili entro 12 mesi	5.550.212	3.454.956
esigibili oltre 12 mesi	3.410.890	6.273.473
6) Acconti	4.604.670	6.056.010
esigibili entro 12 mesi	4.604.670	6.056.010
esigibili oltre 12 mesi	0	0
7) Debiti verso fornitori	35.136.330	37.941.096
esigibili entro 12 mesi	35.136.330	37.941.096
esigibili oltre 12 mesi	0	0
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0
9) Debiti verso imprese controllate non consolidate	153.410	57.848
esigibili entro 12 mesi	153.410	57.848
esigibili oltre 12 mesi	0	0
10) Debiti verso imprese collegate	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0
11) Debiti verso controllanti	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
esigibili entro 12 mesi	0	0
esigibili oltre 12 mesi	0	0
12) Debiti tributari	1.441.511	1.174.230
esigibili entro 12 mesi	1.441.511	1.174.230
esigibili oltre 12 mesi	0	0
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.679.362	1.105.697
esigibili entro 12 mesi	1.679.362	1.105.697
esigibili oltre 12 mesi	0	0
14) Altri debiti	7.517.041	6.219.446
esigibili entro 12 mesi	6.304.292	6.219.446
esigibili oltre 12 mesi	1.212.749	0
<b>Totale</b>	<b>114.213.712</b>	<b>122.172.556</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>1.743.192</b>	<b>521.589</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>171.920.714</b>	<b>175.766.011</b>



<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	155.117.928	141.793.283
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(1.877.941)	(2.710.823)
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(1.595.315)	318.852
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	8.382.774	1.647.858
5) Altri ricavi e proventi	6.643.010	2.605.181
contributi in conto esercizio	253.231	95.664
altri	6.389.779	2.509.517
<b>Totale</b>	<b>166.670.456</b>	<b>143.654.351</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	90.750.993	69.987.844
7) Per servizi	32.081.103	31.570.940
8) Per godimento di beni di terzi	2.686.637	2.157.944
9) Per il personale:	30.213.439	27.054.977
a) salari e stipendi	22.147.952	20.295.735
b) oneri sociali	6.724.799	5.439.820
c) trattamento di fine rapporto	1.292.649	1.203.243
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	48.039	116.179
10) Ammortamenti e svalutazioni:	8.347.821	8.070.815
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.959.794	2.479.695
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.338.133	5.568.677
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	49.894	22.443
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(5.299.975)	2.848.591
12) Accantonamenti per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	1.210.112	3.269.548
14) Oneri diversi di gestione	1.113.580	2.510.635
<b>Totale</b>	<b>161.103.710</b>	<b>147.471.294</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>5.566.746</b>	<b>(3.816.943)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni	309	0
da imprese controllate non consolidate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	309	0
16) Altri proventi finanziari:	0	0
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
da imprese controllate non consolidate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	164
c) A titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	98.687	2.105

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
d) Proventi diversi dai precedenti	92.439	58.489
da imprese controllate non consolidate	43.840	21.215
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	48.599	37.274
<b>Totale</b>	<b>191.126</b>	<b>60.758</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari	2.145.615	1.624.148
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	2.145.615	1.624.148
17-bis) Utili e perdite su cambi	(212.168)	(20.005)
utili su cambi	0	0
perdite su cambi	212.168	20.005
<b>TOTALE (15 + 16 - 17 + - 17 bis)</b>	<b>(2.166.348)</b>	<b>(1.583.395)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
18) Rivalutazioni:	0	0
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
19) Svalutazioni:	5.743	13
a) di partecipazioni	5.743	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	13
<b>Totale delle rettifiche (18 - 19)</b>	<b>(5.743)</b>	<b>(13)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>3.394.655</b>	<b>(5.400.351)</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	(505.449)	976.196
a) imposte correnti	(1.377.585)	(736.859)
b) imposte esercizi precedenti	(946)	(6.168)
c) (i) differite e utilizzo anticipate	(1.221.515)	(1.097.947)
c) (ii) anticipate e utilizzo differite	2.094.597	2.817.170
d) proventi e oneri da consolidato fiscale	0	0
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.889.206</b>	<b>(4.424.155)</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio di terzi</b>	<b>213.262</b>	<b>(735.590)</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio di gruppo</b>	<b>2.675.944</b>	<b>(3.688.565)</b>

## Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.889.206</b>	<b>(4.424.155)</b>
Imposte sul Reddito	505.449	(976.196)
Interessi passivi/(attivi)	2.166.348	1.583.395
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	100.565	(43.635)
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione</b>	<b>5.661.568</b>	<b>(3.860.591)</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	2.812.907	5.012.886
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.297.927	8.048.372
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di Valore di Att e Pass Finanziarie	0	13
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(78.111)	157.499
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>11.032.723</b>	<b>13.218.770</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>16.694.291</b>	<b>9.358.179</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(6.389.396)	3.851.502
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(4.553.987)	(2.240.809)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(2.804.766)	4.479.038
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(345.418)	(1.913.919)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	1.221.603	(241.394)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(1.993.106)	3.614.679
<b>Variazione del capitale circolante netto</b>	<b>(14.865.070)</b>	<b>7.549.097</b>

	31/12/2021	31/12/2020
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>1.829.221</b>	<b>16.907.276</b>
Interessi incassati / (pagati)	(1.804.809)	(1.583.395)
Imposte sul reddito (pagate)	(1.007.460)	976.196
Dividendi Incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(3.248.860)	(3.138.475)
Altri incassi/(pagamenti)		
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(6.061.129)</b>	<b>(3.745.674)</b>
<b>4) Flusso Finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>(4.231.908)</b>	<b>13.161.602</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale</b>		
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<b>Investimenti in Attività non correnti</b>		
- Materiali		0
(Investimenti)	(7.676.660)	(3.786.647)
Disinvestimenti	152.498	10.697.152
- Immateriali		0
(Investimenti)	(7.385.900)	(3.919.011)
Disinvestimenti	925.184	0
- Finanziarie		
(Investimenti)		(2.110.567)
Disinvestimenti	29.845	
- Attività Finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	569.570	(3.980)
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	(3.000.000)	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>Flussi derivanti dall'attività di investimento</b>	<b>(16.385.463)</b>	<b>876.947</b>

	31/12/2021	31/12/2020
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
- Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	25.935	(1.691.782)
- Accensione finanziamenti		24.092.733
- (Rimborso finanziamenti)	(5.963.928)	(5.666.249)
<b>Mezzi di terzi</b>		
- Aumento di capitale a pagamento	0	6.000.000
- (Rimborso di Capitale)		
- Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
- (Dividendi e acconti su Dividendi pagati)	57.076	
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento</b>	<b>(5.880.917)</b>	<b>22.734.702</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(26.498.288)</b>	<b>36.773.251</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	44.734.919	7.952.094
Assegni		
Denaro e valori in cassa	4.762	14.336
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>44.739.681</b>	<b>7.966.430</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	18.225.981	44.734.919
Assegni		0
Denaro e valori in cassa	15.412	4.762
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>18.241.393</b>	<b>44.739.681</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		

**INDUSTRIE SALERI ITALO S.p.A.**

**Via Ruca n. 406 – Lumezzane (BS)**

▶ Capitale sociale Euro 23.922.413,12 – interamente versato

Codice Fiscale e n. di iscrizione nel Registro delle Imprese di Brescia 03066870175

P.Iva 01589150984

## Nota Integrativa al Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021

### Informazioni generali

Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021, redatto in conformità al principio contabile OIC 30 e compatibile con gli articoli 25 e seguenti del D.Lgs. 127/1991, riflette il consolidamento integrale dei Bilanci di Industrie Saleri Italo S.p.A. e delle sue controllate, come meglio precisato nel paragrafo “Area di Consolidamento”.

Esso è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, redatta ai sensi dell’articolo 38 del citato Decreto Legislativo, che costituisce parte integrante del Bilancio Consolidato.

Il Bilancio Consolidato è presentato in forma comparativa con l’esercizio precedente. Si precisa che, ove necessario, le voci dell’esercizio precedente sono state riclassificate al fine di rendere omogeneo il confronto tra i due esercizi, senza peraltro modificare il risultato dell’esercizio. Con riferimento alle modifiche intervenute sul Patrimonio Netto al 31 dicembre 2020 si rimanda al successivo paragrafo “Effetti derivanti dall’applicazione dell’OIC 29”.

I valori al 31/12/2020 presenti a Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario riflettono quanto incluso nel precedente fascicolo di Bilancio Consolidato, come approvato dall’Assemblea dei Soci.

I dati riportati nella presente Nota Integrativa sono espressi in unità di Euro, tranne quando diversamente indicato, dato che l’Euro rappresenta la valuta nella quale sono condotte la maggior parte delle transazioni del Gruppo.

### Premessa

L’esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato caratterizzato, come il 2020, dalla presenza della pandemia causata dal Coronavirus denominato “Covid-19”, con conseguenti effetti sulla produttività, la redditività, la finanza, l’occupazione e sui mercati delle imprese a livello nazionale ed internazionale.

Il Gruppo nonostante abbia mantenuto la propria operatività nei limiti normativamente previsti, ha subito, anche nell’esercizio in corso, l’influenza che l’emergenza epidemiologica ha avuto sul contesto economico generale.

Si segnala che il recente conflitto in Ucraina, iniziato a febbraio 2022 con le conseguenti sanzioni internazionali adottate contro la Russia, sta aggravando la tensione sul mercato delle materie prime a livello mondiale, che già nel corso dell’esercizio 2021 avevano evidenziato rilevanti incrementi di prezzo e difficoltà negli approvvigionamenti a cui si aggiungono i rincari energetici e dei prodotti petroliferi.

In considerazione delle iniziative avviate per (i) fronteggiare lo stato di emergenza causato dalla pandemia e (ii) mitigare i fattori di rischio determinati anche dal recente conflitto, considerate le analisi predisposte dagli Amministratori, come desunte dal piano 2022-2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo in data 01 marzo 2022, si ritiene che non si configurino condizioni di incertezza significative sulla continuità aziendale.

Con riferimento a quanto sopra si rimanda comunque alla relazione sulla gestione per ulteriori approfondimenti.

## Data di riferimento

Il Bilancio Consolidato è chiuso al 31 dicembre 2021, data coincidente con quella dei *reporting package* di tutte le società incluse nell'area di consolidamento. Per la redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021 sono stati utilizzati i prospetti predisposti secondo principi OIC approvati dai Consigli di Amministrazione delle società partecipate.

## Attività del gruppo

Il Gruppo facente capo alla controllante Industrie Saleri Italo S.p.A., società fondata nel 1942, opera prevalentemente nel settore della progettazione, produzione e vendita di pompe per il raffreddamento di motori per l'industria automobilistica, sia per il primo impianto sia per l'*aftermarket*.

La capacità del Gruppo di fornire un'ampia gamma di soluzioni tecnologicamente avanzate ad una clientela di primordine del settore *automotive* ha consentito un forte sviluppo dell'attività negli ultimi anni, con l'acquisizione costante di commesse produttive pluriennali che coprono gli anni a venire.

Il Gruppo si occupa inoltre, tramite la controllata ABL Automazione S.r.l., della progettazione e realizzazione di impianti di automazione industriale, in particolare di macchine automatiche per l'assemblaggio robotizzato ad alto contenuto tecnologico destinate ai settori *Automotive* e *Oil&Gas*.

## Principi di redazione

Il Bilancio Consolidato è stato redatto in ottemperanza al D. Lgs. n.127/1991 che ha recepito nel nostro ordinamento la VII Direttiva CEE in materia di Bilancio consolidato, nonché alle norme del Codice Civile in materia di Bilancio d'esercizio, così come modificate dal D. Lgs. del 17 gennaio 2003, n. 6 e successive modificazioni, concernente la "Riforma organica della disciplina delle società di capitali" ove applicabili per analogia o per esplicito rimando al Bilancio consolidato.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'interpretazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 38 e da altre disposizioni del D. Lgs. N°127/1991. Sono state fornite altre informazioni complementari ritenute necessarie ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Nei casi in cui le norme di legge richiedano informazioni particolari su voci e fatti non presenti o non esistenti si è preferito, in luogo di indicarne la non applicabilità al presente Bilancio, non farne menzione alcuna al fine di non appesantire ulteriormente l'esposizione della presente Nota Integrativa.

Il rapporto informativo sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo, si completa con il Rendiconto Finanziario di Gruppo. Il Bilancio Consolidato è inoltre corredato da una relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione del Gruppo, ai sensi dell'art. 40 del D.Lgs. 127/91.

L'area e i principi di consolidamento, i criteri di valutazione più significativi, nonché il contenuto e le variazioni delle singole voci di Bilancio Consolidato sono esposti nel seguito.

Il Bilancio è stato redatto in unità di Euro; gli arrotondamenti sono stati imputati alle seguenti voci:

- gli arrotondamenti delle voci di Stato Patrimoniale, sia attivi che passivi, sono stati imputati alla voce "VII Altre riserve" del Patrimonio Netto, anche nel caso in cui la stessa non fosse valorizzata;
- gli arrotondamenti attivi delle voci di Conto Economico sono stati imputati alla voce "A5 Altri ricavi e Proventi";
- gli arrotondamenti passivi delle voci di Conto Economico sono stati imputati alla voce "B14 Oneri diversi di gestione".

## Criteri di consolidamento

I Bilanci delle imprese incluse nell'area di consolidamento utilizzati ai fini del consolidamento sono quelli al 31 dicembre 2021 predisposti dai rispettivi Consigli di Amministrazione, rettificati, ove necessario, per adeguarli ai principi contabili omogenei di Gruppo, che sono in linea con le norme di legge relative al Bilancio Consolidato, interpretate dai corretti principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità e, ove mancanti e in quanto compatibili, dallo IASB (*International Accounting Standard Board*).

Tutte le imprese controllate incluse nell'area di consolidamento sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale, così sintetizzabile:

- a) assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi nel loro ammontare complessivo, prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta e attribuendo ai Soci di minoranza, in apposite voci, la quota del Patrimonio Netto e del risultato del periodo di loro spettanza;
- b) il valore di carico delle partecipazioni nelle società consolidate viene eliminato contro la relativa frazione di Patrimonio Netto a fronte dell'assunzione degli elementi dell'attivo e del passivo, nonché dei ricavi e dei costi, secondo il metodo dell'integrazione globale; la differenza emergente, all'atto dell'acquisto, dall'eliminazione del valore di carico della partecipazione in un'impresa inclusa nell'area di consolidamento a fronte della corrispondente quota di Patrimonio Netto a valori correnti è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo dell'impresa medesima. L'eventuale residuo è così trattato:

- se positivo è iscritto nella voce “differenze da consolidamento” delle “immobilizzazioni immateriali” ed è ammortizzato in quote costanti in relazione alla prevista recuperabilità dello stesso (comunque in un periodo massimo di 20 anni);
  - se negativo è iscritto in una voce del Patrimonio Netto come “riserva di consolidamento”, ovvero, quando sia dovuto a previsione di risultati economici sfavorevoli, in una voce denominata “fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”;
- c) l’eliminazione delle partite di debito e credito e di tutte le operazioni intercorse tra le società consolidate;
- d) le plusvalenze realizzate tra società consolidate e gli utili inclusi nelle immobilizzazioni immateriali provenienti da società consolidate sono stati eliminati;
- e) l’eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni commerciali o finanziarie fra le Società del Gruppo, al netto delle relative imposte differite e/o anticipate; fanno eccezione a tale principio i margini positivi realizzati infragruppo ed eventualmente riconducibili a beni contabilizzati fra le rimanenze di magazzino alla fine del periodo, margini che non sono stati elisi avvalendosi del disposto del comma 2 lettera d) dell’articolo 31 richiamato dal comma 3 del medesimo articolo;
- f) gli eventuali accantonamenti effettuati dalle Società controllate estere, inserite nell’area di consolidamento, al fine di usufruire di benefici fiscali altrimenti non ottenibili sono stati stornati nel Bilancio Consolidato, al netto dei relativi effetti fiscali, sulla base dell’aliquota fiscale vigente alla data di preparazione del Bilancio Consolidato;
- g) l’eliminazione dei proventi e degli oneri relativi ad operazioni effettuate fra le imprese medesime;
- h) l’eliminazione degli utili inclusi nelle immobilizzazioni materiali e immateriali derivanti da acquisti di beni e servizi prodotti internamente al Gruppo ed effettuati a condizioni di mercato. La quota dei ricavi infragruppo afferente detti beni e servizi è riclassificata, al netto dei relativi “utili interni”, nella voce “incrementi di immobilizzazioni per lavori interni”;
- i) le attività e le passività espresse in valuta differente dall’Euro sono convertite al cambio di fine periodo; i costi ed i ricavi vengono convertiti ai cambi medi del periodo. I cambi utilizzati sono desunti dalle rilevazioni ufficiali. Le differenze cambio risultanti dal raffronto tra il patrimonio iniziale convertito ai cambi correnti alla fine dell’esercizio precedente nonché la differenza tra il risultato di periodo, convertito a cambi medi, e quello derivante dalla conversione in base ai cambi di fine periodo sono attribuite direttamente al Patrimonio Netto Consolidato, nella voce “Riserva di traduzione bilanci valuta estera”.

In particolare:

- per le poste patrimoniali, le poste del Patrimonio Netto e le immobilizzazioni correnti il cambio del Renmimbi nei confronti dell’Euro di fine periodo pari a 7,1947 (inteso come quantità di Renmimbi necessari per avere un Euro);
- per le poste economiche il cambio medio annuo del Renmimbi nei confronti dell’Euro è pari a 7,6282.

## Area di consolidamento

L’area di consolidamento al 31 dicembre 2021 include le imprese italiane ed estere riportate nel prospetto seguente, nelle quali la Società detiene la maggioranza dei diritti di voto e, comunque, le imprese nelle quali la stessa esercita un’influenza dominante.

I Bilanci delle Società incluse nell’area di consolidamento sono assunti con il metodo di consolidamento integrale.

Le società non incluse nell’area di consolidamento e quelle in cui

la partecipazione detenuta è inferiore alla soglia del 20% e che costituiscono immobilizzazioni, vengono valutate con il metodo del costo. Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d’esercizio delle singole società approvati o in corso di approvazione dalle Assemblee, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione adottati dal Gruppo.

L’area di consolidamento ha subito le seguenti variazioni rispetto al 31 dicembre 2020:

### Controllate Dirette

Denominazione	Quota posseduta 31/12/2020	Quota posseduta 31/12/2021
ABL Automazione S.r.l.	70,00%	100%
Immobiliare Industriale S.r.l.	62,50%	100%
Saleri Aftermarket S.p.A	Acquisita nel 2021	100%
Saleri México S.A. de C.V.	Non consolidata	51%



**ABL Automazione S.r.l.**

In data 11 maggio 2021 l'Assemblea straordinaria dei Soci della Società ABL Automazione S.r.l. ha provveduto a ripianare integralmente le perdite (che ne avevano completamente eroso il patrimonio netto) e ricostituire il capitale sociale della Società alla sua misura originaria di Euro 750.000. I soci di minoranza non hanno ritenuto di partecipare alla ricapitalizzazione, che è stata sottoscritta esclusivamente per intero dalla Capogruppo la quale, per effetto di tale versamento, è diventata Socio Unico della Società.

**Immobiliare Industriale S.r.l.**

In data 12/04/2021 la Capogruppo ha acquisito da terzi l'ulteriore quota del 37,50% di Immobiliare Industriale S.r.l. diventando Socio Unico.

**Salari Aftermarket S.p.A.**

In data 28/07/2021 la Capogruppo ha acquisito da terzi il 100,00% di Salari Aftermarket S.p.A., società operante nel settore dell'Independent AM.

**Salari México S.A. de C.V.**

La Società è stata inserita nel perimetro di consolidamento al 31/12/2021.

Si elencano di seguito le società partecipate incluse nell'area di consolidamento con il metodo integrale:

**Capogruppo**

Denominazione	Sede	Capitale sociale
Industrie Saleri Italo S.p.A.	Via Ruca, 406 – Lumezzane (BS)	Euro 23.922.413,12

**Controllate Dirette**

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Quota posseduta
ABL Automazione S.r.l.	Via Mandolossa, 102/B - Gussago (BS)	Euro 750.000	100%
Immobiliare Industriale S.r.l.	Via Ruca, 406 – Lumezzane (BS)	Euro 10.000	100%
Salari Aftermarket S.p.A.	Via Ruca, 406 – Lumezzane (BS)	Euro 50.000	100%
Salari México S.A. de C.V.	Avenida Aero Industrial Lote 13, Apodaca, C.P. 66629, Nuevo León, México	MXN 98.233.500	51%
Salari Shanghai Co.Ltd	Taifeng road 188/b, Anting Town Jiading district 201.814 Shanghai China	RMB 14.821.016	95%

Si elencano di seguito le società controllate escluse dall'area di consolidamento:

Denominazione	Sede	Socio	Capitale sociale	Quota posseduta
C.D.C. Taiwan Inc.	1F, No. 63, LN. 118, St. Dongjid RD., Guishan Dist., Taoyuan City 33353, Taiwan (R.O.C.)	Salari Aftermarket S.p.A.	TWD 32.000.000	51%
Immobiliare Industriale Deutschland GMBH in liquidazione	Siemenstrasse, 26 70825 – Korntal Munchingen (Deutschland)	Immobiliare Industriale S.r.l.	Euro 540.000	100%
Salari GMBH	Landesberger Strasse, 155 D-80687 Munich - Germania	Industrie Saleri Italo S.p.A.	Euro 25.000	100%
Salari India Private Ltd	Chakan Industrial Area, Village Khalumbre, Tal-Khed, District Pune 410501, Maharashtra	Industrie Saleri Italo S.p.A.	INR 305.900.000	51%

## Motivi dell'esclusione

Ai sensi dell'art.28, comma 2, lettera a D.l. 127/91 si precisa che le seguenti società sono state escluse dall'area di consolidamento in quanto i bilanci delle stesse risultano irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo:

- **C.D.C. Taiwan Inc** – la società detenuta al 51% non presenta attualmente un bilancio rilevante per il Gruppo;
- **Immobiliare Industriale Deutschland GmbH in liquidazione**, – controllata da Immobiliare Industriale S.r.l. ed originariamente proprietaria di un immobile concesso in locazione a terzi, la società è attualmente in fase di avanzata liquidazione avendo ceduto l'unico asset detenuto. Alla data della presente Nota Integrativa sono ancora in corso gli ultimi passi formali per la

liquidazione dell'entità legale stessa. Dal predetto processo di liquidazione non sono derivati significativi effetti nel Bilancio della società interessata;

- **Saleri Gmb** – la società, che operava sostanzialmente quale ufficio di rappresentanza sul mercato tedesco, ha avviato a partire dall'esercizio 2020 l'attività di consulenza a supporto della controllante nella gestione dei clienti con sede legale in Germania; nonostante l'avvio di tale attività il Bilancio rimane comunque irrilevante;
- **Saleri India Private Ltd.** – in data 12 febbraio 2021 la Capogruppo ha acquisito la partecipazione in Saleri India Private Limited, Società costituita in data 4 dicembre 2020. La Società non ha ancora avviato la propria attività in maniera significativa.

## Criteri di valutazione

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati per la formulazione del Bilancio allegato, sono quelli previsti dalla vigente legislazione civile, secondo comma dell'art.2423 Cod.Civ., nonché dai documenti predisposti dall'OIC – Organismo Italiano di Contabilità - in tema di principi contabili e, ove mancanti, in quanto compatibili dai principi emessi dallo IASB (*International Accounting Standard Board*). Il Bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e il risultato economico dell'esercizio. Ulteriori indicazioni sono fornite dalle note di commento alle singole voci.

I criteri utilizzati nella formazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 sono quelli utilizzati nel Bilancio d'esercizio dell'impresa controllante che redige il consolidato e non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del Bilancio Consolidato del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato.

### Prudenza

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività e passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

### Competenza

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

### Prospettiva della continuità d'impresa

Come meglio illustrato nel paragrafo "Premessa", il Gruppo ha redatto il Bilancio Consolidato 2021 sul presupposto della continuità aziendale.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci nei vari esercizi.

In particolare, si enunciano nel seguito i criteri ed i principi, rapportati all'esercizio in esame, più significativi.

## Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e ammortizzate a quote costanti.

I costi di impianto e di ampliamento vengono esposti nell'apposita voce dell'attivo ed ammortizzati lungo il periodo della loro durata economica e comunque non superiore a cinque anni.

Le licenze di *software* vengono ammortizzate in quote costanti in tre anni. Il *software* gestionale viene ammortizzato in quote costanti in cinque anni. I marchi vengono ammortizzati in quote costanti in 18 anni. I costi di sviluppo vengono integralmente addebitati al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Fanno eccezione le spese relative a progetti volti alla realizzazione di nuovi prodotti la cui commercializzazione, con margini tali da consentire il recupero delle spese sostenute, risulti essere realisticamente prevedibile. Le spese di sviluppo per cui non è possibile stimare attendibilmente la vita utile, sono ammortizzate in un periodo non superiore a cinque anni. I costi di sviluppo, con evidente correlazione a progetti con vita utile stimata pari a 10 anni, sono ammortizzati per il periodo corrispondente ad una percentuale pari al 10%. Fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

Le spese incrementative su beni di terzi effettuate nell'esercizio sono ammortizzate sulla base della residua durata del contratto cui si riferiscono. La differenza da consolidamento emerge in sede di redazione del Bilancio Consolidato allorché si eliminano per la prima volta i valori contabili delle partecipazioni contro le corrispondenti frazioni di Patrimonio Netto delle partecipate.

L'eventuale eccedenza, non attribuibile ai singoli elementi dell'attivo delle imprese incluse nel consolidamento, in presenza dei dovuti presupposti, è iscritta all'attivo nella voce "Avviamento"; tale voce viene ammortizzata in un periodo di dieci esercizi, ritenendo che tale periodo sia meglio rappresentativo della sua utilità e non superi la durata per l'utilizzazione di tale attivo, tenuto conto della portata dei benefici attesi e delle sinergie che derivano dal *business* acquisito.

Le altre voci comprese nelle immobilizzazioni immateriali e non specificatamente menzionate sono iscritte in Bilancio al costo di acquisizione e sono ammortizzate in modo sistematico lungo il periodo della loro durata economica, e comunque non superiore a cinque anni. Ove richiesto dal Codice Civile le voci di cui sopra sono state iscritte con il consenso del Collegio Sindacale.

Le immobilizzazioni immateriali il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico; a tal fine viene indicata la misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni, facendo esplicito riferimento al loro concorso alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato, segnalando altresì le differenze rispetto a quelle operate negli esercizi precedenti ed evidenziando la loro influenza sui risultati economici dell'esercizio. Nell'esercizio non si sono realizzate condizioni tali da richiedere una svalutazione delle immobilizzazioni immateriali per perdite durevoli di valore delle attività.

## Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato per taluni beni in applicazione di specifiche leggi di rivalutazione monetaria, come evidenziato in apposito prospetto. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene fino al momento in cui i beni possono essere utilizzabili.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote di ammortamento utilizzate, invariate rispetto all'esercizio precedente, sono in linea con quelle stabilite dal Decreto del Ministero delle Finanze 31/12/1988 e sono le seguenti:

Categorie	Aliquota
<b>Terreni e fabbricati</b>	
Fabbricati industriali	3,00%
<b>Impianti e macchinario</b>	
Impianti e macchinari generici	5-10,00%
Impianti e macchinari specifici	5-10,00%
<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	
Attrezzatura	12,50-25,00%
Attrezzature Prototipali	50,00%
<b>Altri beni</b>	
Mobili e macchine d'ufficio	12,00%
Macchine d'ufficio elettroniche	20,00%
Automezzi	25,00%
Mezzi di trasporto interno	20,00%
Beni di costo non superiore a Euro 516,46	100,00%

Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate integralmente al Conto Economico. Le spese di manutenzione di natura incrementativa sono attribuite al cespite a cui si riferiscono ed ammortizzate in funzione della residua possibilità di utilizzazione del cespite stesso.

Le immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione sono valutate al costo comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione ed esposte nell'apposita voce dell'attivo ad esse riservate. Le immobilizzazioni materiali acquisite attraverso contratti di locazione con patto di riscatto vengono iscritte all'attivo patrimoniale nell'esercizio in cui viene esercitato il diritto di riscatto.

Eventuali attività oggetto di compravendita con obbligo di retrocessione a termine sono iscritte nello Stato Patrimoniale del venditore. Le immobilizzazioni materiali il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico; a tal fine viene indicata la misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni, facendo esplicito riferimento al loro concorso alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato, segnalando altresì le differenze rispetto a quelle operate negli esercizi precedenti ed evidenziando la loro influenza sui risultati economici del periodo. Nell'esercizio non si sono manifestati indicatori di perdita di valore delle attività materiali iscritte nello Stato Patrimoniale.

## Immobilizzazioni Finanziarie

### Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate che costituiscono immobilizzazioni sono valutate sulla base del costo di acquisto e/o sottoscrizione. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite. Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento permanente e strategico da parte della Società. Nell'attivo circolante sono invece iscritte le partecipazioni che non si ritiene costituiscano un investimento duraturo.

### Altre partecipazioni e titoli immobilizzati

I titoli aventi natura di investimento a breve termine sono stati valutati al minore tra il costo di acquisto o di sottoscrizione ed il valore desumibile dell'andamento del mercato.

### Rimanenze, titoli ed attività finanziarie non immobilizzate

Le rimanenze, i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono state iscritte al minore tra il costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e il presumibile valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato. Le configurazioni di costo adottate sono le seguenti:

- per le materie prime e sussidiarie il costo di acquisto è determinato applicando il metodo del costo medio ponderato;
- per i prodotti finiti ed in corso di lavorazione il costo di produzione comprende, oltre al costo di acquisto delle materie prime e componenti determinato come sopra detto, anche una parte dei costi diretti ed indiretti di produzione (cd. "costi generali di produzione") ragionevolmente imputabili agli stessi, anche tenuto conto dello stato di avanzamento della fase di produzione in cui si trovano;
- per i lavori in corso su ordinazione il costo di produzione comprende, oltre al costo di acquisto delle materie prime e componenti determinato come sopra detto, anche una parte dei costi diretti ed indiretti di produzione ragionevolmente imputabili agli stessi; il costo è valutato secondo il criterio della percentuale di completamento;
- per alcuni beni quali prototipi ed attrezzature (cd "tooling") il costo di acquisto è determinato con il metodo del costo specifico.

Il presumibile valore di realizzo, desumibile dall'andamento di mercato, è determinato in base ai prezzi-costi ed ai prezzi-ricavi correnti delle scorte alla chiusura dell'esercizio. Nel caso in cui il presumibile valore di realizzo sia inferiore al costo di acquisto o di produzione la relativa rimanenza è svalutata a tale minore valore attraverso lo stanziamento

di un apposito fondo svalutazione. Il valore delle scorte obsolete e a lenta movimentazione è stato svalutato in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo futuro attraverso lo stanziamento di un apposito fondo svalutazione.

## Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione/origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria e sono esposti al presunto valore di realizzo, al netto del fondo svalutazione crediti determinato in relazione al rischio di perdita risultante dall'analisi specifica delle singole posizioni e in relazione all'andamento storico delle perdite su crediti, nonché del rischio paese; l'importo ad esso imputato è ritenuto congruo rispetto alle presunte perdite su crediti. Tale valore è ottenuto, ove necessario, mediante svalutazione diretta dei crediti stessi effettuata in modo analitico.

I crediti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato quando il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

I crediti in valuta estera sono rilevati inizialmente applicando il tasso di cambio a pronti in vigore alla data in cui è effettuata la transazione; a fine periodo i crediti in valuta in essere sono allineati al tasso di cambio a pronti rilevato a fine periodo. Gli utili e le perdite su cambi in quanto realizzate sono iscritte a Conto Economico; l'eventuale utile netto derivante nell'esercizio dalla conversione di poste denominate in valuta estera ma non realizzate è accantonato in una riserva non distribuibile fino al realizzo.

I crediti sono eliminati dallo Stato Patrimoniale quando è estinto il diritto a ricevere i flussi di cassa e sono trasferiti in modo sostanziale tutti i rischi e i benefici connessi alla detenzione dell'attività o nel caso in cui la posta è considerata definitivamente irrecuperabile dopo che tutte le necessarie procedure di recupero sono state completate.

Gli eventuali crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecuperabilità.

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tale voce accoglie le partecipazioni ed i titoli di debito destinati, per decisione degli Amministratori, a non essere durevolmente investiti nella Società. Sono iscritti al minore tra il costo specifico ed il valore di mercato, determinato, per quelli quotati, sulla base del valore di quotazione alla data di chiusura dell'esercizio, 31 dicembre 2021. La svalutazione delle partecipazioni e dei titoli al minor valore di realizzazione è effettuata singolarmente, per ogni specie di partecipazione, e non per l'intero comparto. Qualora vengano meno, in tutto o in parte, i presupposti della rettifica, la rettifica stessa è annullata, sino a concorrenza del ripristino del costo.

## Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, i valori bollati e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dal Gruppo con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale.

## Ratei e risconti

I ratei e risconti attivi comprendono i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in periodi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di quelli successivi. I ratei e i risconti passivi sono costituiti da costi di competenza dell'esercizio esigibili in periodi successivi e da proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di quelli successivi. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, i quali sono comuni a due o più esercizi e ripartiti in ragione del tempo. L'importo è determinato mediante la ripartizione del provento o dell'onere (in genere derivante da contratti di durata) al fine di attribuirne la quota di competenza all'esercizio in corso, e di rinviarne l'altra quota ai successivi.

## Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. È iscritto tra i fondi per rischi e oneri il fondo "per imposte anche differite" che accoglie gli importi relativi a passività per imposte probabili, di ammontare o data di sopravvenienza indeterminata, derivanti da accertamenti non ancora definitivi o contenziosi in corso e altre fattispecie simili. Nel fondo "per imposte, anche differite" sono iscritte le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D). Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la

natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della controllante nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente nel singolo Stato ed in particolare per le società italiane a quanto disposto dall'art. 2120 C.C. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali. La voce "Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato" accoglie quindi le indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del Bilancio, al netto degli acconti erogati e detratte le anticipazioni parziali maturate ed erogate. Per le società italiane le somme maturate a partire dal 1° gennaio 2007, in seguito alla riforma della previdenza complementare del 2006, possono essere mantenute in azienda o destinate a una forma di previdenza complementare, su scelta del dipendente.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. Gli acconti erogati sono esplicitati separatamente e portati in deduzione per evidenziare il debito netto. La quota del fondo di competenza dell'esercizio amministrativo è imputata a Conto Economico. Come previsto dalla disciplina del Trattamento di Fine Rapporto dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e dai successivi Decreti attuativi emanati nei primi mesi del 2007 (Riforma Previdenziale), la passività esposta in Bilancio rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti alla data del 31 dicembre 2006, rivalutato a mezzo di indici e integrato dalle quote maturate nel corso del primo semestre del 2007 non versate alle forme pensionistiche complementari. Vi è inoltre presente la quota TFR delle persone assunte nel corso del secondo semestre 2021, che non hanno ancora espresso la loro scelta sulla destinazione del TFR maturato, considerata la facoltà di esprimere tale scelta entro un periodo di sei mesi dalla data di assunzione.

## Debiti

I debiti con scadenza entro 12 mesi sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato quando il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

I debiti comprendono le fatture ricevute e quelle ancora da ricevere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

I debiti sono rimossi dallo Stato Patrimoniale quando la specifica obbligazione contrattuale è estinta.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

## Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono attivati al solo fine di garantire la copertura dei rischi sottostanti di tasso d'interesse, di cambio, di prezzo e di credito. Gli strumenti possiedono i requisiti per essere considerati di copertura semplice e vengono valutati pertanto con il metodo semplificato. I derivati sono classificati come strumenti di copertura solo quando, all'inizio della copertura, esiste una stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dell'elemento coperto e quelle dello strumento di copertura e tale relazione di copertura è formalmente documentata.

Uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari o del *fair value* di un'attività segue la classificazione, nell'attivo circolante o immobilizzato, dell'attività coperta; uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari e del *fair value* di una passività, un impegno irrevocabile o un'operazione programmata altamente probabile, è classificato nell'attivo circolante, così come uno strumento finanziario non di copertura. In caso di *fair value* negativo, tali strumenti sono iscritti al passivo tra i fondi e rischi.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa futuri degli strumenti oggetto di copertura (*cash flow hedge*), la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario derivato è sospesa nel Patrimonio netto. Gli utili e le perdite associate a una copertura per la quota di inefficacia sono iscritti a Conto Economico. Nel momento in cui la relativa operazione si realizza, gli utili e le perdite cumulati, fino a quel momento iscritti nel patrimonio netto, sono rilevati a Conto Economico (a rettifica o integrazione delle voci di Conto Economico impattate dai flussi coperti). Il Gruppo ha deciso di applicare l'*hedge accounting* per la copertura della variabilità dei flussi di cassa di passività finanziarie per effetto delle oscillazioni dei tassi di interesse.

Pertanto, le variazioni del relativo *fair value* di strumenti finanziari derivati di copertura sono imputate:

- nel Conto Economico nelle voci D18 o D19 nel caso di copertura di *fair value* di un'attività o passività iscritta in Bilancio così come le variazioni di *fair value* degli elementi coperti (nel caso in cui la variazione di *fair value* dell'elemento coperto sia maggiore in valore assoluto della variazione di *fair value* nello strumento di copertura, la differenza è rilevata nella voce di conto economico interessata dall'elemento coperto);
- in un'apposita riserva di Patrimonio netto (nella voce AVII "Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi")

nel caso di copertura di flussi finanziari secondo modalità tali da controbilanciare gli effetti dei flussi oggetto di copertura (la componente inefficace), così come la variazione del valore temporale di opzioni e *forward*, è classificata nelle voci D18 e D19.

## Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al Conto Economico.

I crediti in valuta esistenti a fine periodo sono stati convertiti in Euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel Conto Economico del Bilancio alla voce C.17-*bis* "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a riserva di Patrimonio Netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

## Ricavi, proventi, costi e oneri

I ricavi e i costi sono imputati a Conto Economico per competenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti, e nel rispetto del principio della prudenza e dell'inerenza.

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

I ricavi per la vendita dei prodotti sono riconosciuti al momento del passaggio di proprietà che generalmente coincide con la consegna o spedizione. Nel caso si tratti di servizi, il riconoscimento dei ricavi coincide con l'avvenuta esecuzione delle prestazioni.

I ricavi relativi a lavori in corso su ordinazione sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà/trasferimento dei rischi e benefici, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo termine e prezzo a pronti, vengono iscritti per le quote di competenza dell'esercizio.

Le plusvalenze derivanti da operazioni di compravendita con locazione finanziaria al venditore sono ripartite in funzione della durata del contratto di locazione.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Gli oneri e proventi di natura straordinaria o comunque non ricorrente sono classificati nelle voci di conto economico ritenute appropriate, in base alla tipologia della transazione o, in via residuale, nelle voci "Altri ricavi e proventi" e "Oneri diversi di gestione".



## Imposte sul reddito del periodo

Le imposte correnti, differite e anticipate sono calcolate applicando i criteri stabiliti dalla legislazione fiscale dei paesi in cui hanno sede le imprese incluse nel consolidamento.

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale; il debito relativo è esposto al netto di acconti, ritenute subite e crediti di imposta nella voce "Debiti tributari"; l'eventuale posizione creditoria netta è iscritta tra i "Crediti tributari". Le imposte differite sono determinate nei bilanci delle singole imprese consolidate, in base alle differenze temporanee tra il valore attribuito alle attività e passività secondo criteri civilistici ed il valore attribuito alle stesse attività e passività ai fini fiscali, nonché nel Bilancio consolidato per le differenze generate dalle rettifiche di consolidamento. Le imposte anticipate, incluso il beneficio derivante dal riporto a nuovo di perdite fiscali, sono iscritte nella relativa voce dell'attivo circolante. Il beneficio fiscale relativo al riporto a nuovo di perdite fiscali è rilevato quando esiste la ragionevole aspettativa di realizzarlo.

Anche nell'esercizio 2021 trova applicazione, in seguito all'opzione esercitata, il regime del consolidato fiscale nazionale, cui Industrie Saleri Italo S.p.A. ha aderito congiuntamente alle controllate Immobiliare Industriale S.r.l. e ABL Automazione S.r.l..

La relativa disciplina, contenuta negli artt. 117-129 D.Lgs. n. 917/1986 e successive modifiche ed integrazioni, comporta la determinazione, ai fini dell'Imposta sul Reddito delle Società (IRES), di un unico reddito complessivo globale costituito dalla somma algebrica dei redditi e/o delle perdite della società controllante e delle società controllate interessate dalla procedura e, quindi, la liquidazione di un'unica imposta da versare o di un'unica eccedenza a credito rimborsabile o riportabile a nuovo a cura della controllante. A quest'ultima compete anche il riporto a nuovo dell'eventuale perdita consolidata.

## Contratti di leasing

Come previsto dal principio contabile OIC 17, per il trattamento contabile dei contratti di *leasing* del Bilancio Consolidato si utilizza il c.d. "metodo finanziario", in sostanziale conformità alle regole dettate dai principi contabili internazionali.

Pertanto, all'attivo sono stati iscritti i beni al netto dei relativi fondi di ammortamento ed al passivo è stato iscritto il debito residuo in linea capitale. Nel Conto Economico in luogo dei canoni di *leasing* sono stati iscritti gli interessi passivi e gli ammortamenti.

## Uso di stime

La redazione del Bilancio Consolidato richiede l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e alla data di riferimento. Necessariamente i risultati che verranno in seguito conseguiti potrebbero differire da tali stime. In particolare, le stime sono utilizzate per la determinazione della vita

utile delle immobilizzazioni materiali e rilevare i relativi ammortamenti, rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza di magazzino, le svalutazioni, i benefici ai dipendenti, le imposte e altri accantonamenti a fondi. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a Conto Economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima.

## Modifiche dei criteri di valutazione

Si precisa che nell'allegato Bilancio non si è proceduto a modificare i criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente, fatta eccezione per le attività e passività in valuta, la cui valutazione è stata adeguata alle nuove disposizioni recate dall'art. 2426, comma 8-bis del Codice Civile.

## Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 c.c.

Si precisa altresì che nell'allegato Bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del 4° comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

## Effetti derivanti dall'applicazione dell'OIC 29

### Correzione di Errori:

La voce Rimanenze al 31 dicembre 2021 include, come per i precedenti esercizi, la sottocategoria "Attrezzature da Rivendere" che accoglie la valorizzazione al costo, pari a Euro 1.332.864, dei *Tool to Resell* ai nostri clienti finali. Si segnala che il saldo della suddetta sottocategoria ha recepito la rettifica in diminuzione per gli effetti, pari a Euro 1.293.623, di errori relativi alla registrazione della movimentazione di talune giacenze riferibili ad esercizi precedenti, ma riscontrati solamente nel corso dell'esercizio corrente. Nell'anno 2021 la Capogruppo ha implementato il nuovo sistema gestionale ERP – SAP. Tale implementazione è stata preceduta dalla ridefinizione dei processi aziendali tra cui quello relativo ai "*Tool to Resell*". La ridefinizione del processo e l'avvio del nuovo sistema gestionale ha fatto emergere l'errore derivante dall'errata (precedente all'avvio di SAP) procedura di movimentazione relativa agli anni precedenti del magazzino suddetto. Gli Amministratori ritengono che l'errore in questione possa essere definito "rilevante" in considerazione della natura e delle dimensioni dello stesso rispetto alla sottocategoria suddetta riportata nelle situazioni economico/patrimoniali presentate nei precedenti periodi.

Poiché l'errore è stato commesso in esercizi precedenti e non è stato ritenuto fattibile determinare l'effetto di competenza dell'esercizio 2020, si è provveduto a rideterminare il saldo di apertura delle voci Rimanenze e Patrimonio netto per l'esercizio corrente. Pertanto, sulla scorta delle indicazioni del principio contabile OIC 29 l'importo di Euro 1.293.623, è stato contabilizzato sul saldo d'apertura del Patrimonio Netto dell'esercizio 2020 nella voce "Utili (perdite) portati a nuovo".



**Cambiamento di principi contabili:**

Nel corso dell'esercizio 2021 la controllata ABL Automazione S.r.l. ha ritenuto di modificare il criterio di valutazione applicato alle commesse, passando dal criterio della commessa completata (utilizzato fino all'esercizio 2020) al criterio della percentuale di completamento. Nel corso del 2021 la Società ha infatti effettuato importanti implementazioni sul sistema gestionale e sui processi aziendali (comprehensive dei necessari adattamenti e modifiche ai sistemi informatici) volti a raggiungere un alto

livello di attendibilità dei preventivi di commessa e a permettere l'analisi puntuale dell'avanzamento delle stesse. Per tali ragioni la Società ha valutato di poter effettuare la contabilizzazione delle commesse con il criterio della percentuale di completamento, più rappresentativa della realtà aziendale, modificando quindi il criterio di valorizzazione e operando, in ottemperanza a quanto previsto dal Principio Contabile OIC 29, un *restatement* a bilancio pari ad Euro 37.204 per permettere la necessaria comparazione con l'esercizio precedente.

La correzione di errori e il cambiamento di principi contabili hanno comportato modifiche alle seguenti voci:

Scritture di rettifica sul bilancio al 31/12/2020 ai fini comparativi	Importo risultante dal bilancio al 31/12/2020	Importo risultante dal bilancio ai fini comparativi	Rettifiche
Rimanenze - Lavori in corso su ordinazione (cambio criterio)	2.275.000	2.428.844	153.844
Rimanenze - Prodotti Finiti (correzione errori contabili)	10.854.205	9.560.582	-1.293.623
Fondo per rischi ed oneri - altri (cambio criterio)	-3.527.460	-3.644.100	-116.640
Patrimonio Netto consolidato al 31/12/2020 (cambio criterio e correzione errori contabili)	-45.419.848	-44.163.429	1.256.419

**Comparabilità delle voci**

I dati del presente Bilancio d'esercizio risultano tutti comparabili a norma dell'art. 2423-ter del Codice Civile.

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Movimentazioni	Costi di Impianto e ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Differenze da consolidamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	Totale
Costo storico	110.920	2.871.708	985.341	0	4.139.181	5.266.759	5.854.008	<b>19.227.917</b>
Rivalutazioni precedenti	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Ammortamenti precedenti	(110.920)	(1.584.737)	(620.084)	0	(538.467)	0	(3.719.492)	<b>(6.573.700)</b>
Svalutazioni precedenti	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Valore all'inizio dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>1.286.971</b>	<b>365.257</b>	<b>0</b>	<b>3.600.714</b>	<b>5.266.759</b>	<b>2.134.516</b>	<b>12.654.217</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0	410.303	587.735	2.013.187	0	4.059.154	315.521	<b>7.385.900</b>
Variazioni area consolidamento (costo)	293.658	308.117	5.636	33.558	0	0	72.272	<b>713.241</b>
Variazioni area consolidamento (fondo)	(7.341)	(32.455)	(4.796)	(22.799)	0	0	(1.474)	<b>(68.865)</b>
Riclassifiche	0	1.048.029	2.930.992	0	0	(3.979.021)	0	<b>0</b>
Spostamenti ad altra voce	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Alienazioni dell'esercizio (costo storico)	0	(317.328)	0	0	0	(695.945)	0	<b>(1.013.273)</b>
Alienazioni dell'esercizio (fondo)	0	88.089	0	0	0	0	0	<b>88.089</b>
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Ammortamenti dell'esercizio	0	(517.919)	(975.959)	(29.079)	(413.918)	0	(1.022.919)	<b>(2.959.794)</b>
Svalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Altre variazioni costo	0	1	391	0	0	0	132.058	<b>132.450</b>
Altre variazioni fondo	0	0	15.102	0	0	0	(103.645)	<b>(88.543)</b>
<b>Totale variazioni</b>	<b>286.317</b>	<b>986.837</b>	<b>2.559.101</b>	<b>1.994.867</b>	<b>0</b>	<b>(615.812)</b>	<b>(608.187)</b>	<b>4.189.205</b>
Costo storico	404.578	4.320.830	4.510.095	2.046.745	4.139.181	4.650.947	6.373.859	<b>26.446.235</b>
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Fondo ammortamento	(118.261)	(2.047.022)	(1.585.737)	(51.878)	(952.385)	0	(4.847.530)	<b>(9.602.813)</b>
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Valore alla fine dell'esercizio</b>	<b>286.317</b>	<b>2.273.808</b>	<b>2.924.358</b>	<b>1.994.867</b>	<b>3.186.796</b>	<b>4.650.947</b>	<b>1.526.329</b>	<b>16.843.422</b>

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano costi per spese che hanno utilità pluriennale e ammontano ad Euro 16.843.422 (Euro 12.654.217 alla fine del precedente esercizio) al netto dei fondi di ammortamento (pari ad Euro 9.602.813).

Gli importi sono al netto delle rettifiche di consolidamento che hanno interessato transazioni *intercompany*.

Le voci "altre variazioni costo" e "altre variazioni fondo" comprendono

il delta cambio relativo ai movimenti di Saleri Shanghai dell'esercizio 2021 rispetto al saldo dell'esercizio precedente valorizzato al corrispondente cambio patrimoniale.

Gli importi indicati nelle voci "Variazioni Area di Consolidamento (costo)" e "Variazioni Area di Consolidamento (fondo)" si riferiscono agli effetti derivanti dal consolidamento dei valori relativi alle controllate alla data di acquisizione (Saleri Aftermarket S.p.A.) o consolidamento (Saleri México S.A. de C.V.).

### Costi di impianto e di ampliamento

L'importo di Euro 286.317 (nessun valore residuo alla fine del periodo precedente) è al netto di un fondo ammortamento per Euro 118.261 ed è relativo a costi di ampliamento della controllata Saleri México S.A. de C.V.. L'importo comprende anche oneri aventi utilità pluriennale (costo storico Euro 110.920 completamente ammortizzati) e relativi all'operazione di scissione avvenuta nel 2015 con la quale è stata costituita la controllata Immobiliare Industriale S.r.l..

### Costi di Sviluppo

L'importo di Euro 2.273.808 (Euro 1.286.971 alla fine dell'esercizio precedente) al netto di un fondo ammortamento per Euro 2.047.022 è relativo a costi di sviluppo sostenuti dalla controllante e dalle controllate ABL Automazione S.r.l. e Saleri México S.A. de C.V., quest'ultimi indicati separatamente nelle variazioni area di consolidamento.

Anche nel corso dell'esercizio 2021 il Gruppo ha svolto un'intensa attività di ricerca e sviluppo per innovazione tecnologica, come meglio descritto nella Relazione sulla Gestione alla quale si rinvia per maggiori informazioni.

Nel seguente prospetto si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 3) relativamente alla voce costi di sviluppo:

Descrizione	Saldo iniziale	Variazione area consolidamento	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di sviluppo	1.286.971	275.662	1.458.333	747.158	2.273.808
<b>Totale</b>	<b>1.286.971</b>	<b>275.662</b>	<b>1.458.333</b>	<b>747.158</b>	<b>2.273.808</b>

La voce e le principali variazioni sono di seguito dettagliate:

#### **Industrie Saleri Italo S.p.A.**

Nel corso dell'esercizio la Capogruppo ha svolto attività di ricerca e sviluppo per innovazione tecnologica, come meglio descritto nella Relazione sulla Gestione alla quale si rinvia per maggiori informazioni. In relazione alla sola attività di sviluppo la Capogruppo ha sostenuto, nel corso dell'esercizio, costi relativi al personale per un totale di Euro 4.954.332 e costi di sviluppo esterni per Euro 367.058. Sulla base di un'accurata analisi delle informazioni disponibili relativamente ai costi di sviluppo esterni e ore persona spese su progetti di sviluppo già assegnati (da intendersi quei progetti per i quali si è provveduto alla definitiva contrattualizzazione della fornitura), gli Amministratori hanno ritenuto di poter capitalizzare il minore importo di Euro 3.856.873. Più precisamente:

- Euro 3.500.454 per costi relativi a progetti per i quali non è stata ancora completata la fase di sviluppo; tali costi risultano iscritti nella voce Immobilizzazioni Immateriali in corso;
- Euro 356.419 per costi relativi a progetti per i quali è stata già completata la fase di sviluppo e sono quindi stati capitalizzati nell'apposita voce di bilancio.

Nel corso dell'esercizio, a seguito del completamento della fase di sviluppo, taluni progetti per un valore pari ad Euro 1.048.029, sono stati riclassificati dalla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" e avviato il corrispondente ammortamento.

I costi capitalizzati fino al 2019, per i quali non è stato possibile stimare attendibilmente la vita utile, vengono ammortizzati in un periodo non superiore a cinque anni, periodo normalmente inferiore al periodo di produzione di serie.

I costi di sviluppo, con evidente correlazione a progetti con vita utile stimata pari a 10 anni, sono ammortizzati per il periodo corrispondente ad una percentuale pari al 10%.

La voce incrementi pari ad Euro 1.404.448 (di cui Euro 1.048.029 riclassificato dalla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti"), accoglie l'importo dei progetti per i quali è stata completata la fase di sviluppo nel corso dell'esercizio.

Le alienazioni si riferiscono a progetti avviati nei precedenti esercizi per i quali si è avuta conferma dal cliente della cancellazione dei futuri volumi previsti (valore residuo Euro 229.238).

### **ABL Automazione S.r.l.**

In relazione alla sola attività di sviluppo la Società ha sostenuto, nel corso dell'esercizio, puri costi relativi al personale per un totale di Euro 172.132. Sulla base di un'accurata analisi delle informazioni disponibili relativamente ad ore persona spese su progetti di sviluppo, gli Amministratori hanno ritenuto di poter capitalizzare l'intero importo. L'importo si riferisce a costi su progetti per i quali è stata completata la fase di sviluppo (Euro 53.884) e progetti per cui non è stata ancora completata e che sono stati pertanto iscritti nella voce Immobilizzazioni Immateriali in corso (Euro 118.248).

I costi capitalizzati vengono ammortizzati in un periodo di 5 anni.

### **Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

Il saldo netto ammonta ad Euro 2.924.358 (Euro 365.257 alla fine dell'esercizio precedente) al netto di un fondo ammortamento di Euro 1.585.737 e si riferisce quasi esclusivamente a *Software*. L'incremento pari a Euro 3.518.727 (di cui Euro 2.930.992 riclassificato dalla voce Immobilizzazioni in corso ed acconti) si riferisce prevalentemente all'acquisto del nuovo *software* gestionale della società controllante (Euro 3.426.908) e all'implementazione, su quello già esistente, nella controllata ABL Automazione S.r.l. (Euro 88.241).

Le "variazioni area di consolidamento" fanno esclusivo riferimento alla controllata Saleri Aftermarket S.p.A..

### **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Il saldo netto ammonta ad Euro 1.994.867 (nessun valore presente alla fine dell'esercizio precedente) al netto di un fondo ammortamento di Euro 51.878 e si riferisce quasi esclusivamente a marchi acquisiti dalla controllante nel corso dell'esercizio (Euro 2.013.187). In via residuale la voce comprende marchi di proprietà della controllata Saleri Aftermarket S.p.A. e ricompresi nelle "variazioni area di consolidamento".

### **Differenza di consolidamento**

La differenza da consolidamento pari ad Euro 3.186.796 (Euro 3.600.714 alla fine dell'esercizio precedente), al netto del relativo ammortamento pari ad Euro 952.385, è emersa in sede di eliminazione del valore contabile della partecipazione in ABL Automazione S.r.l. contro la corrispondente frazione di Patrimonio Netto alla data di acquisizione. Tale eccedenza, non attribuibile a nessun singolo elemento dell'attivo dell'impresa, viene ammortizzata in un periodo di dieci esercizi ritenendo che tale periodo sia meglio rappresentativo della sua utilità e non superi la durata per l'utilizzazione di tale posta dell'attivo, tenuto conto della portata dei

benefici attesi e delle sinergie che derivano dal *business* acquisito. Nel corso dell'esercizio, fatto salvo l'ammortamento di competenza pari ad Euro 413.918, la voce non ha subito modifiche. Al fine di accertare la recuperabilità della differenza di consolidamento iscritta nel Bilancio Consolidato, la Capogruppo ha predisposto un *impairment test*. Il risultato dell'*impairment test*, ottenuto utilizzando i dati previsionali desunti dal piano economico-finanziario 2022-2025 predisposto dalla Direzione Aziendale ed approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società, non ha evidenziato la presenza di perdite durevoli di valore.

### **Immobilizzazioni in corso e acconti**

Il saldo ammonta ad Euro 4.650.947 (Euro 5.266.759 alla fine dell'esercizio precedente) ed è rappresentato da acconti riferiti alla controllante (Euro 4.405.714) e alle controllate Saleri Aftermarket S.r.l. (Euro 115.443 al netto delle rettifiche di consolidamento) e ABL Automazione S.r.l. (Euro 129.790); in particolare la voce fa riferimento:

- per Euro 4.523.962 ai costi di sviluppo interni sostenuti in relazione a progetti non ancora completati. Detti costi ora contabilizzati nella voce in commento, previa verifica dei presupposti per l'effettiva capitalizzazione, saranno riclassificati nella corrispondente classe sopra commentata e saranno ammortizzati a partire dalla data di completamento della fase di sviluppo considerando la stima della vita utile residua del progetto ai cui i costi di sviluppo fanno riferimento; la voce si è incrementata nel corso del periodo per Euro 3.932.849; i costi di sviluppo con evidente correlazione a progetti con vita utile stimata pari a 10 anni, sono ammortizzati per il periodo corrispondente ad una percentuale pari al 10%. Nei casi in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni;
- per Euro 115.443 ad investimenti su *software* gestionali per i quali non si è ancora completata la fase di rilascio e collaudo; l'importo è riferito esclusivamente ad incrementi del periodo;
- per Euro 11.542 ad acconti su investimenti su beni di terzi.

I decrementi del periodo pari ad Euro 695.945 si riferiscono principalmente a riaddebiti a clienti di costi sostenuti per sviluppo negli anni precedenti.

Nel corso dell'anno, per taluni progetti, è stata completata la fase di sviluppo e sono stati quindi riclassificati e capitalizzati nella corrispondente voce "Costi di Sviluppo" i relativi costi per l'importo totale di Euro 1.048.029. L'ulteriore importo di Euro 2.930.992, indicato nella voce riclassifiche, si riferisce ad investimenti in *Software* gestionali completati nell'anno e per i quali erano stati versati acconti nell'esercizio precedente.

**Altre immobilizzazioni immateriali**

La voce ammonta ad Euro 1.526.329 (Euro 2.134.516 alla fine dell'esercizio precedente) al netto di un fondo ammortamento pari Euro 4.847.530 e si è incrementata di complessivi Euro 315.521. Le "variazioni area di consolidamento" fanno esclusivo riferimento alla controllata Saleri México S.A. de C.V..

La voce e le principali variazioni sono di seguito dettagliate:

**Industrie Saleri Italo S.p.A.**

La voce, pari ad Euro 1.047.437 (Euro 1.685.801 alla fine dell'esercizio precedente), si riferisce interamente a Costi pluriennali su beni di terzi.

Gli incrementi del periodo sono pari ad Euro 10.000 e si riferiscono a migliorie su immobili condotti in affitto.

**ABL Automazione S.r.l.**

La voce, pari ad Euro 37.035, incrementata nel corso del periodo per Euro 27.803, si riferisce unicamente a investimenti su beni di terzi.

**Saleri México S.A. de C.V.**

La voce, pari ad Euro 70.798 si riferisce unicamente a investimenti su beni di terzi.

**Saleri Shanghai Co. Ltd.**

La voce, pari ad Euro 118.248 (Euro 439.840 alla fine dell'esercizio precedente), si riferisce:

- per Euro 90.218 a investimenti su beni di terzi;
- per Euro 28.030 a oneri pluriennali.

Gli incrementi del periodo sono pari ad Euro 18.323 e si riferiscono ad investimenti su beni di terzi.

**Immobilizzazioni materiali**

Movimentazioni	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
Costo storico	20.112.723	80.682.432	34.046.804	6.048.228	739.448	141.629.635
Rivalutazioni precedenti	6.502.686	0	0	0	0	6.502.686
Ammortamenti precedenti	(5.746.653)	(45.895.705)	(29.201.890)	(4.866.698)	0	(85.710.946)
Svalutazioni precedenti	(1.560.488)	0	0	0	0	(1.560.488)
<b>Valore all'inizio dell'esercizio</b>	<b>19.308.268</b>	<b>34.786.727</b>	<b>4.844.914</b>	<b>1.181.530</b>	<b>739.448</b>	<b>60.860.887</b>
Acquisizioni dell'esercizio	117.602	2.541.135	1.566.625	198.902	3.252.396	7.676.660
Variazioni area consolidamento (costo)	0	1.968.120	157.676	388.597	106.118	2.620.511
Variazioni area consolidamento (fondo)	0	(366.812)	(136.045)	(267.785)	0	(770.642)
Riclassifiche	99.440	47.164	296.873	2.495	(445.972)	0
Spostamenti ad altra voce	0	0	0	0	0	0
Alienazioni dell'esercizio (costo storico)	0	(312.300)	(1.354.920)	(96.424)	(123.106)	(1.886.750)
Alienazioni dell'esercizio (fondo)	0	281.095	1.257.118	95.474	0	1.633.687
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	(675.154)	(2.778.952)	(1.426.122)	(457.905)	0	(5.338.133)
Svalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni costo	0	263.780	200.007	23.702	2.195	489.684
Altre variazioni fondo	0	(116.286)	(145.988)	(18.668)	(1)	(280.943)
<b>Totale variazioni</b>	<b>(458.112)</b>	<b>1.526.944</b>	<b>415.224</b>	<b>(131.612)</b>	<b>2.791.630</b>	<b>4.144.074</b>
Costo storico	20.329.765	85.190.331	34.913.065	6.565.500	3.531.079	150.529.740
Rivalutazioni	6.502.686	0	0	0	0	6.502.686
Fondo ammortamento	(6.421.807)	(48.876.660)	(29.652.927)	(5.515.582)	(1)	(90.466.977)
Svalutazioni	(1.560.488)	0	0	0	0	(1.560.488)
<b>Valore alla fine dell'esercizio</b>	<b>18.850.156</b>	<b>36.313.671</b>	<b>5.260.138</b>	<b>1.049.918</b>	<b>3.531.078</b>	<b>65.004.961</b>

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate da terreni, fabbricati, attrezzature industriali e commerciali, immobilizzazioni materiali in corso e altri beni. Ammontano ad Euro 65.004.961 (Euro 60.860.887 alla fine del precedente esercizio) al netto dei fondi ammortamento (pari ad Euro 90.466.977).

Le voci "altre variazioni costo" e "altre variazioni fondo" comprendono il delta cambio relativo ai movimenti di Saleri Shanghai Co. Ltd dell'esercizio 2021, rispetto al saldo dell'esercizio precedente valorizzato al corrispondente cambio patrimoniale. Gli importi indicati nelle voci "Variazioni Area di Consolidamento (costo)" e "Variazioni Area di Consolidamento (fondo)" si riferiscono agli effetti derivanti dal consolidamento dei valori relativi alle controllate alla data di acquisizione (Saleri Aftermarket S.p.A.) o consolidamento (Saleri México S.A. de C.V.).

Si evidenzia che il Gruppo nell'esercizio 2018 ha riscontrato indicatori di potenziali perdite di valore di alcune immobilizzazioni materiali, pertanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, è stato necessario operare svalutazioni ex articolo 2426 comma 1 e 3 del Codice Civile e accantonare un fondo svalutazione pari a complessivi Euro 1.560.488. Tali svalutazioni sono state mantenute anche nel corso degli esercizi successivi e nell'esercizio 2021 senza subire modifiche non essendo intervenuti fatti nuovi tali da modificare le considerazioni a suo tempo effettuate.

Gli importi sono al netto delle rettifiche di consolidamento che hanno interessato transazioni *intercompany*.

Ai sensi di legge si elencano le immobilizzazioni materiali iscritte nel Bilancio delle Società del Gruppo al 31 dicembre 2021 sulle quali sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistici.

Descrizione	Rivalutazione D.L. n.185/2007	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	6.502.686	6.502.686
<b>Totale</b>	<b>6.502.686</b>	<b>6.502.686</b>

### Terreni e Fabbricati

La voce ammonta ad Euro 18.850.156 (Euro 19.308.268 alla fine dell'esercizio precedente) ed è al netto di un fondo ammortamento pari ad Euro 6.421.807 (Euro 5.746.653 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferisce unicamente alla Controllante.

Nel corso del periodo la voce si è incrementata per Euro 217.042 (di cui Euro 99.440 riclassificati dalla voce "Immobilizzazioni Materiali in corso ed acconti") principalmente per interventi di miglioria sull'immobile in termini di sicurezza.

Come precisato in premessa, la Società ha ritenuto di non effettuare ulteriori svalutazioni rispetto a quanto accantonato nel corso

dell'esercizio 2018, ritenendo il Fondo stanziato rappresentativo dell'effettiva perdita durevole di valore della voce.

Conformemente al Principio Contabile OIC n. 16, il valore dei terreni su cui insistono i fabbricati è stato scorporato ed iscritto separatamente.

### Impianti e macchinario

La voce pari ad Euro 36.313.671 (Euro 34.786.727 alla fine dell'esercizio precedente) è al netto di un fondo ammortamento pari ad Euro 48.876.660 (Euro 45.895.705 alla fine dell'esercizio precedente). Nella voce sono ricompresi impianti e macchinari in *Leasing* pari ad Euro 11.669.390 (Euro 12.593.473 alla fine dell'esercizio precedente) per effetto dell'iscrizione dei *leasing* in accordo ai principi contabili internazionali.

La voce e le principali variazioni sono di seguito dettagliate:

#### Industrie Saleri Italo S.p.A.

Ammontano a Euro 32.883.194 (Euro 34.343.827 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 47.396.814 (Euro 44.896.002 alla fine dell'esercizio precedente). L'importo si è incrementato nel corso del periodo per Euro 2.712.697 (di cui Euro 82.208 per riclassifiche dalla voce "Immobilizzazioni in corso" per acconti precedentemente pagati per progetti ultimati nell'esercizio).

Gli incrementi si riferiscono principalmente al costo sostenuto per investimenti volti al mantenimento di un parco macchinari costantemente aggiornato e pienamente efficiente oltre a nuovi centri di lavoro necessari per far fronte alle commesse acquisite dalla Società. I decrementi del periodo sono pari ad Euro 16.317 e si riferiscono quasi esclusivamente al valore residuo di beni ceduti a terzi o rottamati.

#### ABL Automazione S.r.l.

Ammontano ad Euro 15.745 (Euro 16.921 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 286.395 (Euro 285.219 alla fine dell'esercizio precedente).

#### Saleri Aftermarket S.p.A.

Ammontano ad Euro 20.081 al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 304.201.

Nel periodo successivo alla data di acquisizione la voce si è incrementata per Euro 4.699 per acquisti su impianti.

#### Saleri México S.A. de C.V.

Ammontano ad Euro 1.579.946 al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 68.591.

**Saleri Shanghai Co.Ltd**

Ammontano ad Euro 1.494.533 (Euro 1.363.932 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 1.219.797 (Euro 926.339 alla fine dell'esercizio precedente). La voce si è decrementata nel corso del periodo per Euro 14.888 per dismissioni o cessioni di macchinari non più utilizzati nel ciclo produttivo.

**Attrezzature Industriali e Commerciali**

La voce pari ad Euro 5.260.138 (Euro 4.844.914 alla fine dell'esercizio precedente) è al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 29.652.927 (Euro 29.201.890 alla fine dell'esercizio precedente). La voce e le principali variazioni sono di seguito dettagliate:

**Industrie Saleri Italo S.p.A.**

Ammontano a Euro 4.215.962 (Euro 4.142.335 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 28.179.007 (Euro 28.131.843 alla fine dell'esercizio precedente). L'importo si è incrementato nel corso del periodo per Euro 1.440.062, di cui Euro 277.802 riclassificati dalla voce "Immobilizzazioni Materiali in corso ed Acconti". Come per gli incrementi della voce "Impianti e Macchinari", l'incremento della voce "Attrezzature Industriali e commerciali" si riferisce principalmente all'acquisto di nuove attrezzature pianificate necessarie per far fronte alle commesse acquisite dalla Società. I costi sostenuti sono stati realizzati nell'ambito del piano di investimenti necessari ad installare la maggiore capacità produttiva necessaria per far fronte alle nuove commesse produttive pluriennali acquisite nella divisione primo equipaggiamento. I decrementi del periodo sono pari ad Euro 91.839 e si riferiscono quasi esclusivamente al valore residuo di beni ceduti a terzi o rottamati.

**ABL Automazione S.r.l.**

Ammontano ad Euro 11.866 al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 37.442. Alla fine dell'esercizio precedente la voce era composta unicamente da attrezzature interamente ammortizzate. La voce si è incrementata nel corso del periodo per Euro 15.004.

**Saleri Aftermarket S.p.A.**

Ammontano ad Euro 4.430 al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 126.187.

**Saleri México S.A. de C.V.**

Ammontano ad Euro 16.722 al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 10.338.

**Saleri Shanghai Co.Ltd**

Ammontano ad Euro 824.904 (Euro 580.536 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 1.486.207. La voce si è incrementata nel corso del periodo per Euro 408.432 (di cui Euro 19.071 per riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni in corso ed Acconti") e si è decrementata per Euro 5.963.

**Altri beni**

La voce pari ad Euro 1.049.918 (Euro 1.181.530 alla fine dell'esercizio precedente) è al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 5.515.582 (Euro 4.866.698 alla fine dell'esercizio precedente). Nella voce sono ricomprese autovetture in *Leasing* pari ad Euro 144.455 (Euro 251.489 alla fine dell'esercizio precedente) per effetto dell'adeguamento al principio IFRS 16. La voce e le principali variazioni sono di seguito dettagliate:

**Industrie Saleri Italo S.p.A.**

Ammontano a Euro 721.015 (Euro 1.071.649 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 4.896.332 (Euro 4.594.707 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono a:

- mobili e arredi per Euro 307.382 (Euro 399.318 alla fine dell'esercizio precedente); la voce si è incrementata nel corso dell'esercizio per Euro 7.573 quasi esclusivamente per i costi sostenuti per nuovi allestimenti nel reparto produttivo; nel corso dell'esercizio alcuni arredi con valore residuo pari a zero sono stati dismessi (costo storico originario Euro 620);
- macchine elettroniche per ufficio per Euro 263.662 (Euro 411.474 alla fine dell'esercizio precedente); la voce si è incrementata nel corso dell'anno per Euro 36.258 principalmente per l'acquisto di PC portatili per far fronte alla necessità determinata dal maggior utilizzo dello "smart working" e per rinnovamento del parco dispositivi attualmente in uso; nel corso dell'esercizio, anche a seguito di tale rinnovamento, alcune macchine elettroniche con valore residuo praticamente pari a zero sono stati dismesse (costo storico originario Euro 71.420);
- automezzi e semoventi per Euro 149.971 (Euro 260.856 alla fine dell'esercizio precedente); nel corso del periodo sono stati dismessi alcuni semoventi (costo storico originario Euro 21.800).

**ABL Automazione S.r.l.**

Ammontano ad Euro 59.052 (Euro 50.562 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 300.225 (Euro 280.076 alla fine dell'esercizio precedente). La voce si è incrementata per Euro 28.639 (di cui Euro 2.495 per riclassifiche dalla voce "Immobilizzazioni in corso") principalmente per l'acquisto di macchine elettroniche.



### **Saleri Aftermarket S.p.A.**

Ammontano ad Euro 77.322 al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 266.234 e si riferiscono a:

- mobili e arredi per Euro 9.799 (Euro 1.271 alla fine dell'esercizio precedente); nel periodo successivo alla data di acquisizione la voce si è incrementata per Euro 9.485 esclusivamente per i costi sostenuti per allestimenti di nuovi uffici;
- macchine elettroniche per ufficio per Euro 38.823 (Euro 25.979 alla fine dell'esercizio precedente); nel periodo successivo alla data di acquisizione la voce si è incrementata per Euro 26.960 principalmente per l'acquisto di PC portatili per far fronte alla necessità determinata dal maggior utilizzo dello "smart working" e per implementazioni necessarie sui server della società;
- automezzi e semoventi per Euro 28.700 (Euro 70.805 alla fine dell'esercizio precedente).

### **Saleri México S.A. de C.V.**

Ammontano ad Euro 66.629 al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 14.856.

### **Saleri Shanghai Co.Ltd**

Ammontano ad Euro 125.900 (Euro 59.319 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 192.722 (Euro 146.703 alla fine dell'esercizio precedente).

Nel corso del periodo la voce si è incrementata per Euro 91.482 per acquisto di veicoli (Euro 42.240) e macchine elettroniche (Euro 49.242).

### **Immobilizzazioni in corso ed acconti**

Le immobilizzazioni in corso ed acconti sono pari ad Euro 3.531.078 (Euro 739.448 alla fine dell'esercizio precedente). La voce e le principali variazioni sono di seguito dettagliate:

#### **Industrie Saleri Italo S.p.A.**

Ammontano ad Euro 3.205.900 (Euro 752.925 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono ad acconti versati nel corso del periodo su investimenti in beni materiali. Nel corso del periodo a seguito del completamento di taluni investimenti l'importo di Euro 459.450 è stato riclassificato nelle corrispondenti classi di cespiti. Il decremento pari ad Euro 123.106 si riferisce prevalentemente a storni di acconti ricevuti negli esercizi precedenti e relativi ad attrezzature da rivendere. Gli incrementi del periodo pari ad Euro 3.035.530 sono relativi principalmente ad acconti corrisposti per la realizzazione di nuove linee produttive e attrezzature per far fronte alle nuove commesse produttive pluriennali acquisite nella divisione primo equipaggiamento.

#### **Saleri México S.A. de C.V.**

Ammontano ad Euro 106.118 e si riferiscono acconti corrisposti per la realizzazione di nuove linee produttive e attrezzature per far fronte alle nuove commesse produttive pluriennali acquisite nella divisione primo equipaggiamento.

#### **Saleri Shanghai Co.Ltd**

La voce ammonta ad Euro 452.472 (Euro 19.071 alla fine dell'esercizio precedente).

L'importo si è incrementato nel corso del periodo per Euro 450.278 per ulteriori acconti versati per l'acquisto di macchinari e stampi.

Nel corso del periodo seguito del completamento di taluni investimenti l'importo di Euro 19.071 è stato riclassificato nelle corrispondenti classi di cespiti.



## Immobilizzazioni finanziarie

Totale immobilizzazioni finanziarie	Euro
Costo storico	2.165.967
Rivalutazioni precedenti	0
Svalutazioni precedenti	(13.621)
<b>Valore all'inizio dell'esercizio</b>	<b>2.152.346</b>
Acquisizioni dell'esercizio	1.842.615
Incrementi per variazione area di consolidamento	249.094
Decrementi per variazione area di consolidamento	(2.116.759)
Riclassificazioni da altra voce di bilancio	0
Riclassificazioni ad altra voce di bilancio	0
Alienazioni dell'esercizio	(3.715)
Rivalutazioni dell'esercizio	0
Svalutazioni dell'esercizio	0
Altre variazioni	0
<b>Valore alla fine del periodo</b>	<b>2.123.581</b>

## Partecipazioni

Partecipazioni in	Imprese controllate	Imprese collegate	Imprese controllanti	Altre imprese	Totale
Costo storico	2.141.759	0	0	4.247	2.146.006
Rivalutazioni precedenti	0	0	0	0	0
Svalutazioni precedenti	0	0	0	0	0
<b>Valore all'inizio dell'esercizio</b>	<b>2.141.759</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.247</b>	<b>2.146.006</b>
Acquisizioni dell'esercizio	1.841.535	0	0	0	1.841.535
Incrementi per variazione area di consolidamento	249.094	0	0	0	249.094
Decrementi per variazione area di consolidamento	(2.116.759)	0	0	0	(2.116.759)
Riclassificazioni da altra voce di bilancio	0	0	0	0	0
Riclassificazioni ad altra voce di bilancio	0	0	0	0	0
Alienazioni dell'esercizio	0	0	0	(3.715)	(3.715)
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0
<b>Valore alla fine del periodo</b>	<b>2.115.629</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>532</b>	<b>2.116.161</b>

L'incremento dell'esercizio pari ad Euro 1.841.535 si riferisce unicamente alla partecipazione in Saleri India Private Ltd acquisita dalla controllante, comprensiva di oneri accessori e aumenti di capitale avvenuti nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi per variazione area di consolidamento, pari ad Euro 249.094, si riferiscono alla società C.D.C. Taiwan Inc partecipata al 51% dalla controllata Saleri Aftermarket S.p.A..

I decrementi per variazione area di consolidamento, pari ad Euro 2.116.759, si riferiscono a Saleri México S.A. de C.V. che risulta consolidata integralmente a partire dal 31 dicembre 2021.

## Partecipazioni in imprese controllate

La voce "Partecipazioni in imprese controllate" si riferisce alle seguenti partecipazioni non incluse nel consolidamento:

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale Euro
C.D.C. Taiwan Inc.	1F, No. 63, LN. 118, St. Dongjid RD., Guishan Dist., Taoyuan City 33353, Taiwan (R.O.C.)	1.020.177
Immobiliare Industriale Deutschland GmbH in liquidazione	Siemenstrasse, 26 70825 – Korntal Munchingen (Deutschland)	0
Saleri GmbH	Landesberger Strasse, 155 D-80687 Munich - Germania	25.000
Saleri India Private Ltd	Chakan Industrial Area, Village Khalumbre, Tal-Khed, District Pune 410501, Maharashtra	3.631.757

Si riporta di seguito il confronto tra valore del Patrimonio Netto contabile di pertinenza e valore iscritto in Bilancio:

Denominazione	Quota %	Patrimonio netto	Utile (perdita) esercizio	Valore patrimonio netto di pertinenza	Valore in bilancio	Differenza
C.D.C. Taiwan Inc.	51,00%	488.420	(60.861)	249.094	249.094	0
Immobiliare Industriale Deutschland GmbH in liquidazione	100,00%	0	0	0	0	0
Saleri GmbH	100,00%	37.139	11.053	37.139	25.000	12.139
Saleri India Private Ltd	51,00%	3.274.518	(357.240)	1.670.004	1.841.535	(171.531)
<b>Totali</b>				<b>1.956.237</b>	<b>2.115.629</b>	<b>(159.392)</b>

Con riferimento alla partecipata Saleri GmbH si precisa che i dati di Bilancio della partecipata si riferiscono al 31 dicembre 2021 – data di riferimento dell'ultima situazione approvata dall'organo amministrativo.

Con riferimento alla controllata Immobiliare Industriale Deutschland GmbH in liquidazione, come già riportato nella Nota Integrativa al Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020, si precisa che la partecipata ha rimborsato una parte del proprio capitale a titolo di anticipo sulla liquidazione; il rimborso già incassato è risultato superiore al valore di carico della partecipazione; pertanto si è proceduto ad azzerare il valore della partecipazione rilevando per la parte di rimborso eccedente un provento finanziario di pari importo. Si precisa altresì che alla data della presente Nota Integrativa la procedura di liquidazione non risulta ancora conclusa ma è ragionevole ritenere che dalla conclusione stessa non possano derivare ulteriori rimborsi significativi.

Con riferimento alla partecipata Saleri India Private Ltd si precisa che:

- i dati di Bilancio della partecipata si riferiscono alla situazione contabile al 31 dicembre 2021;
- ancorché il costo risulti superiore alla corrispondente quota di Patrimonio Netto non si è proceduto ad alcuna svalutazione ritenendo tale differenza non rappresentativa di perdite durevoli di valore considerato che l'attività della partecipata non risulta ancora avviata e la Società pertanto è attualmente ancora in fase di start-up. Il valore in Bilancio corrisponde quasi esclusivamente ai versamenti in conto capitale effettuati nel corso dell'esercizio dalla Capogruppo per far fronte alle esigenze di liquidità della partecipata. In via residuale il valore comprende gli oneri accessori sostenuti per poter acquisire la partecipazione e avviare l'attività.

Con riferimento alla partecipata C.D.C. Taiwan Inc. si precisa che i dati di Bilancio si riferiscono alla situazione contabile al 31 dicembre 2021 e il valore della partecipazione è allineato alla corrispondente quota di Patrimonio Netto.

**Altri titoli**

Altri Titoli	Totali
Costo storico	19.961
Rivalutazioni precedenti	0
Svalutazioni precedenti	(13.621)
<b>Valore all'inizio dell'esercizio</b>	<b>6.340</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0
Riclassificazioni da altra voce di bilancio	0
Riclassificazioni ad altra voce di bilancio	0
Alienazioni dell'esercizio	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0
Svalutazioni dell'esercizio	0
Altre variazioni	0
<b>Valore alla fine dell'esercizio</b>	<b>6.340</b>

La voce non ha subito variazione nel corso dell'esercizio.

**Strumenti Finanziari Derivati Attivi**

Strumenti Finanziari Derivati Attivi	Totali
Costo storico	0
Rivalutazioni precedenti	0
Svalutazioni precedenti	0
<b>Valore all'inizio dell'esercizio</b>	<b>0</b>
Acquisizioni dell'esercizio	1.080
Riclassificazioni da altra voce di bilancio	0
Riclassificazioni ad altra voce di bilancio	0
Alienazioni dell'esercizio	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0
Svalutazioni dell'esercizio	0
<b>Valore alla fine dell'esercizio</b>	<b>1.080</b>

L'importo risulta pari ad Euro 1.080 (nessun valore al 31 dicembre 2020) e si riferisce unicamente alla Controllante.

La voce accoglie la valutazione alla data di riferimento del Bilancio del *fair value* positivo degli strumenti finanziari derivati in essere a tale data. Tali strumenti derivati sono stati stipulati come operazioni di copertura dei tassi di interesse sui contratti di finanziamento a medio lungo termine in essere al 31 dicembre 2021.

**Attivo circolante****Rimanenze**

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazione area Consolidamento	Variazione dell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, suss. di cons.	10.186.588	1.691.067	1.725.019	13.602.674
Prodotti in corso di lavoraz.	2.439.374	-	3.245.506	5.684.880
Lavori in corso su ordinazione	2.428.844	-	(1.595.315)	833.529
Prodotti finiti e merci	9.560.582	3.509.711	(1.211.945)	11.858.348
Acconti	1.084.105	-	(974.647)	109.458
<b>Totale</b>	<b>25.699.493</b>	<b>5.200.778</b>	<b>1.188.618</b>	<b>32.088.889</b>

Come anticipato nel paragrafo "Effetti derivanti dall'applicazione dell'OIC 29":

- il saldo di apertura della sottocategoria "Attrezzature da rivendere", presente nella voce "Prodotti finiti e merci", ha recepito una rettifica pari ad Euro 1.293.623 per correzione di errori riferibili ad esercizi precedenti;
- il saldo di apertura della voce "Lavori in corso su ordinazione" ha recepito una rettifica pari ad Euro 153.844 per cambiamento di principi contabili.

Le rimanenze al 31 dicembre 2021 ammontano a complessivi Euro 32.088.889 e fanno prevalente riferimento alla controllante Industrie Saleri Italo S.p.A. (57%), alla controllata Saleri Aftermarket S.p.A. (24%), alla controllata Saleri Shanghai Co. Ltd (10%), alla controllata Saleri México S.A. de C.V. (5%) e alla controllata ABL Automazione S.r.l. (4%). I lavori in corso su ordinazione sono tutti relativi alla partecipata ABL Automazione S.r.l..

Gli importi sono al netto delle rettifiche di consolidamento che hanno interessato transazioni *intercompany*.

L'incremento delle voci "Materie prime, suss. di cons." e "Prodotti in corso di lavorazione" si riferiscono principalmente alle rimanenze della Capogruppo.

L'importo delle rimanenze sopra esposto è al netto del relativo fondo svalutazione magazzino di complessivi Euro 1.127.240 accantonato per tener conto dei fenomeni di obsolescenza, lenta movimentazione e per adeguare il valore di carico al minore tra costo e valore di realizzo. Nel corso dell'esercizio il fondo è stato incrementato per Euro 666.168 e si è decrementato per Euro 680.396 per il rilascio di accantonamenti precedenti venute meno le ragioni della relativa iscrizione.

La tabella che segue presenta la movimentazione di detto fondo.

Fondi svalutazione	Valore di inizio esercizio	Variazione area di consolidamento	Incremento	Decremento	Valore di fine esercizio
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	(700.138)	-	(266.201)	322.751	(643.588)
2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	(135.055)	-	(127.598)	103.526	(159.127)
3. Lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
4. Prodotti finiti e merci	(306.275)	-	(272.369)	254.119	(324.525)
5. Acconti	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>(1.141.468)</b>	<b>-</b>	<b>(666.168)</b>	<b>680.396</b>	<b>(1.127.240)</b>

## Crediti

Non esistono crediti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazione area di consolidamento	Variazione dell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	11.881.242	4.318.715	235.272	16.435.229
Crediti verso controllate non consolidate iscritti nell'attivo circolante	2.454.618	-	(1.725.801)	728.817
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	7.290	138.775	(146.065)	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.688.066	951.175	1.957.872	4.597.113
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	7.092.620	123.138	943.229	8.158.987
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.546.678	676.415	710.196	3.933.289
<b>Totale</b>	<b>25.670.514</b>	<b>6.208.218</b>	<b>1.974.703</b>	<b>33.853.435</b>

La variazione complessiva dei crediti è riconducibile prevalentemente ai crediti verso clienti, crediti verso controllate non consolidate e ai crediti verso altri ed è analizzata più in dettaglio nelle rispettive sezioni.

**Ripartizione per durata residua**

Descrizione	Valore di fine esercizio	Entro 12 Mesi	Oltre 12 Mesi	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	16.435.229	16.435.229	-	-
Crediti verso controllate non consolidate iscritti nell'attivo circolante	728.817	728.817	-	-
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	4.597.113	4.054.572	542.541	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	8.158.987	-	-	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	3.933.289	3.251.200	682.089	-
<b>Totale</b>	<b>33.853.435</b>	<b>24.469.818</b>	<b>1.224.630</b>	<b>-</b>

**Crediti verso Clienti**

I crediti verso clienti al 31 dicembre 2021 ammontano a complessivi Euro 16.435.229 (contro Euro 11.881.242 alla fine dell'esercizio precedente) e fanno riferimento alla controllante Industrie Saleri Italo S.p.A. (30% del totale), alla controllata Saleri Shanghai Co. Ltd (40% del totale), alla controllata Saleri Aftermarket S.p.A. (16% del totale), alla controllata ABL Automazione S.r.l. (9% del totale) e alla controllata Saleri México S.A. a C.V. (per il restante 5% del totale). L'incremento di Euro 235.272 rispetto alla fine dell'esercizio precedente è da ricondurre prevalentemente alla controllata Saleri

Shanghai e si riferisce principalmente a volumi maggiori di ricavi rispetto all'esercizio precedente.

L'importo dei crediti verso clienti sopra esposto è al netto di un fondo svalutazione crediti pari ad Euro 261.723 accantonato per tener conto dei fenomeni di inesigibilità; detto fondo risulta congruo rispetto alle presunte perdite su crediti, anche alla luce del contenzioso in essere. Di seguito le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio su detto fondo:

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazione area di consolidamento	Accantonamenti	Utilizzi	Valore di fine esercizio
Fondo svalutazione crediti	(126.559)	(86.165)	(56.007)	7.008	(261.723)

## Crediti verso imprese controllate non consolidate

I crediti verso imprese controllate non consolidate, pari ad Euro 728.817, contro Euro 2.454.618 alla fine dell'esercizio precedente, si riferiscono alle società Saleri GmbH e Saleri India Private Ltd. In particolare:

- i crediti verso Saleri GmbH, per complessivi Euro 106.587 (Euro 102.908 nell'esercizio precedente), si riferiscono:
  - per Euro 101.000 ad un finanziamento a breve concesso alla controllata comprensivo di interessi maturati;
  - per Euro 5.587 ad anticipi vari.

- I crediti verso Saleri India Private Ltd per complessivi Euro 622.230 (nessun credito presente alla fine dell'esercizio precedente), si riferiscono esclusivamente a crediti derivanti da rapporti di natura commerciale.

Nell'esercizio precedente erano presenti, inoltre, crediti verso la controllata Saleri México S.A. de C.V. pari ad Euro 2.351.710 la quale, alla data del 31 dicembre 2020, non era ancora inserita nel perimetro di consolidamento.

## Crediti verso imprese controllanti

Alla data del 31 dicembre 2021 non sono presenti crediti nei confronti della controllante.

## Crediti Tributari

Descrizione	Industrie Saleri Italo S.p.A.	ABL Automazione S.r.l.	Immobiliare Industriale S.r.l.	Saleri Aftermarket S.p.A.	Saleri México S.A. de C.V.	Saleri Shanghai Co. Ltd	Consolidato
Ritenute subite	75	-	-	-	-	-	75
Crediti Ires	134.608	-	-	21.226	-	-	155.834
Crediti Irap	65.070	24.508	9.261	20.184	-	-	119.023
Crediti Iva	746.042	-	89.764	835.590	851.657	116.179	2.639.232
Altri crediti tributari	1.647.464	35.474	-	-	11	-	1.682.949
<b>Totale</b>	<b>2.593.259</b>	<b>59.982</b>	<b>99.025</b>	<b>877.000</b>	<b>851.668</b>	<b>116.179</b>	<b>4.597.113</b>

L'importo di Euro 4.597.113 (Euro 1.688.066 nell'esercizio precedente) risulta così dettagliato:

### Industrie Saleri Italo S.p.A.

I "Crediti Ires", pari ad Euro 134.608 (Euro 117.644 nell'esercizio precedente), si riferiscono al saldo Ires a credito dell'esercizio.

I "Crediti Irap", pari ad Euro 65.070, si riferiscono al saldo Irap a credito dell'esercizio.

I "Crediti Iva", pari ad Euro 746.042 (Euro 1.091.956 nell'esercizio precedente), si riferiscono principalmente al saldo Iva a credito relativo al mese di dicembre (Euro 474.836). In via residuale l'importo comprende crediti Iva esteri relativi a paesi comunitari nei quali la società si è identificata direttamente o per le quali è stata presentata istanza di rimborso. La voce comprende rettifiche di consolidamento che hanno interessato transazioni *intercompany*.

Gli "Altri crediti tributari", pari ad Euro 1.647.464 (Euro 50.415 nell'esercizio precedente), si riferiscono quasi esclusivamente al credito imposta per Beni funzionali ai processi di trasformazione 4.0 per Euro 1.052.527, di cui Euro 453.199 esigibili oltre l'esercizio).

### ABL Automazione S.r.l.

I "Crediti Irap", pari ad Euro 24.508, si riferiscono al saldo Irap a credito dell'esercizio. Gli altri crediti tributari si riferiscono:

- per Euro 1.132 al Credito d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione, ex art. 32 D.L. n. 73/2021;
- per Euro 34.342 al Credito d'imposta relativo all'ACE innovativa 2021.

### Immobiliare Industriale S.r.l.

I "Crediti Irap", pari ad Euro 9.261, si riferiscono al saldo Irap al netto degli acconti versati. I "Crediti Iva", pari ad Euro 89.764, si riferiscono al saldo Iva derivante dalla liquidazione del mese di dicembre.

### Saleri Aftermarket S.p.A.

I "Crediti IRES", pari ad Euro 21.226 si riferiscono al saldo Ires a credito dell'esercizio. I "Crediti IRAP", pari ad Euro 20.184 si riferiscono al saldo Irap a credito dell'esercizio. I "Crediti Iva", pari ad Euro 835.590 (Euro 17.339 nell'esercizio precedente), si riferiscono al saldo Iva a credito relativo al mese di dicembre.

I "Crediti IVA", pari ad Euro 851.657 per Saleri México S.A. de C.V. e pari ad Euro 116.179 per Saleri Shanghai Co. Ltd, si riferiscono al saldo Iva a credito dell'esercizio.

## Attività per Imposte Anticipate

Le imposte anticipate sono pari ad Euro 8.158.987 (Euro 7.092.620 alla fine dell'esercizio precedente) e comprendono principalmente le imposte stanziate nei bilanci d'esercizio della controllante e delle controllate italiane a fronte delle variazioni temporanee effettuate in base alla normativa fiscale vigente nonché a fronte delle perdite fiscali e al riporto di interessi passivi utilizzabili negli esercizi futuri. Al fine del calcolo di tali imposte anticipate è stata utilizzata l'aliquota Ires del 24%. In misura residuale (Euro 550.701) le imposte anticipate sono state stanziate a fronte di rettifiche di consolidamento.

Si evidenzia l'iscrizione di imposte anticipate attinenti a perdite per Euro 4.362.885 e relative alla controllante (Euro 3.695.303), alla controllata ABL Automazione S.r.l. (Euro 280.216) ed alla controllata Immobiliare Industriale S.r.l. (Euro 387.366).

Gli Amministratori hanno ritenuto opportuno iscrivere tali differenze temporanee deducibili, anche sulla base delle risultanze dei piani 2022-2025 delle società, a fronte di ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui le stesse si riverseranno di imponibili fiscali positivi.

## Altri crediti

L'importo di Euro 3.933.289 (Euro 2.546.678 alla fine dell'esercizio precedente) riguarda tutte le società del Gruppo e si riferisce principalmente:

### Crediti entro 12 mesi:

- per Euro 2.053.267 ad Acconti a Fornitori per prestazioni di servizi non ancora concluse;
- per Euro 605.778 a costi anticipati, principalmente a fornitori;
- per Euro 486.320 a Crediti di varia natura, al netto di un fondo svalutazione per Euro 170.090;
- per Euro 106.902 al saldo a credito verso taluni Fornitori di merce e servizi.

### Crediti oltre 12 mesi:

- Euro 682.089 relativi quasi esclusivamente a cauzioni attive principalmente riferite a contratti di locazione della controllante.

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### Partecipazioni in altre imprese

L'importo di Euro 13.606 di quasi esclusiva competenza della controllante si riferisce a partecipazioni di minoranza in altre imprese.

### Altri titoli

I titoli presenti al 31 dicembre 2020 pari ad Euro 570.213 di esclusiva competenza della controllata ABL Automazione S.r.l., sono stati interamente venduti nel corso dell'esercizio.

Il Saldo pari ad Euro 643 si riferisce esclusivamente alla controllata Saleri México S.A. de C.V.

## Disponibilità liquide

Nella voce figurano, oltre alla cassa pari ad Euro 15.412, le posizioni di c/c correnti attivi presso banche per Euro 18.225.981.

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni area consolidamento	Variazione dell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	44.734.919	1.364.164	(27.873.102)	18.225.981
Denaro e valori in cassa	4.762	1.977	8.673	15.412
<b>Totale</b>	<b>44.739.681</b>	<b>1.366.141</b>	<b>(27.864.429)</b>	<b>18.241.393</b>

La voce risulta così dettagliata:

Descrizione	Industrie Saleri Italo S.p.A.	ABL Automazione S.r.l.	Immobiliare Industriale S.r.l.	Saleri Aftermarket S.p.A.	Saleri México S.A. de C.V.	Saleri Shanghai Co. Ltd	Consolidato
Depositi bancari e postali	14.222.005	343.366	205.651	1.206.567	155.580	2.092.812	18.225.981
Denaro e valori in cassa	118	651	-	-	432	14.211	15.412
<b>Totale</b>	<b>14.222.123</b>	<b>344.017</b>	<b>205.651</b>	<b>1.206.567</b>	<b>156.012</b>	<b>2.107.023</b>	<b>18.241.393</b>

La variazione del periodo è da ricondursi alla strategia di gestione dei flussi finanziari operata dal *management* del Gruppo.

## Ratei e Risconti

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazione area di consolidamento	Variazione dell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Risconti attivi:</b>				
su Contributi a clienti	2.697.143	-	(235.137)	2.462.006
su Polizze Assicurative	84.531	-	(51.945)	32.586
su Altre componenti	623.692	87.383	545.117	1.256.192
<b>Totale</b>	<b>3.405.366</b>	<b>87.383</b>	<b>258.035</b>	<b>3.750.784</b>

La voce di complessivi Euro 3.750.784 (Euro 3.405.366 nell'esercizio precedente) si riferisce quasi esclusivamente ai risconti attivi della controllante Industrie Saleri Italo S.p.A..

La voce risconti attivi su contributi a clienti si riferisce a contributi addebitati, o per i quali è già stato sottoscritto da parte del cliente l'impegno alla corresponsione, con competenza economica negli esercizi successivi.

I risconti attivi su altre componenti fanno prevalente riferimento a contratti di manutenzione e canoni relativi ad abbonamenti.



## Patrimonio netto

### Prospetto movimentazioni patrimonio netto Consolidato di gruppo

	Valore di inizio periodo	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato di periodo	Valore di fine periodo
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	23.922.413	-	-	-	-	-		23.922.413
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	7.696.219	-	-	-	-	-		7.696.219
Riserve di rivalutazione	2.832.678	-	-	-	-	1.521.111		4.353.789
Riserva legale	1.179.976	-	-	-	-	-		1.179.976
Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-		-
Altre riserve								
Riserva di consolidamento	3.379.172	-	-	679.574	-	-		4.058.746
Riserva straordinaria	857.395	-	-	-	-	-		857.395
Riserva di traduzione bilanci valuta estera	(276.964)	-	-	882.910	-	-		605.946
Varie altre riserve	364.052	-	-	-	-	-		364.052
Totale altre riserve	4.323.655	-	-	1.562.484	-	-		5.886.139
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(323.421)	-	-	321.646	-	-		(1.775)
Utili (perdite) portati a nuovo	4.341.399	-	(3.688.565)	53.221	(1.548.406)	-		(842.351)
Utile (perdita) di periodo	(3.688.565)	-	3.688.565	-	-	-	2.675.944	2.675.944
Riserva Negativa per azioni proprie	(285.014)	-	-	-	-	-	-	(285.014)
<b>Totale patrimonio netto per il Gruppo</b>	<b>39.999.340</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.937.351</b>	<b>(1.548.406)</b>	<b>1.521.111</b>	<b>2.675.944</b>	<b>44.585.340</b>
Capitale e riserve di pertinenza di terzi	4.899.679	-	(735.590)	-	(640.304)	(1.521.111)	-	2.002.674
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	(735.590)	-	735.590	-	-	-	213.262	213.262
<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	<b>4.164.089</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(640.304)</b>	<b>(1.521.111)</b>	<b>213.262</b>	<b>2.215.936</b>
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>44.163.429</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.937.351</b>	<b>(2.188.710)</b>	<b>-</b>	<b>2.889.206</b>	<b>46.801.276</b>

## **Capitale sociale**

Il Capitale Sociale, interamente sottoscritto e versato al 31 dicembre 2021, ammonta ad Euro 23.922.413 ed è rappresentato da n. 3.127.003 azioni. L'importo non si è modificato rispetto alla fine dell'esercizio precedente.

## **Riserve sovrapprezzo azioni**

La Riserva, costituita nel corso dell'esercizio 2018, risulta pari ad Euro 7.696.219. L'importo è stato versato a titolo di sovrapprezzo azioni da parte del Socio Quaestio Capital SGR S.p.A., quale gestore e per conto del fondo Quaestio Italian Growth Fund, a seguito dell'Aumento di Capitale ("Aucap B") deliberato con Assemblea dei Soci del giorno 05 aprile 2018.

La Riserva non ha subito modifiche nel corso dell'esercizio.

## **Riserve di rivalutazione**

Sono formate dai saldi attivi di rivalutazione monetaria conseguenti all'applicazione delle seguenti norme di rivalutazione monetaria:

- Legge n. 413/91 per Euro 84.651;
- Decreto Legge n. 185/08 per Euro 4.269.138.

A seguito dell'acquisizione del 100% della partecipazione in Immobiliare Industriale S.r.l. avvenuta nel corso dell'esercizio, la Riserva di rivalutazione della partecipata è stata ricostituita per l'intero valore (variazione Euro 1.521.111).

## **Riserva legale**

La voce presenta un saldo al 31 dicembre 2021 pari ad Euro 1.179.976 e non si è movimentata nel corso dell'esercizio. La Riserva, tenuto conto degli Aumenti di Capitale avvenuti nel corso degli esercizi 2018 e 2020, non ha ancora raggiunto i limiti di cui all'art.2430 del Codice Civile.

## **Riserva di consolidamento**

La voce presenta un saldo al 31 dicembre 2021 pari ad Euro 4.058.746, (Euro 3.379.172 alla fine dell'esercizio precedente) e si è incrementata nel corso dell'esercizio a seguito delle variazioni dell'area di consolidamento determinate dall'acquisizione di Saleri Aftermarket S.p.A. e dagli incrementi delle quote possedute in Immobiliare Industriale S.r.l. e ABL Automazione S.r.l.. La differenza da consolidamento, emersa in sede di redazione del Bilancio Consolidato per effetto dell'eliminazione dei valori contabili delle partecipazioni inserite nel 2021 nel perimetro di consolidamento, contro le corrispondenti frazioni di Patrimonio Netto delle partecipate, è stata iscritta all'attivo nella voce "Differenza da consolidamento".

## **Riserva Straordinaria**

La voce presenta un saldo al 31 dicembre 2021 pari a Euro 857.395 e non ha subito modifiche rispetto all'esercizio precedente.

## **Riserva di traduzione bilanci valuta estera**

La voce presenta un saldo al 31 dicembre 2021 pari a positivi Euro 605.946 derivante dalla conversione del Bilancio in valuta estera della controllata Saleri Shanghai Co. Ltd..

## **Varie Altre riserve**

La voce, pari ad Euro 364.052, non ha subito modifiche nel corso dell'esercizio.

## **Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi**

La voce presenta al 31 dicembre 2021 un saldo negativo pari a Euro 1.775 e si riferisce unicamente a contratti di copertura sottoscritti dalla controllante e relativi al finanziamento con garanzia Sace acceso nel 2020 per Euro 24.000.000 come meglio descritto al paragrafo relativo ai debiti verso banche. Come descritto in premessa, il Gruppo ha deciso di applicare l'*hedge accounting* per la copertura della variabilità dei flussi di cassa di passività finanziarie per effetto delle oscillazioni dei tassi di interesse; pertanto, la voce accoglie le variazioni di "Fair Value" della componente efficace degli strumenti finanziari derivati di copertura dei flussi finanziari attesi. Tale variazione, nel corso dell'esercizio, ha determinato un decremento della Riserva pari ad Euro 321.646.

## **Utili (perdite) portati a nuovo**

La voce, pari a negativi Euro 842.351 contro Euro 4.341.399 alla fine dell'esercizio precedente si è movimentata come segue:

- decremento pari ad Euro 3.688.564 per destinazione della perdita di esercizio 2020 del Gruppo;
- decremento pari ad Euro 1.548.407 per gli effetti generati dall'ingresso di Saleri México S.A. a C.V. nell'area di consolidamento;
- incremento pari ad Euro 53.221 per rettifiche di consolidamento principalmente generate dall'iscrizione dei leasing e dall'adeguamento ai principi contabili di Gruppo.

Come anticipato nel paragrafo "Effetti derivanti dall'applicazione dell'OIC 29":

- il saldo di apertura della sottocategoria "Attrezzature da rivendere", presente nella voce "Prodotti finiti e merci", ha recepito una rettifica pari ad Euro 1.293.623 per correzione di errori riferibili ad esercizi precedenti;

- il saldo di apertura delle voci “Lavori in corso su ordinazione” e “Fondo per rischi ed oneri” ha recepito una rettifica pari rispettivamente ad Euro 153.844 (variazione positiva) ed Euro 116.640 (variazione negativa), per cambiamento di principi contabili.

Tali rettifiche, così come previsto dal principio contabile OIC 29, sono state contabilizzate nella voce “Utili (perdite) portati a nuovo” effettuando un “*restatement*” sul saldo di apertura per Euro 1.256.419.

### **Riserva Negativa per azioni proprie in portafoglio**

La voce presenta al 31 dicembre 2021 un saldo negativo pari a Euro 285.014 ed è stata costituita in conseguenza dell'acquisto autorizzato dall'Assemblea dei Soci in data 24 giugno 2019 di n. 15.799 azioni al costo complessivo di Euro 285.014. Il prezzo è stato interamente pagato. La voce non si è movimentata nel corso dell'esercizio.

### **Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal Bilancio Consolidato**

Valori in migliaia di Euro	Esercizio 2021		Esercizio 2020	
	Patrimonio netto	di cui Risultato dell'esercizio	Patrimonio netto	di cui Risultato dell'esercizio
Patrimonio netto e risultato d'esercizio della società Capogruppo	54.876.821	261.390	54.330.988	(4.885.685)
Eliminazioni del valore di carico delle partecipazioni e valore pro-quota del patrimonio netto	(19.993.534)	(1.535.883)	(20.651.240)	759.925
Risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate	3.857.629	3.857.629	347.997	347.997
Plusvalori al netto dell'ammortamento attribuiti ai cespiti e alla differenza di consolidamento alla data di acquisto delle partecipate	3.186.796	(413.918)	3.600.714	(413.918)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate	(1.444.232)	(618.923)	(602.466)	(83.722)
Adeguamento principi contabili	4.101.860	1.125.648	2.973.347	586.838
Adeguamento partecipazioni PN	0	0	0	0
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo</b>	<b>44.585.339</b>	<b>2.675.943</b>	<b>39.999.340</b>	<b>(3.688.565)</b>
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza di terzi	2.215.936	213.262	4.164.089	(735.590)
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio consolidati</b>	<b>46.801.275</b>	<b>2.889.205</b>	<b>44.163.429</b>	<b>(4.424.155)</b>

## Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Fondo per Imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri Fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>2.696.129</b>	<b>323.421</b>	<b>3.644.100</b>	<b>6.663.650</b>
<b>Variazioni dell'esercizio</b>				
Variazione Area di consolidamento	-	-	157.836	157.836
Accantonamento dell'esercizio	365.617	-	1.534.486	1.900.103
Utilizzo dell'esercizio	(15.509)	(320.566)	(1.470.668)	(1.806.743)
Altre Variazioni	-	-	-	-
Totale Variazioni	350.108	(320.566)	221.654	251.196
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>3.046.237</b>	<b>2.855</b>	<b>3.865.754</b>	<b>6.914.846</b>

La voce "Fondo per imposte anche differite", pari ad Euro 3.046.237, accoglie le imposte derivanti dall'iscrizione dei *leasing* in accordo ai principi contabili di riferimento e dalle imposte differite stanziate dalla controllante a fronte della rivalutazione degli immobili effettuata nell'esercizio 2008 ai sensi del D.L. n. 185/08, alla quale non era stata data rilevanza fiscale.

Il fondo "Strumenti finanziari derivati passivi" accoglie la valutazione alla data di riferimento del Bilancio del *fair value* negativo degli strumenti finanziari derivati in essere a tale data. Tali strumenti derivati sono stati stipulati come operazioni di copertura dei tassi di interesse sui contratti di finanziamento a medio lungo termine ed i contratti di *leasing* in essere. Al 31 dicembre 2021 sono presenti strumenti finanziari derivati con *fair value* negativo pari ad Euro 2.855.

La voce "Altri fondi", pari ad Euro 3.865.754, si riferisce:

- per Euro 311.582 a stanziamenti prudenziali della controllante e della controllata Saleri Aftermarket S.p.A. relativi a contenziosi di varia natura in corso o minacciati che, alla data di approvazione del Bilancio, non risultano ancora definiti. Il valore si è decrementato nel corso dell'esercizio per Euro 92.665;
- per Euro 2.000.000 ad accantonamenti a titolo di garanzia prodotti; nel corso dell'esercizio il fondo è stato utilizzato per Euro 984.983 ed è stato incrementato per Euro 84.983; il fondo risulta congruo rispetto alla stima di costi che il Gruppo potrebbe essere chiamato a sostenere per rispondere alle garanzie contrattuali fornite, tenuto conto della storicità degli addebiti e di eventuali contestazioni già ricevute;
- per Euro 1.021.244 ad accantonamenti per rischi relativi a escussioni di *fidejussioni* per garanzie prestate in favore di terzi per i quali, alla data di approvazione del bilancio, non è ancora possibile stimare il conseguente recupero;
- per Euro 426.473 ad accantonamenti per oneri futuri riferibili al personale dipendente in relazione ad accordi sottoscritti nel corso del 2021;
- per Euro 106.455 a stanziamenti della controllata ABL Automazione S.r.l. per costi a finire relativi a commesse fatturate.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato, per la controllante e le controllate ABL Automazione S.r.l. e Saleri Aftermarket S.p.A., conformemente a quanto previsto dall'articolo 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del Bilancio, al netto degli acconti erogati e delle quote versate ad enti previdenziali e fondi pensione, ai sensi della normativa vigente, ed è pari alla passività dell'azienda nei confronti dei dipendenti in tale data.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>2.244.787</b>
<b>Variazioni esercizio</b>	
Variazione Area di consolidamento	166.798
Accantonamento del esercizio	1.292.649
Utilizzo nel esercizio	(1.456.546)
Altre Variazioni	-
Totale Variazioni	2.901
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>2.247.688</b>

Gli utilizzi dell'esercizio si riferiscono principalmente a versamenti a fondi tesoreria.

## Debiti

Non esistono debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazione Area di consolidamento	Variazione del esercizio	Valore di fine esercizio
Obbligazioni	3.930.586	-	576	3.931.162
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	417.000	-	(417.000)	-
Debiti verso Banche	55.542.214	1.566.692	(6.319.782)	50.789.124
Debiti verso altri finanziatori	9.728.429	39.770	(807.097)	8.961.102
Acconti	6.056.010	22.076	(1.473.416)	4.604.670
Debiti verso Fornitori	37.941.096	2.205.426	(5.010.192)	35.136.330
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate non consolidate	57.848	53.595	41.967	153.410
Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllanti	-	4.420.718	(4.420.718)	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	18.971	(18.971)	-
Debiti Tributari	1.174.230	300.526	(33.245)	1.441.511
Debiti verso Istituti di Previdenza e di Sicurezza Sociale	1.105.697	16.861	556.804	1.679.362
Altri debiti	6.219.446	107.662	1.189.933	7.517.041
<b>Totale</b>	<b>122.172.556</b>	<b>8.752.297</b>	<b>(16.711.141)</b>	<b>114.213.712</b>

## Ripartizione per durata residua

Descrizione	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro 12 Mesi	Quota scadente Oltre 12 Mesi	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	3.931.162	3.931.162	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	-
Debiti verso Banche	50.789.124	18.933.204	31.855.920	-
Debiti verso altri finanziatori	8.961.102	5.550.212	3.410.890	-
Acconti	4.604.670	4.604.670	-	-
Debiti verso Fornitori	35.136.330	35.136.330	-	-
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate non consolidate	153.410	153.410	-	-
Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllanti	-	-	-	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
Debiti Tributari	1.441.511	1.441.511	-	-
Debiti verso Istituti di Previdenza e di Sicurezza Sociale	1.679.362	1.679.362	-	-
Altri debiti	7.517.041	6.304.292	1.212.749	-
<b>Totale</b>	<b>114.213.712</b>	<b>77.734.153</b>	<b>36.479.559</b>	<b>-</b>

## Obbligazioni

In data 01 luglio 2020 la Capogruppo ha emesso un prestito obbligazionario per un valore di Euro 3.825.107, denominato "Saleri Supplier Value Chain Bond 2020-2022", tramite conversione del debito commerciale in obbligazione. Tale prestito, sottoscritto da alcuni fornitori della Società, ha durata dal 01 luglio 2020 sino al 30 giugno 2022 ed è fruttifero di interessi calcolati ad un tasso fisso del 5,50%. La Società ha provveduto a verificare la

significatività dell'utilizzo del costo ammortizzato nella valutazione del debito e, in considerazione del ridotto orizzonte temporale e dell'assenza di costi di collocamento del prestito, ha determinato la non significatività degli effetti del costo ammortizzato. L'importo di Euro 3.931.162 iscritto nella voce comprende gli interessi maturati alla data del 31 dicembre 2021.

## Debiti verso Soci per finanziamenti

I debiti verso soci per finanziamenti presenti al 31 dicembre 2020 (Euro 417.000) riferiti a finanziamenti ricevuti dall'ex Socio Berfin S.r.l. dalla controllata ABL Automazione S.r.l., sono stati riclassificati

nei debiti verso altri a seguito dell'acquisizione del 100% della partecipazione da parte della Capogruppo.

## Debiti verso Banche

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione area di consolidamento	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio successivo	16.501.178	277.304	18.933.204	2.154.722
Aperture credito	-	-	-	-
Conti correnti passivi	1.267.784	66.692	1.651.248	316.772
Mutui	9.151.637	210.612	10.372.825	1.010.576
Anticipi su crediti	6.081.757	-	6.909.131	827.374
Altri debiti	-	-	-	-
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio successivo	39.041.036	1.289.388	31.855.920	(8.474.504)
Mutui	39.041.036	1.289.388	31.855.920	(8.474.504)
Anticipi su crediti	-	-	-	-
Altri debiti	-	-	-	-
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>55.542.214</b>	<b>1.566.692</b>	<b>50.789.124</b>	<b>(6.319.782)</b>

I seguenti debiti v/banche, di cui viene anche fornita la suddivisione temporale delle scadenze, sono assistiti da garanzie reali su beni delle imprese incluse nell'area di consolidamento:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi Entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	Società
Mutuo BPM	132.304	492.783	-	625.086	Industrie Saleri Italo S.p.A.
Mutuo BPM	238.625	888.803	-	1.127.428	Industrie Saleri Italo S.p.A.
Mutuo ICCREA	122.199	570.523	-	692.722	Industrie Saleri Italo S.p.A.
<b>Totale</b>	<b>493.127</b>	<b>1.952.109</b>	<b>0</b>	<b>2.445.236</b>	

Per i debiti assistiti da ipoteche si rimanda al commento di dettaglio riportato di seguito per ogni società consolidata e si precisa che l'importo delle garanzie ipotecarie indicate in tabella

fa riferimento al valore delle garanzie commisurato al debito residuo alla data di Bilancio.

L'importo di Euro 50.789.124, contro Euro 55.542.214 alla fine dell'esercizio precedente, risulta così dettagliato:

### Industrie Saleri Italo S.p.A.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio successivo	13.391.076	17.549.882	4.158.806
Aperture credito	0	0	0
Conti correnti passivi	1.159.399	1.091.460	(67.939)
Mutui	6.449.920	9.549.291	3.099.371
Anticipi su crediti	5.781.757	6.909.131	1.127.374
Altri debiti			-
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio successivo	38.359.797	28.963.215	(9.396.582)
Mutui	38.359.797	28.963.215	(9.396.582)
Anticipi su crediti			
Altri debiti			
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>51.750.873</b>	<b>46.513.097</b>	<b>(5.237.776)</b>

I Debiti verso Banche ammontano a complessivi Euro 46.513.097 con un decremento di Euro 5.237.776 rispetto all'esercizio precedente. L'ammontare del debito verso banche con scadenza inferiore ai 12 mesi ammonta ad Euro 17.549.882 in incremento di Euro 4.158.806 rispetto al valore dell'esercizio precedente. Il debito verso banche con scadenza superiore ai 12 mesi, pari ad Euro 28.963.215, risulta in decremento rispetto al valore alla fine dell'esercizio precedente per Euro 9.396.582. Nel corso del 2021 sono scadute le moratorie concordate con gli Istituti di Credito richieste nell'anno precedente secondo quanto previsto dal Decreto Liquidità in conseguenza dell'emergenza da Covid-19.

I debiti per Mutui pari a complessivi Euro 38.512.507 (relativi alla parte esigibile sia entro che oltre i 12 mesi), contro Euro 44.809.718 nell'esercizio precedente, risultano così dettagliati (valori al costo ammortizzato):

- mutuo ipotecario, con valore residuo di Euro 625.086, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 84 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrate all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2024;
- mutuo ipotecario, con valore residuo di Euro 1.127.428, originariamente erogato in conto capitale per Euro 5.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 84 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrate all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2024;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 199.202, originariamente erogato in conto capitale per Euro 750.000, ha

un piano di ammortamento stabilito in 60 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrate all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2022;

- mutuo ipotecario in pool, con valore residuo di Euro 692.722, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 84 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrate all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2024;
- mutuo chirografario in pool, con valore residuo di Euro 105.821, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 9 rate semestrali posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrate all'Euribor 6 mesi con scadenza al 31/05/2022;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 1.019.292, originariamente erogato in conto capitale per Euro 5.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 60 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrate all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2022;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 143.219, originariamente erogato in conto capitale per Euro 1.500.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 60 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrate all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2022;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 227.399, originariamente erogato in conto capitale per Euro 1.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 70 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrate all'Euribor 3 mesi con scadenza al 10/01/2024;

- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 362.528, originariamente erogato in conto capitale per Euro 1.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 70 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 10/01/2024;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 461.819, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 72 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 1 mese con scadenza al 01/01/2024;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 1.693.588, originariamente erogato in conto capitale per Euro 4.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 72 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 1 mese con scadenza al 01/01/2024;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 355.415, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 71 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/11/2023;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 1.936.414, originariamente erogato in conto capitale per Euro 7.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 71 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 30/11/2023; il finanziamento prevedere il rispetto di *covenant* finanziari sul Bilancio della Capogruppo;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 561.966, originariamente erogato in conto capitale per Euro 1.500.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 71 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 30/11/2023;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 419.424, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 71 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2022;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 696.329, originariamente erogato in conto capitale per Euro 4.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 67 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/07/2023;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 522.385, erogato in conto capitale per Euro 1.700.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 59 rate mensili posticipate a decorrere dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 30/11/2022;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 200.232, erogato in conto capitale per Euro 459.510, ha un piano di ammortamento stabilito in 54 rate mensili posticipate a decorrere dal 01/06/2018 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 30/11/2022;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 791.594, erogato in conto capitale per Euro 2.500.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 60 rate mensili posticipate a decorrere dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi e con scadenza al 30/12/2022;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 977.114, erogato in conto capitale per Euro 2.109.713, ha un piano di ammortamento stabilito in 65 rate mensili posticipate a decorrere dal 19/06/2018 parametrize all'Euribor 1 mese e con scadenza al 01/12/2023;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 1.335.477, erogato in conto capitale per Euro 3.500.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 66 rate mensili posticipate a decorrere dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi e con scadenza al 31/10/2023;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 204.554, erogato in conto capitale per Euro 500.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 69 rate mensili posticipate a decorrere dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi e con scadenza al 31/12/2023;
- mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 159.994, erogato in conto capitale per Euro 400.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 57 rate mensili posticipate a decorrere dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi e con scadenza al 30/11/2022.
- Finanziamento assistito da garanzia Sace, con valore residuo di Euro 23.693.505, erogato in conto capitale per Euro 24.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 16 rate trimestrali posticipate a decorrere dal 31/12/2022 parametrize all'Euribor 3 mesi e con scadenza al 30/09/2026. Il finanziamento prevedere il rispetto di *covenant* finanziari sul Bilancio consolidato del Gruppo dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Relativamente ai contratti di finanziamento sopra elencati (con la sola esclusione del Finanziamento Sace), è richiesto da parte degli istituti finanziatori, il rispetto di due *covenants* finanziari sul Bilancio di esercizio come previsto dall'Accordo Quadro del maggio 2018.

Si segnala che al 31 dicembre 2021 il *covenant* finanziario relativo al rapporto tra posizione finanziaria netta ed Ebitda della Società, non è stato rispettato e la Società ha prontamente concordato e formalizzato con i finanziatori la rinuncia da parte degli stessi ad intraprendere azioni ai sensi degli accordi, consentendo al *waiver* richiesto. Il *covenant* previsto nel singolo contratto di finanziamento originariamente erogato in conto capitale per Euro 7.000.000 è stato rispettato.

Si rimanda alla Relazione sulla Gestione predisposta dagli Amministratori per maggiori e dettagliate informazioni circa la disponibilità di linee di finanziamento per far fronte alla gestione del capitale circolante e ad eventuali straordinarie esigenze di liquidità.



**ABL Automazione S.r.l.**

Descrizione	Esecizio precedente	Esecizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio successivo	2.060.787	605.631	(1.455.156)
Aperture credito	0	0	0
Conti correnti passivi	108.249	98.470	(9.779)
Mutui	1.652.538	507.161	(1.145.377)
Anticipi su crediti	300.000	0	(300.000)
Altri debiti			
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio successivo	681.239	1.709.078	1.027.839
Mutui	681.239	1.709.078	1.027.839
Anticipi su crediti			
Altri debiti			
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>2.742.026</b>	<b>2.314.709</b>	<b>(427.317)</b>

I debiti per Conti correnti passivi comprendono le spese di competenza non ancora addebitate al 31 dicembre 2021.

I debiti per Mutui – Finanziamenti pari a complessivi (sia parte esigibile entro che oltre 12 mesi) Euro 2.216.239 (Euro 2.333.777 nell'esercizio precedente) risultano così dettagliati:

- finanziamento, con valore residuo di Euro 71.152, erogato in conto capitale per Euro 420.000, con un piano di ammortamento stabilito inizialmente in mesi 36 a decorrere dal 31/10/2017 e con scadenza al 31/10/2020; a seguito della moratoria concessa alla Società nel corso dell'esercizio, che ha previsto la sospensione delle rate in scadenza nel 2020 e di parte del 2021, la scadenza è stata prorogata al 31/10/2022. Il rimborso della quota mancante è stato concordato in 2 rate annuali posticipate parametrate all'Euribor 6 mesi;
- finanziamento, con valore residuo di Euro 47.435, erogato in conto capitale per Euro 280.000, con un piano di ammortamento stabilito inizialmente in mesi 36 a decorrere dal 31/10/2017 e con scadenza al 31/10/2020; a seguito della moratoria concessa alla Società nel corso dell'esercizio, che ha previsto la sospensione delle rate in scadenza nel 2020 e di parte del 2021, la scadenza è stata prorogata al 30/04/2022; il rimborso della quota mancante è stato concordato in 2 rate semestrali posticipate parametrate all'Euribor 6 mesi;
- finanziamento, con valore residuo di Euro 125.445, erogato in conto capitale per Euro 500.000, con un piano di ammortamento stabilito inizialmente in mesi 15 a decorrere dal 16/03/2020 e con scadenza al 16/06/2021; a seguito della moratoria concessa alla Società nel corso dell'esercizio, che ha previsto la sospensione delle rate in scadenza nel 2020 e di parte del 2021, la scadenza è stata prorogata al 16/03/2022; il rimborso della quota mancante è stato concordato in 3 rate trimestrali posticipate ad un tasso fisso del 0,95%;
- finanziamento, con valore residuo di Euro 439.127, erogato in conto capitale per Euro 500.000, con un piano di ammortamento stabilito in mesi 60 a decorrere dal 05/06/2020 e con scadenza al 05/06/2025; il rimborso è stato concordato in 60 rate trimestrali posticipate parametrate all'Euribor 3 mesi;
- finanziamento, con valore residuo di Euro 1.535.000, erogato per il medesimo importo, con un piano di ammortamento stabilito in mesi 60 a decorrere dal 28/02/2021 e con scadenza al 28/02/2026; il rimborso è stato concordato in 61 rate mensili (di cui 19 di preammortamento) posticipate parametrate all'Euribor 3 mesi.

**Saleri Aftermarket S.p.A.**

Descrizione	Variazione area consolidamento	Esecizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio successivo	277.304	777.691	500.387
Aperture credito	0	0	0
Conti correnti passivi	66.692	461.318	394.626
Mutui	210.612	316.373	105.761
Anticipi su crediti	0	0	0
Altri debiti			
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio successivo	1.289.388	1.183.627	(105.761)
Mutui	1.289.388	1.183.627	(105.761)
Anticipi su crediti			
Altri debiti			
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>1.566.692</b>	<b>1.961.318</b>	<b>394.626</b>

I debiti per Mutui pari a complessivi Euro 1.500.000 (relativi alla parte esigibile sia entro che oltre i 12 mesi), risultano così dettagliati:

- mutuo chirografario, con garanzia diretta del Fondo a favore delle piccole e medie imprese di cui alla Legge 662/96, con valore residuo di € 1.500.000, erogato in conto capitale per il medesimo importo; il mutuo ha un piano di ammortamento stabilito in 7 rate trimestrali di preammortamento a decorrere dal 05/07/2020, oltre 14 rate posticipate a decorrere dal 05/04/2022 parametrate all'Euribor 3 mesi 360 e con scadenza 05/07/2025.

**Debiti verso altri finanziatori**

La voce pari ad Euro 8.961.102 (Euro 9.728.429 alla fine dell'esercizio precedente) si riferisce quasi esclusivamente al debito verso società di *leasing* e verso società di *factoring*.

**Acconti**

La voce pari ad Euro 4.604.670 (Euro 6.056.010 dell'esercizio precedente), si riferisce principalmente alla controllante ed alla controllata ABL Automazione S.r.l. e più precisamente:

- per Euro 358.074 ad anticipi ricevuti da clienti per la fornitura di attrezzature (c.d. *Tooling*);
- per Euro 2.037.100 ad anticipi ricevuti da clienti di ABL Automazione S.r.l. per la fornitura di macchinari;
- per Euro 2.187.420 ad anticipi ricevuti da clienti della Capogruppo che, nell'intento di garantire adeguato sostegno alla propria filiera produttiva, hanno acconsentito ad anticipi su forniture future; tali anticipi sono coperti da garanzia su macchinari della Capogruppo.

**Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori pari ad Euro 35.136.330, contro Euro 37.941.096 alla fine dell'esercizio precedente, si riferiscono al debito in essere per forniture di merci e servizi secondo le normali condizioni contrattuali pattuite.

**Debiti verso imprese controllate non consolidate**

L'importo di Euro 153.410, contro Euro 57.848 del precedente esercizio, si riferisce a debiti verso le controllate C.D.C. Taiwan Inc., Saleri GmbH e Saleri India Private Ltd.

In particolare:

- i debiti verso Saleri GmbH per complessivi Euro 117.227 si riferiscono a debiti derivanti dal contratto di service in essere;
- i debiti verso Saleri India Private Ltd, per complessivi Euro 2.664, si riferiscono unicamente a debiti di natura commerciale;
- i debiti verso C.D.C. Taiwan Inc., per complessivi Euro 33.519 si riferiscono unicamente a debiti di natura commerciale.

## Debiti tributari

I debiti tributari pari ad Euro 1.441.511, contro Euro 1.174.230 alla fine dell'esercizio precedente, risultano così dettagliati:

Descrizione	Industrie Saleri Italo S.p.A.	ABL Automazione S.r.l.	Immobiliare Industriale S.r.l.	Saleri Aftermarket S.p.A.	México Saleri S.A. a C.V.	Saleri Shanghai Co. Ltd	Consolidato
Debito Ires	-	-	-	-	-	-	-
Erario c/ritenute dipendenti	618.553	76.871	-	29.043	-	-	724.467
Erario c/ritenute professionisti	25.542	2.430	525	1.018	-	-	29.515
Imposte sostitutive	2.996	3.433	-	2.163	-	-	8.592
Debiti IVA	85.700	81.335	-	-	27.157	221.867	416.059
Debiti per altre imposte	-	-	-	-	15.841	247.037	262.878
<b>Totale</b>	<b>732.791</b>	<b>164.069</b>	<b>525</b>	<b>32.224</b>	<b>42.998</b>	<b>468.904</b>	<b>1.441.511</b>

I debiti per Iva corrispondono al saldo a debito alla data del 31 dicembre 2021.

I debiti per ritenute su dipendenti e professionisti/collaboratori corrispondono all'importo delle ritenute di spettanza della società e risultano regolarmente pagati alle scadenze di legge.

## Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso Istituti di Previdenza e di Sicurezza Sociale pari ad Euro 1.679.362, contro Euro 1.105.697 alla fine dell'esercizio precedente risultano così dettagliati:

Descrizione	Industrie Saleri Italo S.p.A.	ABL Automazione S.r.l.	Saleri Aftermarket S.p.A.	Consolidato
Debito verso Inps	810.920	195.745	30.195	1.036.860
Debito verso Inail	-	-	-	-
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	621.651	-	20.851	642.502
<b>Totale</b>	<b>1.432.571</b>	<b>195.745</b>	<b>51.046</b>	<b>1.679.362</b>

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale corrispondono all'importo dei contributi di spettanza della società e risultano regolarmente pagati alle scadenze di legge.

Il sensibile incremento del "Debito verso Inps" rispetto all'esercizio precedente è da attribuirsi principalmente alla Capogruppo e

si riferisce a sgravi contributivi ricevuti sul personale nel 2020 e usufruiti con riferimento al mese di dicembre.

Nella voce "Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale" sono ricompresi gli importi relativi ai contributi stanziati su ratei del personale su ferie/permessi/premi non ancora goduti.

## Debiti verso altri

I debiti verso Altri pari ad Euro 7.517.041, contro Euro 6.219.446 alla fine dell'esercizio precedente, risultano così dettagliati:

Descrizione	Industrie Saleri Italo S.p.A.	ABL Automazione S.r.l.	Saleri Aftermarket S.p.A.	Saleri México S.A. a C.V.	Saleri Shanghai Co. Ltd	Consolidato
Debiti verso dipendenti	3.837.469	417.436	96.377	-	43.209	4.394.491
Debiti verso amministratori e sindaci	60.894	45.535	25.291	-	-	131.720
Altri	2.323.239	430.453	12.899	20.189	204.050	2.990.830
<b>Totale</b>	<b>6.221.602</b>	<b>893.424</b>	<b>134.567</b>	<b>20.189</b>	<b>247.259</b>	<b>7.517.041</b>

I "Debiti verso dipendenti" fanno riferimento alle retribuzioni del mese dicembre ed alle altre competenze differite maturate alla data di Bilancio.

Nella voce "Debiti verso altri" della controllante sono compresi i debiti verso fondi tesoreria e previdenza per le quote TFR maturate e non ancora versate (Euro 234.576), il saldo avere di taluni clienti (Euro 580.836) e gli importi da riconoscere a terzi a titolo di saldo prezzo per l'acquisizione della partecipazione in Saleri Aftermarket S.p.A..

## Ratei e risconti passivi

I Ratei e Risconti passivi pari ad Euro 1.743.192, contro Euro 521.589 alla fine dell'esercizio precedente, sono riferiti quasi esclusivamente a risconti passivi della controllante su contributi attivi ricevuti da clienti e credito imposta per Beni funzionali ai processi di trasformazione 4.0.

## Analisi delle voci del conto economico

### Valore della produzione

Come anticipato in premessa, il risultato di Conto Economico risulta ancora inciso dagli effetti dell'emergenza da Covid-19.

Le conseguenze del "Lockdown" imposto nel corso del 2020 e delle successive temporanee sospensioni, la lenta ripresa dell'attività a livello mondiale e non ultimo la mancanza di materie prime che stanno determinando differimenti di ordini da parte dei clienti, rendono oltremodo difficile la comparazione del presente esercizio con l'esercizio precedente.

Si rimanda pertanto alla Relazione sulla gestione per maggiori analisi sugli scostamenti e per i commenti agli effetti sulle voci di Conto Economico.

## Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La voce pari ad Euro 155.117.928, contro Euro 141.793.283 dell'esercizio precedente si riferisce principalmente ai ricavi realizzati dalla controllante e alla controllata Saleri Shanghai e sono relativi a produzione e vendita di pompe acqua ed in misura residuale a vendite di macchinari e ricavi per servizi svolti dalla controllata ABL Automazione S.r.l.. Nella voce sono presenti anche i ricavi relativi alla distribuzione di prodotti *aftermarket* della controllata Saleri Aftermarket S.p.A. a partire dalla data di consolidamento e pari ad Euro 4.791.285.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Ricavi delle vendite	141.793.283	13.324.645	155.117.928
<b>Totale</b>	<b>141.793.283</b>	<b>13.324.645</b>	<b>155.117.928</b>

I ricavi per vendita prodotti sono riportati al netto dei resi nonché degli sconti e dei bonus concordati e concessi ai clienti e dei riaddebiti per garanzia. I ricavi delle vendite includono altresì altri ri-addebiti quali ad esempio i contributi addebitati a clienti per lo sviluppo di nuovi prodotti e per la realizzazione di attrezzature agli stessi connessi nonché in misura residuale oneri accessori di vendita (trasporti ed imballaggi).

La variazione in aumento nei ricavi delle vendite di complessivi Euro 13.324.645 (+9% circa) è ascrivibile prevalentemente alle controllate Saleri Shanghai Co. Ltd., Saleri Aftermarket S.p.A. e ABL Automazione S.r.l..

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Descrizione	Valore esercizio corrente
Produzione e Vendita Pompe Acqua, Attrezzature e Prototipi	143.979.640
Lavori su ordinazione di Macchinari e servizi intervento e manutenzione	6.347.003
Commercio all'ingrosso di Prodotti Aftermarket	4.791.285
<b>Totale</b>	<b>155.117.928</b>

## Ripartizione delle vendite per area geografica

Area Geografica	Valore Esercizio precedente	Variazione	Valore Esercizio corrente
Italia	11.401.449	7.347.438	18.748.887
Estero	130.391.834	5.977.207	136.369.041
<b>Totale</b>	<b>141.793.283</b>	<b>13.324.645</b>	<b>155.117.928</b>

### Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

L'importo di Euro 8.382.774 si riferisce a costi di sviluppo (Euro 4.036.532) e costruzioni in economia all'interno del Gruppo (Euro 4.346.242)

Con riferimento a costi di sviluppo, principalmente riferibili alla controllante, le capitalizzazioni del 2021 si riferiscono interamente a costi esterni e costo del personale direttamente impiegato in progetti di sviluppo riferibili a commesse clienti per le quali, alla data del 31 dicembre 2021, è stata (i) completata la fase di sviluppo e iniziato il corrispondente ammortamento o, (ii) confermata l'assegnazione ma non ancora avviata la produzione in serie. Si rinvia a quanto già commentato relativamente alla voce Costi di sviluppo ed Immobilizzazioni Immateriali in corso. Con riferimento alle costruzioni in economia si segnala che l'importo è principalmente riferibile ai macchinari realizzati dalla controllata ABL Automazione S.r.l. e ceduti alla controllante nel corso dell'esercizio.

### Altri ricavi e proventi

La voce altri ricavi, pari a Euro 6.643.010, contro Euro 2.605.181 dell'esercizio precedente, fa prevalentemente riferimento agli altri ricavi della controllante ed include tra gli altri:

- Euro 4.311.513 per addebiti vari a clienti;
- Euro 203.493 per addebiti a fornitori di costi sostenuti non imputabili alla Società;
- Euro 149.366 per plusvalenze sull'alienazione di alcuni cespiti;
- Euro 19.306 per sopravvenienze attive principalmente relative a errati stanziamenti nel corso dei precedenti esercizi.

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per maggiori dettagli relativi alla scomposizione dei Ricavi dalle Vendite e più in generale del Valore della Produzione.

## Costi della produzione

La tabella che segue presenta i valori dei costi della produzione per gli esercizi 2020 e 2021, nonché la relativa variazione.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	69.987.844	90.750.993	20.763.149	29,67%
Per servizi	31.570.940	32.081.103	510.163	1,62%
Per godimento di beni di terzi	2.157.944	2.686.637	528.693	24,50%
Per il personale:				
a) salari e stipendi	20.295.735	22.147.952	1.852.217	9,13%
b) oneri sociali	5.439.820	6.724.799	1.284.979	23,62%
c) trattamento di fine rapporto	1.203.243	1.292.649	89.406	7,43%
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-	-	0,00%
e) altri costi	116.179	48.039	(68.140)	-58,65%
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	2.479.695	2.959.794	480.099	19,36%
b) immobilizzazioni materiali	5.568.677	5.338.133	(230.544)	-4,14%
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni	-	-	-	
d) svalut.ni crediti att. Circolante	22.443	49.894	27.451	122,31%
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci	2.848.591	(5.299.975)	(8.148.566)	-286,06%
Accantonamento per rischi	-	-	-	
Altri accantonamenti	3.269.548	1.210.112	(2.059.436)	-62,99%
Oneri diversi di gestione	2.510.635	1.113.580	(1.397.055)	-55,65%
Arrotondamento			-	
<b>Totale</b>	<b>147.471.294</b>	<b>161.103.710</b>	<b>13.632.416</b>	

Nei paragrafi che seguono sono analizzate le principali classi di costo e più significative variazioni intervenute nei relativi valori.

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono rilevati in Conto Economico al netto delle rettifiche per resi, sconti, abbuoni e premi e ammontano ad Euro 90.750.993, contro Euro 69.987.844 nell'esercizio precedente.

I costi di acquisto sono principalmente relativi a materie prime (alluminio) nonché alle componenti (cuscinetti e alberini, termostati, pulegge, piastre, coperchi, etc.) delle pompe, acquisto di pompe finite stesse (IAM) e materiale di consumo.

Descrizione	Industrie Saleri Italo S.p.A.	ABL Automazione S.r.l.	Saleri Aftermarket S.p.A.	Saleri Shanghai Co. Ltd	Consolidato
Costi per materie prime, suss. di consumo e di merci	64.439.283	5.028.542	3.840.858	17.442.310	90.750.993
<b>Totale</b>	<b>64.439.283</b>	<b>5.028.542</b>	<b>3.840.858</b>	<b>17.442.310</b>	<b>90.750.993</b>

Per tale categoria di costi così come per le altre categorie e le relative variazioni si rinvia altresì a quanto commentato nella Relazione sulla Gestione.

## Costi per servizi

Descrizione	Industrie Saleri Italo S.p.A.	ABL Automazione S.r.l.	Immobiliare Industriale S.r.l.	Saleri Aftermarket S.p.A.	Saleri Shanghai Co. Ltd	Consolidato
Costi per Servizi	29.090.961	1.043.152	88.845	636.300	1.221.845	32.081.103
<b>Totale</b>	<b>29.090.961</b>	<b>1.043.152</b>	<b>88.845</b>	<b>636.300</b>	<b>1.221.845</b>	<b>32.081.103</b>

La voce costi per servizi di complessivi Euro 32.081.103, contro Euro 31.570.940 del periodo precedente, fa prevalentemente riferimento ai costi per servizi della controllante (circa il 91%) a loro volta dettagliati nella tabella sottostante:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Servizi industriali	18.451.835	18.439.116	(12.720)
Consulenze	1.555.240	1.011.739	(543.501)
Spese Generali	5.165.793	5.858.486	692.693
Trasporti	2.432.521	2.423.621	(8.900)
Altri servizi	1.416.663	1.358.000	(58.663)
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>29.022.052</b>	<b>29.090.961</b>	<b>68.909</b>

I servizi industriali fanno prevalentemente riferimento alle prestazioni di terzi relative a pressofusioni ed altre fusioni, lavorazioni meccaniche, altre lavorazioni e trattamenti relativi ad alcune fasi del processo produttivo. La voce risulta in linea al precedente periodo. I costi per consulenza fanno riferimento alle consulenze di natura contabile, gestionale e fiscale ma anche di natura commerciale e di marketing nonché in materia di brevetti, qualità e ambiente. La variazione in diminuzione di complessivi Euro 543.501 è prevalentemente riconducibile a consulenze fiscali e gestionali (decremento per Euro 364.644) e consulenze tecniche (decremento

per 48.083). I costi per Spese Generali comprendono costi per Utenze, Manutenzioni ed altri costi generali inerenti all'attività della Società. La variazione in aumento di complessivi Euro 692.693 è riconducibile prevalentemente ai costi relativi alle manutenzioni e a Spese diverse amministrative (incremento di Euro 268.589). I costi di Trasporto risultano in linea al periodo precedente. La voce "Altri servizi" è residuale; la variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente è riconducibile prevalentemente al decremento dei costi di ricerca e sviluppo.

## Costi per il godimento di beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi pari ad Euro 2.686.637, contro Euro 2.157.944 dell'esercizio precedente, risultano così dettagliati:

Descrizione	Industrie Saleri Italo S.p.A.	ABL Automazione S.r.l.	Saleri Aftermarket S.p.A.	Saleri Shanghai Co. Ltd	Consolidato
Costi per godimento beni di terzi	1.631.054	220.290	144.901	690.392	2.686.637
<b>Totale</b>	<b>1.631.054</b>	<b>220.290</b>	<b>144.901</b>	<b>690.392</b>	<b>2.686.637</b>

La voce si riferisce prevalentemente a noleggi, canoni utilizzo *software* ed altri affitti passivi.

## Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

I costi per il personale pari ad Euro 30.213.439, contro Euro 27.054.977 dell'esercizio precedente, risultano così dettagliati:

Descrizione	Industrie Saleri Italo S.p.A.	ABL Automazione S.r.l.	Saleri Aftermarket S.p.A.	Saleri Shanghai Co. Ltd	Consolidato
Costo per il personale					
a) salari e stipendi	18.047.223	2.036.689	236.531	1.827.509	22.147.952
b) oneri sociali	5.454.266	634.980	75.811	559.742	6.724.799
c) trattamento di fine rapporto	1.094.771	177.855	20.023	-	1.292.649
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-	-	-	-
e) altri costi	796	-	-	47.243	48.039
<b>Totale</b>	<b>24.597.056</b>	<b>2.849.524</b>	<b>332.365</b>	<b>2.434.494</b>	<b>30.213.439</b>

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute, accantonamenti di legge e contratti collettivi. Il costo complessivo si è incrementato di Euro 3.158.462 in considerazione dell'effetto, nell'esercizio 2020, dell'utilizzo della cassa integrazione da parte della Controllante e della controllata ABL Automazione S.r.l.. L'incremento tiene conto, inoltre, della variazione dell'area di consolidamento determinata dall'acquisizione di Saleri Aftermarket S.p.A. con maggiori costi del personale per Euro 332.365.

## Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (Euro 2.959.794 contro Euro 2.479.695 dell'esercizio precedente) sono già stati commentati nello specifico paragrafo di competenza.

## Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (Euro 5.338.133 contro Euro 5.568.677 dell'esercizio precedente) sono già stati commentati nello specifico paragrafo di competenza. Si precisa comunque che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

## Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

Come già commentato nello specifico paragrafo di competenza il Gruppo nel corso del 2021 non ha effettuato ulteriori svalutazioni di immobilizzazioni materiali ritenendo congruo quanto già accantonato nel corso del precedente esercizio.



## Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante per Euro 49.894.

## Altri accantonamenti

La voce, pari ad Euro 1.210.112, si riferisce prevalentemente ad accantonamenti per rischi relativi a escussioni di *fidejussioni* per garanzie prestate in favore di terzi per i quali, alla data di approvazione del bilancio, non è ancora possibile stimare il conseguente recupero, per un importo pari ad Euro 1.021.244.

## Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione pari ad Euro 1.113.580, contro Euro 2.510.635 dell'esercizio precedente, risultano così dettagliati:

Descrizione	Industrie Saleri Italo S.p.A.	ABL Automazione S.r.l.	Immobiliare Industriale S.r.l.	Saleri Aftermarket S.p.A.	Saleri Shanghai Co. Ltd	Consolidato
Oneri diversi di gestione	861.186	37.857	909	25.254	188.374	1.113.580
<b>Totale</b>	<b>861.186</b>	<b>37.857</b>	<b>909</b>	<b>25.254</b>	<b>188.374</b>	<b>1.113.580</b>

## Proventi e oneri finanziari

### Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

L'importo di Euro 98.687 è relativo a proventi su titoli iscritti nell'attivo circolante della controllata ABL Automazione S.r.l..

### Proventi diversi

L'importo di Euro 92.439 è relativo a proventi diversi, come di seguito dettagliati:

- da imprese controllate:  
la voce pari ad Euro 43.840 si riferisce interamente ad interessi passivi su contratti di finanziamento;
- da altri:  
la voce pari ad Euro 48.599 fa principalmente riferimento ad interessi attivi diversi registrati dalla controllata Saleri Shanghai.

### Interessi e altri oneri finanziari

Gli "altri" interessi e oneri finanziari pari ad Euro 2.145.615 contro Euro 1.624.148 nell'esercizio precedente sono costituiti da:

Descrizione	Importo
Prestiti Obbligazionari	211.534
Debiti verso Banche	1.520.743
Altri	413.338
<b>Totale</b>	<b>2.145.615</b>

La variazione della voce rispetto all'esercizio precedente è da ricondursi quasi esclusivamente ad alcuni fattori significativi:

- sospensione da parte degli Istituti Finanziari dell'addebito degli interessi nel primo semestre 2020 in attesa della definizione della moratoria;
- interessi su prestiti obbligazionari che nel 2020 hanno impattato il risultato per un solo semestre mentre, nel 2021, sono presenti per un intero esercizio;
- stipula a fine 2020 di un contratto di finanziamento da Euro 24.000.000, meglio esposto nel commento al paragrafo "Debiti verso Banche", con interessi importanti nell'esercizio 2021.

### Utili e perdite su cambi

Gli utili e perdite su cambi pari a negativi Euro 212.168 contro negativi Euro 20.005 dell'esercizio precedente, si riferiscono prevalentemente a differenze su cambi delle controllate Saleri Shanghai Co.Ltd. e Saleri Aftermarket S.p.A..

## Imposte sul reddito del periodo, correnti, differite e anticipate

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Imposte Correnti	736.859	640.726	1.377.585
Imposte Esercizi precedenti	6.168	(5.222)	946
Imposte Differite e Utilizzo Anticipate	1.097.947	123.568	1.221.515
Imposte Anticipate e Utilizzo Differite	(2.817.170)	722.573	(2.094.597)
Proventi e oneri da consolidato fiscale	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>(976.196)</b>	<b>1.481.645</b>	<b>505.449</b>

Le "Imposte Differite e Utilizzo Anticipate" e le "Imposte Anticipate e Utilizzo Differite" sono riferibili principalmente alla controllante.

## Altre informazioni

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. Vi segnaliamo i seguenti impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

#### Garanzie

L'importo delle garanzie risulta pari ad Euro 3.591.519, di cui Euro 2.591.519 relative a garanzie reali, e si riferisce:

- per circa Euro 1.000.000 a fidejussioni rilasciate dalla Società nell'interesse di altre imprese (ex controllata Italacciai S.r.l.) a beneficio di alcuni soggetti finanziatori della stessa; l'importo massimo delle fidejussioni rilasciate è di circa 1.000.000 per questa categoria; le fidejussioni sono state escusse nel corso del 2022;
- per circa Euro 2.591.519 alle ipoteche insistenti su beni di proprietà della Capogruppo in relazione a mutui e finanziamenti alla stessa concessi da banche ed istituti di credito. L'importo è valorizzato tenendo conto del debito residuo al 31/12/2021.

Come anticipato nel commento alla voce "Acconti" la Capogruppo ha ricevuto nel 2020 da parte di taluni clienti anticipi su forniture future pari ad Euro 3.700.000 (valore residuo al 31 dicembre 2021 Euro 2.187.420). L'importo anticipato è coperto, per il corrispondente importo, da garanzia su macchinari di proprietà della Capogruppo.

### Operazioni realizzate con parti correlate

Si segnala, per quanto occorrer possa, che le società del Gruppo generalmente intrattengono tra di loro rapporti di natura commerciale e finanziaria; come già illustrato nei "criteri di consolidamento" i crediti ed i debiti nonché i ricavi ed i costi

intercorsi tra le società incluse nell'area di consolidamento sono stati elisi. Tutte le operazioni *intercompany* sono state concluse a condizioni di mercato.

Nella tabella che segue sono evidenziati i rapporti con le controllate non consolidate e le altre parti correlate.

Descrizione	Controllanti	Controllate non consolidate	Altre parte correlate
Ricavi		1.350.301	
Costi		698.152	305.485
Proventi/oneri finanziari		1.000	
Crediti finanziari		101.000	
Crediti commerciali		627.817	-
Debiti finanziari		-	
Debiti commerciali		153.410	-

## Compensi

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale ed al Revisore Legale, per lo svolgimento delle loro funzioni.

Descrizione	Consolidato
Compenso Amministratori	1.526.856
Compenso Collegio Sindacale	77.048
Compenso Organo Revisione - Annuale	112.896
Compenso Organo Revisione - Altri servizi	89.655
<b>Totale</b>	<b>1.806.456</b>

## Dati sull'occupazione

Si segnala separatamente per categorie il numero medio dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale.

Descrizione	Periodo Precedente	Variazione	Periodo Corrente
Impiegati – Dirigenti	226	23	249
Operai – Intermedi	365	1	366
<b>Totale</b>	<b>591</b>	<b>24</b>	<b>615</b>

La variazione rispetto alla fine dell'esercizio precedente si riferisce principalmente alla controllante e alla controllata Saleri Shanghai Co. Ltd. Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per maggiori informazioni relativamente al personale.

## Sintesi delle erogazioni pubbliche ai sensi art. 1, commi 125-129, legge n. 124/2017

La legge 124 del 4 agosto 2017 (c.d. Legge annuale per il mercato e la concorrenza) ha introdotto, all'art. 1, commi 125-129, nuovi obblighi informativi in materia di trasparenza delle erogazioni pubbliche, ricevute e concesse.

Il criterio di rendicontazione da seguire è il "criterio di cassa". Nel corso dell'esercizio 2021 le società italiane del Gruppo hanno ricevuto i seguenti contributi inclusi nella fattispecie richiamati nella legge 124 del 4 agosto 2017:

Soggetto Erogante	Vantaggio Ricevuto	Titolo Misura
Simest	71.840,14	Misure concernenti la partecipazione di imprese italiane a società miste all'estero-contributo in conto interessi
Ministero Economia e Finanze	10.321,00	Credito Imposta Sanificazione
Banca del Mezzogiorno Mediocredito Centrale S.p.A.	46.850,10	Garanzia del fondo a valere sulla sezione speciale di cui all'articolo 56 del decreto-legge del 17 marzo 2020 n. 18 - importo oggetto di misura di sostegno Euro 141.970
Banca del Mezzogiorno Mediocredito Centrale S.p.A.	31.233,51	Garanzia del fondo a valere sulla sezione speciale di cui all'articolo 56 del decreto-legge del 17 marzo 2020 n. 18 - importo oggetto di misura di sostegno Euro 94.647
Banca del Mezzogiorno Mediocredito Centrale S.p.A.	37.866,06	Covid-19 Fondo di Garanzia PMI Aiuto di Stato SA. 59655 - Proroga SA. 56966 Finanziamento per nominali Euro 1.535.000
Inps	24.871,02	Decontribuzione Inps sul personale

## Informazione sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo

Ai sensi dell'art.2427 punto 22-*quater* Codice Civile si segnala la prosecuzione degli effetti negativi riconducibili alla pandemia da Covid-19 e relativi principalmente alla carenza di materie prime sofferta a livello mondiale oltre che al significativo incremento di costi e tempi di trasporto determinato anche, e non solo, dai diversi periodi di *lockdown* che le Autorità hanno imposto nel territorio di Shanghai. Si segnala inoltre che:

- dopo aver elaborato un piano di riorganizzazione propedeutico al rilancio del segmento Aftermarket, nell'ambito di esecuzione di tale piano, la controllante ha conferito con efficacia 1 gennaio 2022 alla partecipata Saleri Aftermarket S.p.A. il ramo d'azienda relativo all'attività di vendita e distribuzione di prodotti aftermarket; tale operazione è abilitante al piano di rilancio, in quanto ha permesso di enucleare le attività core business dell'aftermarket (vendita e distribuzione) all'interno di un'organizzazione con una propria struttura logistica dedicata, un posizionamento di mercato consolidato e con risultati in crescita negli ultimi anni;
- nel corso del mese di marzo la controllante si è costituita in giudizio nel contenzioso avviato da terzi nei confronti della stessa, per richiesta di risarcimento danni riferibili all'incendio occorso nell'esercizio 2018; tenuto conto dei massimali di copertura assicurativa e delle evidenze ad oggi disponibili, non risultano al momento elementi che comportino l'esigenza di inserire ulteriori accantonamenti a bilancio;
- in data 21 aprile 2022 il Consiglio di Amministrazione della controllante ha deliberato l'approvazione dell'operazione di fusione per incorporazione di Immobiliare Industriale S.r.l. (Atto a rogito notaio Fabio Barca – Brescia); l'atto di fusione è previsto entro la fine del mese di giugno, decorso il termine previsto per l'opposizione dei creditori;

- nel mese di maggio a seguito dell'istanza di fallimento in proprio presentata dalla ex controllata Italacciai S.r.l., gli istituti finanziari interessati da esposizione debitoria, hanno escusso le fidejussioni in essere rilasciate dalla controllante, nella presente nota integrativa sono stati già rappresentati gli effetti di tale evento. La Controllante ha provveduto nei tempi previsti all'insinuazione nel passivo per il recupero di tali importi.

Si segnala inoltre che il recente conflitto che ha interessato il territorio Ucraino non ha al momento inciso in maniera significativa il *business* del Gruppo in quanto lo stesso non possiede asset strategici nei territori attualmente coinvolti e le attività commerciali verso tali regioni sono limitate. In considerazione di ciò, dell'attenta analisi degli effetti sulla catena di fornitura e sebbene lo scenario potrebbe evolversi ulteriormente, gli Amministratori non ritengono che possano emergere impatti significativi alle attività del Gruppo e di conseguenza alla propria capacità di generare reddito.

Lumezzane (BS), 15 giugno 2022

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

F.to **Basilio Saleri (Presidente)**

F.to **Matteo Cosmi**

F.to **Sergio Bona**

F.to **Giorgio Garimberti**

F.to **Wilhelm Becker**

F.to **Alessandro Potestà**

F.to **Alberto Bartoli**

F.to **Simona Heidempergher**

F.to **Massimo Colli**



Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Cefalonia, 70  
25124 Brescia  
Italia

Tel: +39 02 83327030  
Fax: +39 02 83327029  
www.deloitte.it

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti della  
Industrie Saleri Italo S.p.A.

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo Industrie Saleri Italo (il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Industrie Saleri Italo S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Industrie Saleri Italo S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano/Monza/Bianza/Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. NI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

**Deloitte.**

2

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

#### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.



# Deloitte.

3

- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10


Gli Amministratori della Industrie Saleri Italo S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Industrie Saleri Italo al 31 dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Industrie Saleri Italo al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Industrie Saleri Italo al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
Stefano Marnati  
Socio

Brescia, 28 giugno 2022

# **Bilancio Separato al 31 dicembre 2021**



## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione	▶	INDUSTRIE SALERI ITALO S.P.A.
Sede	▶	VIA RUCA 406 25065 LUMEZZANE BS
Capitale sociale	▶	23.922.413,12
Capitale sociale interamente versato	▶	si
Codice CCIAA	▶	Brescia
Partita IVA	▶	01589150984
Codice fiscale	▶	03066870175
Numero REA	▶	BS-317605
Forma giuridica	▶	Società per azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	▶	293209 Fabbricazione di altre parti ed accessori per autoveicoli e loro motori nca
Società in liquidazione	▶	no
Società con socio unico	▶	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	▶	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	▶	
Appartenenza a un gruppo	▶	si
Denominazione della società Capogruppo	▶	El.fra Holding S.r.l.
Paese della Capogruppo	▶	Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	▶	

## Stato patrimoniale

ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I) Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1) Costi di Impianto e ampliamento		
2) Costi di Sviluppo	1.945.623	1.286.971
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	2.826.565	324.930
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.984.690	
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	4.405.714	5.216.198
7) Altre	1.047.437	1.685.801
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>12.210.029</b>	<b>8.513.900</b>
<b>II) Immobilizzazioni materiali:</b>		
1) Terreni e fabbricati	18.850.156	19.308.268
2) Impianti e macchinario	22.629.239	21.750.354
3) Attrezzature industriali e commerciali	4.215.962	4.142.335
4) Altri beni	576.560	820.160
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.608.373	752.925
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>49.880.290</b>	<b>46.774.042</b>
<b>III Immobilizzazione finanziarie:</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	36.426.116	32.420.678
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) Altre imprese	532	4.247
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>36.426.648</b>	<b>32.424.925</b>
2) Crediti:		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso imprese controllanti		
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) verso altri		
<b>Totale Crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
3) Altri Titoli	6.340	6.340
4) Strumenti Finanziari Derivati Attivi	1.080	
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>36.434.068</b>	<b>32.431.265</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>98.524.387</b>	<b>87.719.207</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I) Rimanenze:</b>		
1) Materie prime sussidiarie consumo	9.695.921	8.473.611
2) Prodotti in corso lavorazione e semilavorati	5.557.029	2.371.122
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	3.530.885	7.785.435
5) Acconti	29.110	994.993
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>18.812.945</b>	<b>19.625.161</b>
<b>II) Crediti:</b>		
1) Verso clienti	-	-
esigibili entro l'esercizio successivo	4.888.661	4.672.984
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Crediti verso Clienti</b>	<b>4.888.661</b>	<b>4.672.984</b>
2) Verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
esigibili entro l'esercizio successivo	12.938.623	3.261.549
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Crediti verso imprese controllate</b>	<b>12.938.623</b>	<b>3.261.549</b>
3) Verso imprese collegate	-	-
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Crediti verso imprese collegate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4) Verso imprese controllanti	-	-
esigibili entro l'esercizio successivo	-	7.290
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Crediti verso imprese controllanti</b>	<b>-</b>	<b>7.290</b>
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
5-bis) Crediti Tributari	-	-
esigibili entro l'esercizio successivo	1.839.069	1.389.411
esigibili oltre l'esercizio successivo	542.541	32.555
<b>Totale Crediti Tributari</b>	<b>2.381.610</b>	<b>1.421.966</b>
5-ter) Imposte anticipate	-	-
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	6.693.533	5.936.835
<b>Totale Crediti per Imposte anticipate</b>	<b>6.693.533</b>	<b>5.936.835</b>
5-quater) Verso altri	-	-
esigibili entro l'esercizio successivo	2.597.953	1.985.802
esigibili oltre l'esercizio successivo	148.082	149.206
<b>Totale Crediti verso altri</b>	<b>2.746.035</b>	<b>2.135.008</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>29.648.462</b>	<b>17.435.632</b>
<b>III) Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3-bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
4) Altre Partecipazioni	13.294	13.294
5) Strumenti Finanziari Derivati Attivi	-	-
6) Altri Titoli	-	-
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>13.294</b>	<b>13.294</b>
<b>IV) Disponibilità liquide:</b>		
1) Depositi bancari e postali	14.222.005	36.258.427
2) Assegni	-	-
3) Denaro e valori in cassa	118	60
Totale IV)	14.222.123	36.258.487
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>62.696.824</b>	<b>73.332.574</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>3.778.125</b>	<b>4.053.990</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>164.999.336</b>	<b>165.105.771</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I) Capitale Sociale	23.922.413	23.922.413
II) Riserva da sovrapprezzo delle azioni	7.696.219	7.696.219
III) Riserva di rivalutazione	27.061.472	27.061.472
IV) Riserva legale	1.179.976	1.179.976
V) Riserve Statutarie	-	-
VI) Altre riserve, distintamente indicate	1.221.447	1.221.447
- Riserva Straordinaria	857.395	857.395
- Versamenti in conto cap./futuro aumento di capitale		
- Versamenti a copertura perdite		
- Riserva Avanzo di Fusione		
- Varie Altre Riserve	364.052	364.052
VII) Riserva per operazioni di copertura dei flussi Finanziari Attesi	(1.775)	(323.421)
VIII) Utile (perdita) portate a nuovo	(6.179.307)	(1.293.623)
IX) Utile (perdita) d'esercizio	261.390	(4.885.685)
X) Riserva Negativa per azioni proprie in portafoglio	(285.014)	(285.014)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>54.876.821</b>	<b>54.293.784</b>
<b>B) Fondi per rischio ed oneri</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Per imposte, anche differite	1.620.382	1.635.891
3) Strumenti Finanziari derivati Passivi	2.855	323.421
4) Altri	3.601.463	3.146.412
<b>Totale fondi rischi e oneri</b>	<b>5.224.700</b>	<b>5.105.724</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.193.165</b>	<b>1.437.180</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.931.162	105.479
esigibili oltre l'esercizio successivo		3.825.107
<b>Totale Obbligazioni</b>	<b>3.931.162</b>	<b>3.930.586</b>
2) Obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale Obbligazioni convertibili</b>		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale Debiti verso soci per finanziamenti</b>		
4) Debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	17.549.882	13.391.076
esigibili oltre l'esercizio successivo	28.963.215	38.359.797
<b>Totale Debiti verso banche</b>	<b>46.513.097</b>	<b>51.750.873</b>
5) Debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.468.810	922.798
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>2.468.810</b>	<b>922.798</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
6) Acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.545.494	3.955.086
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale Acconti</b>	<b>2.545.494</b>	<b>3.955.086</b>
7) Debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	27.527.141	32.410.272
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale Debiti verso fornitori</b>	<b>27.527.141</b>	<b>32.410.272</b>
8 ) Debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Debiti rappresentati da titoli di credito</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
9) Debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.593.456	4.324.124
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale Debiti verso imprese controllate</b>	<b>10.593.456</b>	<b>4.324.124</b>
10) Debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Debiti verso imprese collegate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
11) Debiti verso imprese controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Debiti verso imprese controllanti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
12) Debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	732.792	757.008
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Debiti Tributari</b>	<b>732.792</b>	<b>757.008</b>
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.432.571	958.623
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>1.432.571</b>	<b>958.623</b>
14) Altri Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.321.602	4.742.412
esigibili oltre l'esercizio successivo	900.000	
Totale Altri Debiti	6.221.602	4.742.412
<b>Totale debiti</b>	<b>101.966.125</b>	<b>103.751.782</b>
<b>E) Rate e risconti</b>	<b>1.738.525</b>	<b>517.301</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>164.999.336</b>	<b>165.105.771</b>

## Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	122.209.571	121.445.070
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(1.068.643)	(3.372.548)
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.864.400	1.281.089
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	64.154	89.139
Altri	8.652.982	3.429.334
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>8.717.136</b>	<b>3.518.473</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>133.722.464</b>	<b>122.872.084</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	69.114.158	59.215.224
7) per servizi	29.195.756	29.097.511
8) per godimento di beni di terzi	4.176.998	3.037.564
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	18.047.223	17.194.325
b) oneri sociali	5.454.266	4.574.807
c) trattamento di fine rapporto	1.094.771	1.058.756
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	796	89.625
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>24.597.056</b>	<b>22.917.513</b>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.118.692	1.571.827
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.054.984	4.078.038
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	218	8.700
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>6.173.894</b>	<b>5.658.565</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.222.310)	3.292.971
12) accantonamenti per rischi	-	-
13) altri accantonamenti	1.106.227	2.900.000
14) oneri diversi di gestione	861.186	803.682
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>134.002.965</b>	<b>126.923.030</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(280.501)</b>	<b>(4.050.946)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni	-	-
- in imprese controllate	6.260.722	-
- in imprese collegate	-	-
- in imprese controllanti	-	-
- in imprese soggette al controllo delle controllanti	-	-
Altri	-	-
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>6.260.722</b>	<b>-</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
16) altri proventi finanziari	-	-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
- da imprese controllate	-	-
- da imprese collegate	-	-
- da imprese controllanti	-	-
- da imprese soggette al controllo delle controllanti	-	-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	309	164
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
- da imprese controllate	44.249	22.044
- da imprese collegate	-	-
- da imprese controllanti	-	-
- da imprese soggette al controllo delle controllanti	-	-
- da altre imprese	353	30.916
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>44.602</b>	<b>52.960</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>44.911</b>	<b>53.124</b>
17) interessi e altri oneri finanziari	-	-
- da imprese controllate	69.030	2.825
- da imprese collegate	-	-
- da imprese controllanti	-	-
- da imprese soggette al controllo delle controllanti	-	-
altri	1.808.888	1.232.043
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>1.877.918</b>	<b>1.234.868</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	(24.438)	(19.727)
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>4.403.277</b>	<b>(1.201.471)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
18) Rivalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
19) Svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	4.538.008	750.737
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	13
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>4.538.008</b>	<b>750.750</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>(4.538.008)</b>	<b>(750.750)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>(415.232)</b>	<b>(6.003.167)</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	-
a) Imposte correnti	96.857	2.450
b) Imposte esercizi precedenti	-	5.250
c) Imposte differite e anticipate	(772.209)	(1.125.182)
d) Proventi (Oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	1.270	-
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>(676.622)</b>	<b>(1.117.482)</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>261.390</b>	<b>(4.885.685)</b>



## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

<b>RENDICONTO FINANZIARIO, METODO INDIRETTO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>261.390</b>	<b>(4.885.685)</b>
Imposte sul Reddito	(676.622)	(1.117.482)
Interessi passivi/(attivi)	(4.403.277)	1.201.471
(Dividendi)	0	
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attivita'	100.565	(43.635)
<b>1. Utile (Perdita) dell'esercizio Prima di Imposte sul reddito, Interessi, Dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(4.717.944)</b>	<b>(4.845.331)</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	2.627.470	4.487.351
Ammortamenti delle Immobilizzazioni	6.173.676	5.649.865
Svalutazioni per Perdite durevoli di valore	0	750.737
Rettifiche di Valore di Att e Pass Finanziarie	4.538.008	13
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(1.077.647)	2.036.463
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>12.261.507</b>	<b>12.924.429</b>
<b>2. Flusso Finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>7.543.563</b>	<b>8.079.098</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Decremento / (Incremento) delle Rimanenze	812.216	5.629.925
Decremento / (Incremento) dei Crediti vs Clienti	(215.677)	1.473.973
(Decremento) / Incremento dei Debiti vs Fornitori	4.883.131	991.523
Decremento / (Incremento) Ratei e Risconti Attivi	275.865	(1.595.323)
(Decremento) / Incremento Ratei e Risconti Passivi	1.221.224	(232.863)
Δ Crediti Finanziari	0	0
Δ Crediti Tributari	(1.035.636)	525.224
Δ Crediti Diversi	(611.027)	2.479.080
Decremento / (Incremento) dei Crediti Diversi	(1.646.663)	3.004.304
Δ Altri Debiti	(3.330.855)	2.815.689
Δ Debiti Tributari	(39.725)	(206.222)
Δ Debiti vs Ist Previdenziali	473.948	(584.718)
(Decremento) / Incremento dei Debiti Diversi	(2.896.632)	2.024.749
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(4.543.295)	5.029.053
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(7.332.798)</b>	<b>9.313.242</b>
<b>3. Flusso Finanziario dopo delle variazioni del CCN</b>	<b>210.765</b>	<b>17.392.340</b>
Interessi incassati / (pagati)	(1.857.445)	(1.201.471)
Imposte sul reddito (pagate)	(4.084)	(681.287)
Dividendi Incassati	6.260.722	-
(Utilizzo dei Fondi Rischi e Oneri)	-	-
(Utilizzo del Fondo TFR)	(1.338.786)	(1.176.260)
(Utilizzo dei fondi)	-	-
Altri incassi/(pagamenti)	-	-
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>3.060.407</b>	<b>(3.059.018)</b>
<b>4. Flusso Finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>3.271.172</b>	<b>14.333.322</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO, METODO INDIRETTO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<b>Investimenti in Attività non correnti</b>		
-Materiali (Investimenti)	(7.393.185)	(5.306.172)
Disinvestimenti	381.319	1.912.928
-Immateriali (Investimenti)	(6.740.004)	(3.075.987)
Disinvestimenti	675.253	419.027
-Finanziarie (Investimenti)	(8.543.446)	(2.362.567)
Disinvestimenti	3.715	0
-Attività Finanziarie non immobilizzate (Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>Flussi derivanti dall'attività di investimento</b>	<b>(21.616.348)</b>	<b>(8.412.771)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di Terzi</b>		
- Incremento (Decremento) debiti a breve vs Banche	2.606.023	(771.634)
- Accensione Finanziamenti		23.592.733
- (Rimborso Finanziamenti)	(6.297.211)	(5.541.693)
<b>Mezzi Propri</b>		
- Aumento di Capitale a pagamento		6.000.000
- (Rimborso di Capitale)		
- Cessione (Acquisto) di azioni proprie		
- (Dividendi e acconti su Dividendi pagati)		
<b>Flussi finanziari dell'attività di finanziamento</b>	<b>(3.691.188)</b>	<b>23.279.406</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(22.036.364)</b>	<b>29.199.957</b>
- Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
<b>Disponibilità Liquide a Inizio Esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	36.258.427	7.051.175
Assegni		
Danaro e valori in cassa	60	7.355
<b>Totale disponibilità Liquide a Inizio Esercizio</b>	<b>36.258.487</b>	<b>7.058.530</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	14.222.005	36.258.427
Assegni		
Danaro e valori in cassa	118	60
<b>Totale disponibilità Liquide a Fine Esercizio</b>	<b>14.222.123</b>	<b>36.258.487</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		

## Nota Integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,  
il presente Bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile dell'esercizio pari ad Euro 261.390.

Come meglio precisato nella sezione "Struttura e contenuto del Bilancio d'Esercizio" che segue, il presente Bilancio rappresenta con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31 dicembre 2021 essa è redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile e contiene tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

### Premessa

L'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2021 è stato caratterizzato, come il 2020, dalla presenza della pandemia causata dal Coronavirus denominato "Covid-19", con conseguenti effetti sulla produttività, sulla redditività, sulla finanza, sull'occupazione e sui mercati delle imprese a livello nazionale ed internazionale.

Industrie Saleri Italo S.p.A. nonostante abbia mantenuto la propria operatività nei limiti normativamente previsti, ha subito, anche nell'esercizio in corso, l'influenza che l'emergenza epidemiologica ha avuto sul contesto economico generale.

Si segnala che il recente conflitto in Ucraina, iniziato a febbraio 2022 con le conseguenti sanzioni internazionali adottate contro la Russia, sta aggravando la tensione sul mercato delle materie prime a livello mondiale, che già nel corso dell'esercizio 2021 avevano evidenziato rilevanti incrementi di prezzo e difficoltà negli approvvigionamenti a cui si aggiungono i rincari energetici e dei prodotti petroliferi.

In considerazione delle iniziative avviate per (i) fronteggiare lo stato di emergenza causato dalla pandemia e (ii) mitigare i fattori di rischio determinati anche dal recente conflitto, considerate le analisi predisposte dagli Amministratori, come desunte dal piano 2022-2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 01 marzo 2022, si ritiene che non si configurino condizioni di incertezza significative sulla continuità aziendale.

Con riferimento a quanto sopra si rimanda comunque alla relazione sulla gestione per ulteriori approfondimenti.

### Attività svolte

La Società Industrie Saleri Italo S.p.A., fondata nel 1942, opera nel settore della progettazione, produzione e vendita di pompe per il raffreddamento di motori per l'industria automobilistica, sia per il primo impianto (OEM) che per l'*aftermarket* (IAM).

La capacità dell'azienda di fornire un'ampia gamma di soluzioni tecnologicamente avanzate ad una clientela di primordine ha consentito un forte sviluppo dell'attività negli ultimi anni, con l'acquisizione di commesse produttive pluriennali, che potranno riverberare i propri effetti anche per gli anni a venire.

La Relazione sulla Gestione contiene ulteriori informazioni circa l'attività svolta dalla Società e dalle società dalla stessa controllate.

### Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2021, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in conformità alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-*bis* del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

La sua struttura ed il suo contenuto sono conformi a quanto delineato dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-*ter*, mentre la Nota Integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-*bis* e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari alla sua completa comprensione.

### Deroghe

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## Comparabilità delle voci

I dati del presente Bilancio d'esercizio risultano tutti comparabili a norma dell'art. 2423-ter del Codice Civile.

## Principi di Redazione

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuità aziendale, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nel corso del periodo;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza del periodo, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota Integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

## Schemi di Bilancio adottati dalla Società

Con riferimento agli schemi di Bilancio si segnala che:

- gli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono quelli previsti rispettivamente dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile. Le voci contraddistinte da numeri arabi e da lettere minuscole previste dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile che non compaiono hanno saldo zero sia nell'esercizio in corso sia in quello precedente;
- lo schema di Rendiconto Finanziario, nuovo schema di Bilancio introdotto dall'art. 2425-ter, è stato elaborato con il metodo indiretto e lo schema è conforme a quello indicato nel principio contabile OIC 10 rivisto nel 2016.

Nella Nota Integrativa sono inclusi i prospetti obbligatori e/o significativi ai fini della corretta comprensione delle informazioni di Bilancio, previsti dal Codice Civile o redatti ai sensi di specifiche disposizioni di legge. Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente. Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nell'apposita sezione.

## Revisione

Il Bilancio al 31 dicembre 2021, che sottoponiamo ad approvazione, è assoggettato a revisione legale da parte della società Deloitte & Touche S.p.A. in base all'incarico di revisione contabile conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 7 agosto 2020 fino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2022 ed è oggetto di giudizio da parte di Deloitte & Touche S.p.A. con riguardo alle seguenti attività:

- Bilancio Civilistico d'esercizio;
- Bilancio Consolidato;
- verifiche periodiche sulla regolare tenuta della contabilità;
- altre attività di attestazione.

Il corrispettivo concordato per la revisione del Bilancio Civilistico e Consolidato al 31 dicembre 2021 della Società è stato di Euro 53.500, escluse IVA e le eventuali spese vive.

## Correzione di Errori – Effetti derivanti dall'applicazione dell'OIC 29

La voce Rimanenze al 31 dicembre 2021 include, come per i precedenti esercizi, la sottocategoria "Attrezzature da Rivendere" che accoglie la valorizzazione al costo, pari a Euro 1.332.864, dei *Tool to Resell* ai nostri clienti finali. Si segnala che il saldo della suddetta sottocategoria ha recepito la rettifica in diminuzione per gli effetti, pari a Euro 1.293.623, di errori relativi alla registrazione della movimentazione di talune giacenze riferibili ad esercizi precedenti, ma riscontrati solamente nel corso dell'esercizio corrente. Nell'anno 2021 la società ha implementato il nuovo sistema gestionale ERP – SAP. Tale implementazione è stata preceduta dalla ridefinizione dei processi aziendali tra cui quello relativo ai "*Tool to Resell*".

La ridefinizione del processo e l'avvio del nuovo sistema gestionale ha fatto emergere l'errore derivante dall'errata (precedente all'avvio di SAP) procedura di movimentazione relativa agli anni precedenti del magazzino suddetto.

Gli Amministratori ritengono che l'errore in questione possa essere definito "rilevante" in considerazione della natura e delle dimensioni dello stesso rispetto alla sottocategoria suddetta riportata nelle situazioni economico/patrimoniali presentate nei precedenti periodi.

Poiché l'errore è stato commesso in esercizi precedenti e non è stato ritenuto fattibile determinare l'effetto di competenza dell'esercizio 2020, si è provveduto a rideterminare il saldo di apertura delle voci Rimanenze e Patrimonio Netto per l'esercizio corrente. Pertanto, sulla scorta delle indicazioni del principio contabile OIC 29 l'importo di Euro 1.293.623, è stato contabilizzato sul saldo d'apertura del Patrimonio Netto dell'esercizio 2020 nella voce "Utili (perdite) portati a nuovo".

La correzione di errori ha pertanto comportato le seguenti modifiche:

Scritture di rettifica sul bilancio al 31/12/2020 ai fini comparativi	Importo risultante dal bilancio al 31/12/2020	Importo risultante dal bilancio ai fini comparativi	Rettifiche
Rimanenze - Prodotti Finiti	9.079.058	7.785.435	1.293.623
Patrimonio Netto al 31/12/2020 con <i>restatement</i>	-55.587.407	-54.293.784	-1.293.623

## Criteria di valutazione adottati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

## Immobilizzazioni immateriali

I beni immateriali sono attività individualmente identificabili, controllate dalla Società, in genere rappresentate da diritti giuridicamente tutelati ovvero da attività che sono in grado di produrre benefici economici futuri. Tali attività sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Nell'esercizio in corso non si è proceduto ad alcuna distribuzione di dividendi e pertanto si conferma il rispetto delle previsioni contenute al punto 5) dell'art. 2426 del Codice Civile (non è consentita la distribuzione di dividendi eccedenti l'ammontare di riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati).

Se vi sono indicatori di svalutazione le immobilizzazioni immateriali sono assoggettate a una verifica di recuperabilità che è illustrata nel seguito in "Perdita durevole di valore delle attività"; le eventuali svalutazioni, fatta eccezione per costi di impianto e ampliamento, costi di sviluppo e avviamento, possono essere oggetto di successivi ripristini di valore qualora vengano meno le ragioni che hanno portato alla loro svalutazione. Nell'esercizio non si sono realizzate condizioni tali da richiedere una svalutazione delle immobilizzazioni immateriali per perdite durevoli di valore delle attività mentre sono venute meno le ragioni che avevano portato alla svalutazione di alcune immobilizzazioni immateriali ora interamente ammortizzate.

**Costi di sviluppo:** nei casi in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. I costi di sviluppo, con evidente correlazione a progetti con vita utile stimata pari a 10 anni, sono ammortizzati per il periodo corrispondente ad una percentuale pari al 10%. Fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

**Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:** vengono capitalizzati i costi per l'ottenimento di diritti giuridicamente tutelati, incluse le licenze d'uso che sono ammortizzati nel periodo di prevista utilità, in ogni caso non superiore alla durata fissata dalla legge o dal contratto.

**Concessioni, Licenze, Marchi e diritti simili:** i marchi vengono ammortizzati in un periodo di 18 anni.

**Immobilizzazioni in corso e acconti:** gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali iscritti sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi. Nelle immobilizzazioni immateriali in corso di costruzione sono rilevati i costi sostenuti per la realizzazione del bene; tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

**Altre immobilizzazioni Immateriali:** le migliori su beni di terzi vengono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo di locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dal conduttore.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto, di produzione interna o di conferimento. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione necessari a rendere l'attività disponibile per l'uso e al netto di eventuali contributi in conto capitale.

I costi di manutenzione ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico nel periodo in cui sono sostenuti.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote economico-tecniche di seguito indicate determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote applicate sono le seguenti:

Descrizione	Aliquote applicate
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	5%
Attrezzature industriali e commerciali	12,5%
Attrezzature prototipali	50%
Altri beni:	
- Mobili e arredi	12%
- Macchine ufficio elettroniche	20%
- Autovetture e motocicli	25%
- Mezzi di trasporto interni	20%

Si ricorda che a partire dall'esercizio 2019 l'ammortamento delle nuove immobilizzazioni materiali viene calcolato con il criterio dei giorni effettivi di utilizzo.

Se vi sono indicatori di svalutazione le immobilizzazioni materiali sono assoggettate a una verifica di recuperabilità che è illustrata nel seguito in "Perdita durevole di valore delle attività"; le eventuali svalutazioni possono essere oggetto di successivi ripristini di valore qualora vengano meno le ragioni che hanno portato alla loro svalutazione.

Il costo è eventualmente rivalutato solo in applicazione di leggi di rivalutazione; il valore così determinato non eccede, in ogni caso, il valore di mercato. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso o nel valore di mercato, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Le immobilizzazioni destinate alla vendita sono classificate in apposita voce dell'attivo circolante, in quanto sono rispettate le condizioni previste dal Principio Contabile OIC n. 16.

## Perdita durevole di valore delle attività

L'art. 2426, c.1, n. 3 del Codice Civile, richiede di svalutare l'immobilizzazione che alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente di valore inferiore rispetto al suo valore netto contabile.

L'OIC 9 definisce perdita durevole di valore la diminuzione di valore che rende il valore recuperabile di un'immobilizzazione, determinato in una prospettiva di lungo termine, inferiore rispetto al suo valore netto contabile.

La recuperabilità dei valori iscritti è verificata confrontando il valore contabile netto iscritto in Bilancio con il maggiore tra il *fair value* dedotti i costi di vendita e il valore d'uso del bene in quanto l'OIC 9 definisce il valore recuperabile come il maggiore tra il *fair value* di un'attività o di un'unità generatrice di flussi di cassa dedotti i costi di vendita e il proprio valore d'uso.

Il valore d'uso è determinato generalmente mediante attualizzazione dei flussi di cassa attesi dall'utilizzo del bene o dell'unità generatrice di flussi di cassa tenendo anche conto del valore che ci si attende dalla sua dismissione al termine della vita utile.

Le unità generatrici di flussi di cassa sono state individuate coerentemente alla struttura organizzativa e di *business*, come attività che generano flussi di cassa in entrata indipendenti derivanti dall'utilizzo continuativo delle stesse.

## Beni in leasing

I beni strumentali la cui disponibilità è ottenuta mediante contratti di locazione finanziaria sono esposti in Bilancio conformemente all'impostazione contabile prevista dai principi contabili nazionali secondo il "metodo patrimoniale" che prevede lungo tutta la durata del contratto l'imputazione dei canoni di *leasing* tra i costi d'esercizio, con la conseguente rilevazione dei risconti attivi sui canoni anticipati (il cd. "*maxi-canone iniziale*"), e l'iscrizione nell'attivo patrimoniale nell'esercizio in cui viene esercitata la facoltà di riscatto per il corrispondente valore pagato.

Durante il periodo di locazione il valore di riscatto, nonché il debito residuo per canoni, sono riportati nella sezione relativa agli impegni. Nel seguito della presente Nota sono evidenziati gli effetti della contabilizzazione dei contratti di locazione finanziaria secondo i principi contabili internazionali, per i contratti di *leasing* in essere alla data di Bilancio e per quelli che ancorché già terminati si producono ancora effetti della predetta contabilizzazione (cd. "*metodo finanziario*").

## Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in Bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Il valore così determinato non risulta superiore al valore che si sarebbe determinato applicando i criteri previsti dall'art. 2426, punto 4, del Codice Civile.

Le partecipazioni non destinate a una permanenza durevole nel portafoglio della Società vengono classificate nell'attivo circolante tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Le partecipazioni in altre imprese non controllate e/o collegate sono state iscritte al costo di acquisto eventualmente rettificato sulla base delle perdite rilevate dalle società partecipate e perciò esposte ad un valore inferiore al costo di acquisizione stesso.

I titoli sono rilevati in Bilancio con il criterio del costo ammortizzato, come previsto dall'OIC 20.

Gli eventuali crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato quando il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

## Rimanenze, titoli ed attività finanziarie non immobilizzate

Le rimanenze, i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono state iscritte al minore tra il costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e il presumibile valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato.

Per le materie prime e sussidiarie il costo di acquisto è determinato applicando il metodo del costo medio ponderato.

Per i prodotti finiti ed in corso di lavorazione il costo di produzione comprende, oltre al costo di acquisto delle materie prime e componenti determinato come sopra detto, anche una parte dei costi diretti ed indiretti di produzione (cd. "costi generali di produzione") ragionevolmente imputabili agli stessi, anche tenuto conto dello stato di avanzamento della fase di produzione in cui si trovano.

Per alcuni beni quali prototipi ed attrezzature (cd "tooling") il costo di acquisto è determinato con il metodo del costo specifico.

Il presumibile valore di realizzo, desumibile dall'andamento di mercato, è determinato in base ai prezzi-costi ed ai prezzi ricavo correnti delle scorte alla chiusura dell'esercizio. Nel caso in cui il presumibile valore di realizzo sia inferiore al costo di acquisto o di produzione la relativa rimanenza è svalutata a tale minore valore attraverso lo stanziamento di un apposito fondo svalutazione.

Il valore delle scorte obsolete e a lenta movimentazione è stato svalutato in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo futuro attraverso lo stanziamento di un apposito fondo svalutazione.

## Crediti

I crediti con scadenza entro 12 mesi sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in Bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato quando il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

I crediti in valuta estera sono rilevati inizialmente applicando il tasso di cambio a pronti in vigore alla data in cui è effettuata la transazione; a fine esercizio i crediti in valuta in essere sono allineati al tasso di cambio a pronti rilevato a fine esercizio. Gli utili e le perdite su cambi in quanto realizzate sono iscritte a Conto Economico; l'eventuale utile netto derivante nell'esercizio dalla conversione di poste denominate in valuta estera ma non realizzate è accantonato in una riserva non distribuibile fino al realizzo.



I crediti sono eliminati dallo Stato Patrimoniale quando è estinto il diritto a ricevere i flussi di cassa e sono trasferiti in modo sostanziale tutti i rischi e i benefici connessi alla detenzione dell'attività o nel caso in cui la posta è considerata definitivamente irrecuperabile dopo che tutte le necessarie procedure di recupero sono state completate.

Gli eventuali crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecuperabilità.

## Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, i valori bollati e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla Società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale.

## Ratei e risconti

I ratei e risconti attivi comprendono i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di quelli successivi. I ratei e i risconti passivi sono costituiti da costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e da proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di quelli successivi.

Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, i quali sono comuni a due o più esercizi e ripartiti in ragione del tempo. L'importo è determinato mediante la ripartizione del provento o dell'onere (in genere derivante da contratti di durata) al fine di attribuirne la quota di competenza all'esercizio in corso, e di rinviarne l'altra quota ai successivi.

## Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

È iscritto tra i fondi per rischi e oneri il fondo "per imposte anche differite" che accoglie gli importi relativi a passività per imposte probabili, di ammontare o data di sopravvenienza indeterminata, derivanti da accertamenti non ancora definitivi o contenziosi in corso e altre fattispecie simili. Nel fondo "per imposte, anche differite" sono iscritte le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D). Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico.

## TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 C.C. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali. La voce "Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato" accoglie quindi le indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del Bilancio, al netto degli acconti erogati e detratte le anticipazioni parziali maturate ed erogate. Le somme maturate a partire dal 1° gennaio 2007, in seguito alla riforma della previdenza complementare del 2006, possono essere mantenute in azienda o destinate a una forma di previdenza complementare, su scelta del dipendente.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Gli acconti erogati sono esplicitati separatamente e portati in deduzione per evidenziare il debito netto.

La quota del fondo di competenza del periodo amministrativo è imputata a Conto Economico.

Come previsto dalla disciplina del Trattamento di Fine Rapporto dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e dai successivi Decreti attuativi emanati nei primi mesi del 2007 (Riforma Previdenziale), la passività esposta in bilancio rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti alla data del 31 dicembre 2006, rivalutato a mezzo di indici e integrato dalle quote maturate nel corso del primo semestre del 2007 non versate alle forme pensionistiche complementari. Vi è inoltre presente la quota TFR delle persone assunte nel corso del secondo semestre 2021, che non hanno ancora espresso la loro scelta sulla destinazione del TFR maturato, considerata la facoltà di esprimere tale scelta entro un periodo di sei mesi dalla data di assunzione.



## Debiti

I debiti con scadenza entro 12 mesi sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Gli eventuali debiti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato quando il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato. I debiti in valuta estera sono rilevati inizialmente applicando il tasso di cambio a pronti in vigore alla data in cui è effettuata la transazione.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

I debiti sono rimossi dallo Stato Patrimoniale quando la specifica obbligazione contrattuale è estinta.

## Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono attivati al solo fine di garantire la copertura dei rischi sottostanti di tasso d'interesse, di cambio, di prezzo e di credito. Gli strumenti possiedono i requisiti per essere considerati di copertura semplice e vengono valutati pertanto con il metodo semplificato. I derivati sono classificati come strumenti di copertura solo quando, all'inizio della copertura, esiste una stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dell'elemento coperto e quelle dello strumento di copertura e tale relazione di copertura è formalmente documentata.

Uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari o del *fair value* di un'attività segue la classificazione, nell'attivo circolante o immobilizzato, dell'attività coperta; uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari e del *fair value* di una passività, un impegno irrevocabile o un'operazione programmata altamente probabile, è classificato nell'attivo circolante, così come uno strumento finanziario non di copertura. In caso di *fair value* negativo, tali strumenti sono iscritti al passivo tra i fondi e rischi.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa futuri degli strumenti oggetto di copertura (*cash flow hedge*), la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario derivato è sospesa nel Patrimonio netto.

Gli utili e le perdite associate a una copertura per la quota di inefficacia sono iscritti a Conto Economico. Nel momento in cui la relativa operazione si realizza, gli utili e le perdite cumulati, fino a quel momento iscritti nel Patrimonio Netto, sono rilevati a Conto Economico (a rettifica o integrazione delle voci di Conto Economico impattate dai flussi coperti). Il Gruppo ha deciso di applicare l'*hedge accounting* per la copertura della variabilità dei flussi di cassa di passività finanziarie per effetto delle oscillazioni dei tassi di interesse.

Pertanto, le variazioni del relativo *fair value* di strumenti finanziari derivati di copertura sono imputate:

- nel Conto Economico nelle voci D18 o D19 nel caso di copertura di *fair value* di un'attività o passività iscritta in bilancio così come le variazioni di *fair value* degli elementi coperti (nel caso in cui la variazione di *fair value* dell'elemento coperto sia maggiore in valore assoluto della variazione di *fair value* nello strumento di copertura, la differenza è rilevata nella voce di conto economico interessata dall'elemento coperto);
- in un'apposita riserva di Patrimonio Netto (nella voce AV/II "Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi") nel caso di copertura di flussi finanziari secondo modalità tali da controbilanciare gli effetti dei flussi oggetto di copertura (la componente inefficace, così come la variazione del valore temporale di opzioni e *forward*, è classificata nelle voci D18 e D19).

## Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al Conto Economico.

I crediti in valuta esistenti a fine esercizio sono stati convertiti in Euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel Conto Economico del Bilancio alla voce C.17-*bis* "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a riserva di Patrimonio Netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

## Contabilizzazione dei ricavi, proventi, costi ed oneri

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale;
- oneri e proventi di natura straordinaria o comunque non ricorrente sono classificati nelle voci di conto economico ritenute appropriate, in base alla tipologia della transazione o, in via residuale, nelle voci "Altri ricavi e proventi" e "Oneri diversi di gestione".

## Dividendi

I dividendi sono contabilizzati secondo il principio di competenza economica, al sorgere del relativo diritto alla riscossione, ai sensi dell'OIC 21.

## Imposte sul Reddito

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore alla data di chiusura dell'esercizio, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Si evidenzia che la Società ha aderito, in qualità di consolidante, al consolidato fiscale nazionale disciplinato negli articoli da 117 a 129 del D.P.R. 917/86. La Società determina un'unica base imponibile per il Gruppo di società aderenti al consolidato fiscale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione. Ciascuna società aderente al consolidato fiscale trasferisce alla società consolidante il reddito fiscale (reddito imponibile o perdita fiscale); la società consolidante rileva un credito nei suoi confronti pari all'IRES da versare (la società consolidata rileva un debito verso la società consolidante). Per contro, nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, la società consolidante iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo (la società consolidata rileva un credito verso la società consolidante).

Ove necessario, sono inoltre stanziate imposte anticipate e differite sulle differenze temporanee fra il risultato d'esercizio e l'imponibile fiscale. Secondo quanto disposto dall'articolo 2427, comma 1, n. 14) del Codice Civile, la Nota Integrativa riporta un apposito prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l'aliquota applicata, le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi accreditati o addebitati a Conto Economico oppure al Patrimonio Netto, le voci escluse dal computo e le relative motivazioni.

## Nota Integrativa, Attivo

### Note alle poste dello stato patrimoniale

#### Attività

#### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano costi per spese che hanno utilità pluriennale e ammontano ad Euro 12.210.029 (Euro 8.513.900 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento (pari ad Euro 6.978.487).

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso del periodo sono evidenziate nel seguente prospetto.

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo Finale
Costi di Impianto e ampliamento	-	0	0	-
Costi di sviluppo	1.286.971	1.404.448	745.796	1.945.623
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	324.930	3.426.908	925.273	2.826.565
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	2.013.187	28.497	1.984.690
Avviamento	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	5.216.198	3.814.601	4.625.085	4.405.714
Altre immobilizzazioni immateriali	1.685.801	10.000	648.364	1.047.437
Arrotondamento	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>8.513.900</b>	<b>10.669.144</b>	<b>6.973.015</b>	<b>12.210.029</b>

## Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Costi di Impianto e ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	Concessioni, Licenze e marchi	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale Immobilizzazioni Immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	-	2.871.709	863.851	-	-	5.216.198	4.510.027	13.461.785
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	1.584.738	538.921	-	-	-	2.824.226	4.947.885
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0
<b>Valore di bilancio</b>		<b>1.286.971</b>	<b>324.930</b>			<b>5.216.198</b>	<b>1.685.801</b>	<b>8.513.900</b>
<b>Variazioni nell'Esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	-	356.419	545.797	2.013.187	-	3.814.601	10.000	6.740.004
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	1.048.029	2.881.111	-	-	(3.929.140)	-	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	229.238	-	-	-	695.945	-	925.183
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	0
Ammortamento dell'esercizio	-	516.558	925.273	28.497	-	-	648.364	2.118.692
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	0
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	0
<b>Totale Variazioni</b>	<b>0</b>	<b>658.652</b>	<b>2.501.635</b>	<b>1.984.690</b>		<b>(810.484)</b>	<b>(638.364)</b>	<b>3.696.129</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	-	3.958.829	4.290.758	2.013.187	-	4.405.714	4.520.028	19.188.516
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	2.013.206	1.464.193	28.497	-	-	3.472.591	6.978.487
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0
<b>Valore di bilancio</b>	<b>-</b>	<b>1.945.623</b>	<b>2.826.565</b>	<b>1.984.690</b>	<b>-</b>	<b>4.405.714</b>	<b>1.047.437</b>	<b>12.210.029</b>

## Costi di sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Società ha svolto attività di ricerca e sviluppo per innovazione tecnologica, come meglio descritto nella Relazione sulla Gestione alla quale si rinvia per maggiori informazioni.

In relazione alla sola attività di sviluppo la Società ha sostenuto, nel corso dell'esercizio, costi relativi al personale per un totale di Euro 4.954.332 e costi di sviluppo esterni per Euro 367.058. Sulla base di un'accurata analisi delle informazioni disponibili relativamente ai costi di sviluppo esterni e ore persona spese su progetti di sviluppo già assegnati (da intendersi quei progetti per i quali si è provveduto alla definitiva contrattualizzazione della fornitura), gli Amministratori hanno ritenuto di poter capitalizzare il minore importo di Euro 3.856.873. Più precisamente:

- Euro 3.500.454 per costi relativi a progetti per i quali non è stata ancora completata la fase di sviluppo; tali costi risultano iscritti nella voce Immobilizzazioni Immateriali in corso;
- Euro 356.419 per costi relativi a progetti per i quali è stata già completata la fase di sviluppo e sono quindi stati capitalizzati nell'apposita voce di bilancio.

Nel corso dell'esercizio, a seguito del completamento della fase di sviluppo, taluni progetti per un valore pari ad Euro 1.048.029, sono stati riclassificati dalla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" e avviato il corrispondente ammortamento.

Nel seguente prospetto si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 3) relativamente alla voce costi di sviluppo.

	Saldo Iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo Finale
Costi di sviluppo	1.286.971	1.404.448	745.796	1.945.623
<b>Totale</b>	<b>1.286.971</b>	<b>1.404.448</b>	<b>745.796</b>	<b>1.945.623</b>

I costi capitalizzati fino al 2019, per i quali non è stato possibile stimare attendibilmente la vita utile, vengono ammortizzati in un periodo non superiore a cinque anni, periodo normalmente inferiore al periodo di produzione di serie.

I costi di sviluppo, con evidente correlazione a progetti con vita utile stimata pari a 10 anni, sono ammortizzati per il periodo corrispondente ad una percentuale pari al 10%.

Come già precedentemente commentato, la voce incrementi pari ad Euro 1.404.448 (di cui Euro 1.048.029 riclassificato dalla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti"), accoglie l'importo dei progetti per i quali è stata completata la fase di sviluppo nel corso dell'esercizio.

I decrementi dell'esercizio, pari ad Euro 745.796, comprendono l'ammortamento di periodo (Euro 516.558) e l'importo relativo a progetti avviati nei precedenti esercizi per i quali si è avuta conferma dal cliente della cancellazione dei futuri volumi previsti (Euro 229.238).

## Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Il saldo netto ammonta ad Euro 2.826.565 (Euro 324.930 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferisce interamente a *Software*.

L'incremento pari a Euro 3.426.908 (di cui Euro 2.881.111 riclassificato dalla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti") si riferisce quasi esclusivamente all'investimento nel nuovo *software* gestionale comprensivo di implementazioni resesi necessarie per adeguare la gestione dei vari processi aziendali.

Il decremento di periodo pari ad Euro 925.273 si riferisce esclusivamente all'ammortamento dell'esercizio.

Questa categoria di beni immateriali è ammortizzata a quote costanti:

- in un periodo di 5 anni per i *Software* gestionali;
- in un periodo di 3 anni per tutti gli altri *Software*.

### **Concessioni, Licenze, Marchi e diritti simili**

Il saldo netto ammonta ad Euro 1.984.690 (nessun valore nell'esercizio precedente per la presente classe) e si riferisce interamente a Marchi acquistati nel corso dell'esercizio al netto della rispettiva quota di ammortamento (Euro 28.497).

### **Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

Il saldo ammonta ad Euro 4.405.714 (Euro 5.216.198 alla fine dell'esercizio precedente).

La voce fa riferimento quasi esclusivamente ai costi di sviluppo interni sostenuti in relazione a progetti non ancora completati. Detti costi ora contabilizzati nella voce in commento, previa verifica dei presupposti per l'effettiva capitalizzazione, saranno riclassificati nella corrispondente classe sopra commentata e saranno ammortizzati a partire dalla data di completamento della fase di sviluppo considerando la stima della vita utile residua del progetto ai cui i costi di sviluppo fanno riferimento; la voce si è incrementata nel corso dell'esercizio per Euro 3.814.601; i costi di sviluppo con evidente correlazione a progetti con vita utile stimata pari a 10 anni, sono ammortizzati per il periodo corrispondente ad una percentuale pari al 10%.

Nel corso dell'anno, per taluni progetti, è stata completata la fase di sviluppo e sono stati quindi riclassificati e capitalizzati nella corrispondente voce "Costi di Sviluppo" i relativi costi per l'importo totale di Euro 1.048.029. L'ulteriore importo di Euro 2.881.111, indicato nella voce riclassifiche, si riferisce ad investimenti nel nuovo Software gestionale completato nell'anno e per il quale erano stati versati acconti nell'esercizio precedente.

In via residuale e per un importo pari ad Euro 195.177 la voce comprende acconti per investimenti su beni di terzi.

### **Altre immobilizzazioni immateriali**

Il saldo netto ammonta a Euro 1.047.437 (Euro 1.685.801 alla fine dell'esercizio precedente), al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 3.472.591 e si riferiscono interamente a Costi pluriennali su beni di terzi.

Gli incrementi della voce pari ad Euro 10.000 si riferiscono ad investimenti su immobili in affitto.

## Immobilizzazioni materiali

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate da terreni, fabbricati, attrezzature industriali e commerciali, immobilizzazioni materiali in corso e altri beni. Ammontano ad Euro 49.880.290 (Euro 46.774.042 alla fine del precedente esercizio) al netto dei fondi ammortamento (pari ad Euro 63.132.060).

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	20.070.234	44.376.326	32.274.179	4.996.863	752.925	102.470.527
Rivalutazioni	6.502.686	-	-	-	-	6.502.686
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.704.164	22.625.972	28.131.844	4.176.703	-	60.638.683
Svalutazioni	1.560.488	-	-	-	-	1.560.488
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>19.308.268</b>	<b>21.750.354</b>	<b>4.142.335</b>	<b>820.160</b>	<b>752.925</b>	<b>46.774.042</b>
<b>Variazioni nell'Esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	117.602	2.630.489	1.162.260	44.831	3.438.003	7.393.185
Riclassifiche (del valore di bilancio)	99.440	82.208	277.802	-	(459.450)	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	16.317	91.839	692	123.105	231.953
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	0
Ammortamento dell'esercizio	675.154	1.817.495	1.274.596	287.739	-	4.054.984
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	0
Altre variazioni	-	-	-	-	-	0
<b>Totale Variazioni</b>	<b>(458.112)</b>	<b>878.885</b>	<b>73.627</b>	<b>(243.600)</b>	<b>2.855.448</b>	<b>3.106.248</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	26.789.962	46.831.679	32.394.970	4.947.854	3.608.373	114.572.838
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.379.318	24.202.440	28.179.008	4.371.294	-	63.132.060
Svalutazioni	1.560.488	-	-	-	-	1.560.488
<b>Valore di bilancio</b>	<b>18.850.156</b>	<b>22.629.239</b>	<b>4.215.962</b>	<b>576.560</b>	<b>3.608.373</b>	<b>49.880.290</b>

Si evidenzia che la Società nel 2018 ha riscontrato indicatori di potenziali perdite di valore di alcune immobilizzazioni materiali pertanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, è stato necessario operare svalutazioni ex articolo 2426 comma 1 e 3 del Codice Civile e accantonare un fondo svalutazione pari a

complessivi Euro 1.560.488. Tali svalutazioni sono state mantenute anche nel corso dell'esercizio 2021 senza subire modifiche, non essendo intervenuti fatti nuovi tali da modificare le considerazioni a suo tempo effettuate.

### **Terreni e fabbricati**

Ammontano a Euro 18.850.156 (Euro 19.308.268 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 6.379.318.

Nel corso dell'esercizio la voce si è incrementata per Euro 217.042 (di cui Euro 99.440 riclassificati dalla voce "Immobilizzazioni Materiali in corso ed acconti") per interventi di miglioria sull'immobile in termini di sicurezza.

Come precisato in premessa, la Società ha ritenuto di non effettuare ulteriori svalutazioni rispetto a quanto accantonato nel corso dell'esercizio 2018, ritenendo il Fondo stanziato rappresentativo dell'effettiva perdita durevole di valore della voce.

### **Impianti e macchinari**

Ammontano a Euro 22.629.239 (Euro 21.750.354 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 24.202.440.

L'importo si è incrementato nel corso dell'esercizio per Euro 2.712.697, di cui Euro 82.208 riclassificati dalla voce Immobilizzazioni in corso e relativi ad acconti precedentemente pagati su progetti ultimati nell'anno.

Gli incrementi si riferiscono principalmente al costo sostenuto per investimenti volti al mantenimento di un parco macchinari costantemente aggiornato e pienamente efficiente oltre a nuovi centri di lavoro necessari per far fronte alle commesse acquisite dalla Società.

I decrementi dell'esercizio pari ad un valore residuo di Euro 16.317 (costo storico Euro 257.344) si riferiscono a cessioni e dismissioni di macchinari e impianti non più funzionali al ciclo produttivo.

### **Attrezzature industriali e commerciali**

Ammontano ad Euro 4.215.962 (Euro 4.142.335 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 28.179.008.

L'importo si è incrementato nel corso dell'esercizio per Euro 1.440.062, di cui Euro 277.802 riclassificati dalla voce "Immobilizzazioni Materiali in corso ed Acconti".

Come per gli incrementi della voce "Impianti e Macchinari", l'incremento della voce "Attrezzature Industriali e commerciali" si riferisce principalmente all'acquisto di nuove attrezzature necessarie per far fronte alle commesse acquisite dalla Società. I costi sostenuti rientrano nell'ambito del piano di investimenti necessari ad installare la maggiore capacità produttiva atta a fronteggiare le nuove commesse produttive pluriennali acquisite dalla divisione primo equipaggiamento.

I decrementi dell'esercizio pari ad un valore residuo di Euro 91.839 (costo storico Euro 1.319.270) si riferiscono a cessioni e dismissioni di attrezzature non più funzionali al ciclo produttivo.



## Altri beni

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio della voce di Bilancio "Altri beni", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

	Mobili e arredi	Macchine di ufficio elettroniche	Automezzi e semoventi	Beni diversi dai precedenti	Totale Altri Beni
Costo storico	1.332.429	3.517.498	146.936	-	4.996.863
Rivalutazioni esercizi precedenti	-	-	-	-	0
Fondo ammortamento iniziale	933.111	3.106.024	137.568	-	4.176.703
Svalutazioni esercizi precedenti	-	-	-	-	0
<b>Saldo a inizio esercizio</b>	<b>399.318</b>	<b>411.474</b>	<b>9.368</b>		<b>820.160</b>
Incrementi	7.573	36.258	1.000	-	44.831
Trasferimenti ad altra voce	-	-	-	-	0
Trasferimenti da altra voce	-	-	-	-	0
Cessioni/decrementi dell'es.: Costo storico	(620)	(71.420)	(21.800)	-	(93.840)
Cessioni/decrementi dell'es.: F.do amm.to	(620)	(70.728)	(21.800)	-	(93.148)
Rivalutazioni dell'esercizio	-	-	-	-	0
Ammortamento dell'esercizio	99.509	183.378	4.852	-	287.739
Svalutazioni dell'esercizio	-	-	-	-	0
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-	-	-	-	0
<b>Saldo finale</b>	<b>307.382</b>	<b>263.662</b>	<b>5.516</b>	<b>0</b>	<b>576.560</b>

Ammontano a Euro 576.560 (Euro 820.160 alla fine dell'esercizio precedente) al netto del fondo ammortamento pari ad Euro 4.371.294 e si riferiscono a:

- Mobili e arredi per Euro 307.382 (Euro 399.318 alla fine dell'esercizio precedente); la voce si è incrementata nel corso dell'esercizio per Euro 7.573 quasi esclusivamente per i costi sostenuti per nuovi allestimenti nel reparto produttivo; nel corso dell'esercizio alcuni arredi con valore residuo pari a zero sono stati dismessi (costo storico originario Euro 620);
- Macchine elettroniche per ufficio per Euro 263.662 (Euro 411.474 alla fine dell'esercizio precedente); la voce si è incrementata nel corso dell'anno per Euro 36.258 principalmente per l'acquisto di PC portatili per far fronte alla necessità determinata dal maggior utilizzo dello "smart working" e per rinnovamento del parco dispositivi attualmente in uso; nel corso dell'esercizio, anche a seguito di tale rinnovamento, alcune macchine elettroniche con valore residuo praticamente pari a zero sono stati dismesse (costo storico originario Euro 71.420);
- Automezzi e semoventi per Euro 5.516 (Euro 9.368 alla fine dell'esercizio precedente); la voce si è incrementata nel corso

dell'esercizio per Euro 1.000 per acquisto di un semovente per officina; nel corso dell'esercizio diversi semoventi con valore residuo pari a zero sono stati dismessi (costo storico originario Euro 21.800).

### Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Ammontano a Euro 3.608.373 (Euro 752.925 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono ad acconti versati nel corso dell'esercizio su investimenti in beni materiali.

Nel corso dell'esercizio a seguito del completamento di taluni investimenti l'importo di Euro 459.450 è stato riclassificato nelle corrispondenti classi di cespiti. Il decremento pari ad Euro 123.105 si riferisce prevalentemente a storni di acconti ricevuti negli esercizi precedenti e relativi ad attrezzature da rivendere.

Gli incrementi dell'esercizio pari ad Euro 3.438.003 sono relativi ad acconti corrisposti per la realizzazione di nuove linee produttive e attrezzature per far fronte alle nuove commesse produttive pluriennali acquisite nella divisione primo equipaggiamento.

### Immobilizzazioni materiali oggetto di rivalutazione

Ai sensi di legge si elencano le immobilizzazioni materiali iscritte nel Bilancio della Società al 31 dicembre 2021 sulle quali sono

state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistici.

Descrizione	Rivalutazione D.L. n. 185/2008	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	6.502.686	6.502.686
<b>Totali</b>	<b>6.502.686</b>	<b>6.502.686</b>

Con riferimento alle immobilizzazioni materiali, si segnala che la Società si è avvalsa della facoltà concessa dal Decreto Legge n. 185/2008 di rivalutare i beni mobili ammortizzabili esistenti in Bilancio al 31/12/2008.

La rivalutazione in oggetto ha determinato nel Bilancio 2008 un incremento nel valore di Bilancio delle categorie

“Terreni e Fabbricati” di Euro 6.502.686 e un incremento del Patrimonio Netto di Euro 4.460.842 iscritto alla voce “Riserve di rivalutazione ex DL n. 185/2008”, al netto della fiscalità differita pari ad Euro 2.041.844. La rivalutazione è stata fatta ai soli fini civilistici senza, pertanto, procedere con la corresponsione di alcuna imposta sostitutiva.

### Operazioni di locazione finanziaria

Si forniscono le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 22) del Codice Civile, relative alle operazioni di locazione finanziaria

comportanti il trasferimento alla Società della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni oggetto dei contratti.

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	11.813.845
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	1.034.575
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	-
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	6.271.387
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	203.444

## Immobilizzazioni finanziarie

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico della Società. Il loro valore al 31 dicembre 2021 ammonta complessivamente ad Euro 36.426.648 (Euro 32.424.925 alla fine dell'esercizio precedente).

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	10.719.065	-	-	-	4.247	10.723.312	19.960	-
Rivalutazioni	22.452.350	-	-	-	-	22.452.350	-	-
Svalutazioni	750.737	-	-	-	-	750.737	13.620	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>32.420.678</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.247</b>	<b>32.424.925</b>	<b>6.340</b>	<b>-</b>
<b>Variazioni nell'Esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	8.515.868	-	-	-	-	8.515.868	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	0	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	3.715	3.715	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	0	-	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	4.538.008	-	-	-	-	4.538.008	-	-
Altre variazioni	27.578	-	-	-	-	27.578	-	1.080
<b>Totale Variazioni</b>	<b>4.005.438</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.715)</b>	<b>4.001.723</b>	<b>0</b>	<b>1.080</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	19.262.511	-	-	-	532	19.263.043	19.960	1.080
Rivalutazioni	22.452.350	-	-	-	-	22.452.350	-	-
Svalutazioni	5.288.745	-	-	-	-	5.288.745	13.620	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>36.426.116</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>532</b>	<b>36.426.648</b>	<b>6.340</b>	<b>1.080</b>

La voce "Partecipazioni in imprese controllate" per complessivi Euro 36.426.116 è riconducibile:

- per Euro 24.515.600 alla partecipata Saleri Shanghai Co. Ltd;
- per Euro 4.182.563 alla partecipata Immobiliare Industriale S.r.l. (al netto della svalutazione pari ad Euro 4.538.008);
- per Euro 2.720.379 alla partecipata Saleri Aftermarket S.p.A.;

- per Euro 2.122.322 alla partecipata Saleri México SA de CV;
- per Euro 1.841.535 alla partecipata Saleri India Private Ltd;
- per Euro 1.018.717 alla partecipata ABL Automazione S.r.l. (al netto del fondo svalutazione pari ad Euro 750.737);
- per Euro 25.000 alla partecipata Saleri GmbH.

La voce “Incrementi per acquisizioni” pari ad Euro 8.515.868 si riferisce:

- quanto ad Euro 1.841.535, all’acquisizione della partecipazione in Saleri India Private Ltd comprensiva di oneri accessori; l’importo comprende aumenti di capitale avvenuti nel corso dell’esercizio e pari ad Euro 1.486.163;
- quanto ad Euro 3.000.000, all’acquisto in data 12 aprile 2021 dell’ulteriore quota del 37,5% di Immobiliare Industriale S.r.l.; per effetto di tale acquisizione la partecipata è ora detenuta al 100%;
- quanto ad Euro 953.954, ai versamenti effettuati nel corso dell’esercizio in favore di Abl Automazione S.r.l. per la ricostituzione del capitale sociale e a seguito dell’adozione dei provvedimenti di cui all’art.2482-ter codice civile. Si precisa che il socio di minoranza, detentore di una quota di partecipazione pari al 30%, ha rinunciato incondizionatamente e totalmente all’esercizio del diritto di opzione allo stesso spettante a seguito di tale aumento di capitale e, pertanto, Industrie Saleri Italo S.p.A. è divenuta Socio Unico;
- quanto ad Euro 2.720.379, all’acquisizione della partecipazione in Saleri Aftermarket S.p.A. avvenuto nel corso dell’esercizio comprensivo di oneri accessori. L’importo comprende il versamento pari ad Euro 18.800, effettuato in data 26/11/2021 per aumento del capitale sociale della partecipata a seguito della trasformazione della stessa in S.p.A..

Nel corso dell’esercizio, al fine di allineare il valore di carico della partecipazione di Immobiliare Industriale S.r.l. al corrispondente Patrimonio Netto, la partecipata è stata svalutata per Euro 4.538.008.

L’importo di Euro 27.578 nella voce “Altre Variazioni” si riferisce unicamente ad oneri accessori connessi alle partecipazioni.

### **Immobiliare Industriale S.r.l.**

La Società detiene il 100% della controllata (67,5% alla fine del precedente esercizio).

La partecipazione ammonta ad Euro 4.182.563. Durante l’esercizio 2016 la Società, così come previsto dall’articolo 1, commi da 556 a 563 della Legge 11 dicembre 2016 n. 232, ha rivalutato la partecipazione per Euro 4.899.578 al fine di adeguare il valore della stessa al valore della corrispondente quota di Patrimonio Netto della società partecipata così come risultante da apposita perizia asseverata.

Come già anticipato, nel corso dell’esercizio la Società ha acquisito da terzi l’ulteriore quota del 37,5% della partecipata.

La riduzione del Patrimonio Netto della partecipata, a seguito della distribuzione di dividendi avvenuto nel mese di dicembre 2021, ha reso necessaria l’iscrizione di una svalutazione pari ad Euro 4.538.008.

### **Saleri Shanghai Co. Ltd.**

La Società detiene il 95% della controllata.

La partecipazione ammonta ad Euro 24.515.600 e si è incrementata nel corso dell’esercizio unicamente per oneri accessori connessi alla rivalutazione effettuata nel corso dell’esercizio 2020 (art. 110 del D.L. 104/2020 convertito con modificazioni dalla legge n.126 del 2020) a seguito di apposita perizia di stima e redatta da esperto indipendente.

Tale perizia di stima ha determinato un valore di partecipazione alla data di riferimento pari ad Euro 24.500.000, rivalutando la partecipazione di Euro 22.452.350 ed iscrivendo la relativa riserva nel Patrimonio Netto della Società.

Si precisa che al fine di sostenere il valore di carico della partecipazione, la Società ha predisposto un apposito *impairment test*. Il risultato dell’*impairment test*, ottenuto utilizzando i dati previsionali desunti dal piano economico-finanziario 2022-2025 predisposto dalla Direzione Aziendale ed approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società, non ha evidenziato la presenza di perdite durevoli di valore.

In particolare, la Società ha sottoposto a tale *test* il valore contabile del capitale investito netto al 31 dicembre 2021, individuando come *cash generating unit* la Società nella sua interezza.

Il valore recuperabile è stato individuato nel valore d’uso pari alla somma dei flussi di cassa futuri attualizzati e del *terminal value* che la Società sarà in grado di generare secondo le stime degli Amministratori. Per l’attualizzazione si è utilizzato come tasso di sconto il WACC *post-tax* che tiene conto dei rischi specifici dell’attività e rispecchia le correnti valutazioni di mercato del costo del denaro, basandosi su una ponderazione tra il costo del debito e il costo dell’*equity*, elaborato sulla base dei valori di gruppi comparabili alla Società ed oggetto di *impairment* in quanto operanti nello stesso settore di attività. Il valore del WACC così determinato è risultato pari al 8,96%.

Il *terminal value*, che rileva per l’84% dell’Enterprise Value, è stato calcolato con la formula della rendita perpetua, e determinato come rapporto tra il flusso normalizzato (NOPAT) ed il tasso di attualizzazione. Nell’effettuare quest’ultimo calcolo l’EBITDA utilizzato nel *Terminal Value* riflette, in termini percentuali, la media dell’incidenza percentuale del periodo 2022-2025.

Il tasso di crescita nominale (“g”) considerato nel *test* di *impairment* è 2%, pari al tasso di crescita da stime del Fondo Monetario Internazionale relativo all’ultimo anno di piano esplicito (2025).

Anche dalle analisi di sensitività effettuate con riferimento, al WACC, al tasso di crescita nominale "g" e all'EBITDA, non emergono sostanziali indicatori di perdite durevoli di valore. Si specifica in ogni caso che le assunzioni riguardanti l'andamento futuro ed i conseguenti dati previsionali desunti dal piano economico-finanziario 2022-2025 ed utilizzati per lo svolgimento del test di impairment sono caratterizzati, data la loro natura previsionale, da un intrinseco grado di incertezza e pertanto non si può escludere che il verificarsi di risultati futuri diversi da quanto stimato possa richiedere in futuro rettifiche delle ipotesi del piano.

#### **ABL Automazione S.r.l.**

La Società detiene il 100% della controllata (70% alla fine del precedente esercizio).

Come anticipato, nel corso dell'esercizio la Società a seguito dei provvedimenti resisi necessari ai sensi dell'art.2482-ter codice civile, ha provveduto alla ricostituzione del capitale sociale della partecipata mediante versamento di capitale per Euro 953.954, portando contestualmente la propria quota di possesso al 100%.

Al 31 dicembre 2021 la partecipazione ammonta ad Euro 1.018.717, al netto di un fondo svalutazione iscritto per Euro 750.737 stanziato nel 2020 per allineare il valore in bilancio alla relativa quota del Patrimonio Netto della Società.

#### **Saleri GmbH**

La Società detiene il 100% della controllata.

Il valore della partecipazione è pari ad Euro 25.000. La partecipazione nella società non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio. Nel corso del 2019 Saleri GmbH ha avviato l'attività di consulenza a supporto della Controllante nella gestione dei clienti con sede legale in Germania.

#### **Saleri México SA de CV**

La Società detiene il 51% della controllata (99% alla fine del precedente esercizio).

Il valore della partecipazione è pari ad Euro 2.122.322 e comprende i versamenti in conto capitale effettuati nel corso del precedente esercizio.

La Società ha avviato la produzione in serie e, conseguentemente, l'inizio della fatturazione dei primi ricavi, solo nel secondo semestre

del 2021. In considerazione di questo, seppur in presenza di un differenziale negativo tra il valore della partecipazione iscritta in Bilancio e la relativa quota di pertinenza del Patrimonio Netto, la Società ritiene di non dover apportare rettifiche al valore della stessa in Bilancio. Nel corso dell'esercizio Simest S.p.A. ha sottoscritto con Industrie Saleri Italo S.p.A. un contratto di investimento nel capitale sociale della partecipata Saleri México SA de CV acquisendo, mediante aumento di capitale sottoscritto interamente dalla stessa, il 48,86% della società.

#### **Saleri India Private Ltd**

La Società detiene il 51% della controllata.

Il valore della partecipazione è pari ad Euro 1.841.535 e comprende i versamenti in conto capitale effettuati nel corso dell'esercizio e gli oneri accessori connessi all'operazione di acquisizione.

La Società, che alla data di chiusura dell'esercizio risulta ancora in fase di *start-up*, ha iniziato la propria attività nel corso degli ultimi mesi dell'esercizio 2021 con l'assunzione dei primi dipendenti. L'avvio della produzione in serie e, conseguentemente, l'inizio della fatturazione dei primi ricavi, avverrà nel corso del 2022. In considerazione di questo, seppur in presenza di un differenziale negativo tra il valore della partecipazione iscritta in Bilancio e la relativa quota di pertinenza del Patrimonio Netto, la Società ritiene di non dover apportare rettifiche al valore della stessa in Bilancio.

Nel corso dell'esercizio Simest S.p.A. ha sottoscritto con Industrie Saleri Italo S.p.A. un contratto di investimento nel capitale sociale della partecipata Saleri India Private Ltd acquisendo, mediante aumento di capitale sottoscritto interamente dalla stessa, il 49% della società.

#### **Saleri Aftermarket S.p.A.**

La Società detiene il 100% della controllata.

Il valore della partecipazione è pari ad Euro 2.720.379 e comprende il versamenti in conto capitale effettuati nel corso dell'esercizio a seguito della trasformazione in S.p.A. della partecipata (Euro 18.800) e gli oneri accessori connessi all'operazione di acquisizione avvenuta in data 28/07/2021.

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Le partecipazioni in imprese controllate sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione. Qualora il valore di carico sia inferiore alla corrispondente quota posseduta di Patrimonio Netto viene operata apposita svalutazione.

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese controllate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Immobiliare Industriale S.r.l.	Lumezzane (BS)	03697930984	10.000,00 I.V.	112.298	4.182.563	4.182.563	100%	4.182.563
Saleri Shanghai CO., LTD	China		2.059.991	4.328.169	10.762.362	10.224.244	95%	24.515.600
Saleri TMS Competence Center GmbH	Germania		25.000	11.053	37.139	37.139	100%	25.000
ABL Automazione S.R.L.	Gussago (BS)	03309390171	750.000,00 I.V.	(32.002)	1.051.673	1.051.673	100%	1.018.717
Saleri Mexico S.A. de C.V.	Messico		4.244.484	(1.361.736)	2.260.623	1.156.083	51%	2.122.322
Saleri Aftermarket S.P.A.	Lumezzane (BS)	01779170487	50.000,00 I.V.	25.519	4.043.653	4.043.653	100%	2.720.379
Saleri India PVT LTD	India		3.631.757	(357.240)	3.274.518	1.670.004	51%	1.841.535
<b>Totale</b>								<b>36.426.116</b>

I dati indicati nella tabella si riferiscono ai bilanci 2021 approvati dai rispettivi organi amministrativi delle società.

### Altri Titoli

L'importo di Euro 6.340 non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

### Strumenti Finanziari derivati attivi

L'importo risulta pari ad Euro 1.080 (nessun valore al 31 dicembre 2020).

La voce accoglie la valutazione alla data di riferimento del Bilancio del *fair value* positivo degli strumenti finanziari derivati in essere a tale data. Tali strumenti derivati sono stati stipulati come operazioni di copertura dei tassi di interesse sui contratti di finanziamento a medio lungo termine in essere al 31 dicembre 2021.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

Voce di bilancio	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
1) Materie prime sussidiarie consumo	8.473.611	1.222.310	9.695.921
2) Prodotti in corso lavorazione e semilavorati	2.371.122	3.185.907	5.557.029
3 Lavori in corso su ordinazione		0	
4) Prodotti finiti e merci	7.785.435	(4.254.550)	3.530.885
5) Acconti	994.993	(965.883)	29.110
<b>Totale</b>	<b>19.625.161</b>	<b>(812.216)</b>	<b>18.812.945</b>

La voce rappresenta il valore delle giacenze fisiche presenti nei magazzini della Società e di terzi al 31 dicembre 2021 e delle merci in viaggio.

Come già anticipato in premessa, a seguito di correzioni di errori relativi alla registrazione della movimentazione di talune giacenze riferibili ad esercizi precedenti, ma riscontrati solamente nel corso dell'esercizio corrente, si è proceduto a rettificare il saldo iniziale della voce "Prodotti Finiti e Merci" effettuando una modifica retrospettiva in diminuzione per Euro 1.293.623.

Il sensibile decremento delle rimanenze di "Prodotti Finiti e Merci" al 31 dicembre 2021 si riferisce principalmente alla cessione del magazzino di prodotti del segmento "Independent Aftermarket" alla controllata Saleri Aftermarket S.p.A., avvenuto nel corso del mese di dicembre 2021. Tale cessione si è resa necessaria per approvvigionare la Società delle giacenze necessarie per far fronte all'avvio delle attività determinate dell'operazione di conferimento avvenuta con effetto 1 gennaio 2022 e meglio illustrata nel

Di seguito la tabella riassuntiva delle variazioni intervenute sul Fondo Svalutazione Rimanenze:

successivo paragrafo "Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del Esercizio".

L'incremento delle voci "Materie Prime, sussidiarie e di consumo" e "Prodotti in corso lavorazione e semilavorati" è da ricondurre principalmente alle politiche di approvvigionamento della Società volte a garantire uno stock adeguato alle necessità produttive anche, e non solo, in considerazione delle tempistiche di consegna sensibilmente incrementatesi a seguito dell'emergenza da Covid-19.

L'importo di Euro 18.812.945 (Euro 19.625.161 nell'esercizio precedente) è al netto del fondo svalutazione pari ad Euro 868.065 accantonato a fronte di analisi di obsolescenza/lenta movimentazione e prezzi di vendita inferiori al costo.

Nel corso dell'esercizio 2021 il fondo è stato incrementato per Euro 566.993 ed è stato rilasciato per Euro 680.396.

Fondi svalutazione	Valore di inizio esercizio	Incremento	Decremento	Valore di fine esercizio
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	(540.138)	(266.201)	322.751	(483.588)
2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	(135.055)	(127.598)	103.526	(159.127)
3. Lavori in corso su ordinazione	0			0
4. Prodotti finiti e merci	(306.275)	(173.194)	254.119	(225.350)
5. Acconti	0			0
<b>Totale</b>	<b>(981.468)</b>	<b>(566.993)</b>	<b>680.396</b>	<b>(868.065)</b>

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	4.672.984	215.677	4.888.661	4.888.661	-	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	3.261.549	9.677.074	12.938.623	12.938.623	-	-
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-	-	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	7.290	(7.290)	-	-	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-	-	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.421.966	959.644	2.381.610	1.839.069	542.541	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	5.936.835	756.698	6.693.533	-	-	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.135.008	611.027	2.746.035	2.597.953	148.082	-
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>17.435.632</b>	<b>12.212.830</b>	<b>29.648.462</b>	<b>22.264.306</b>	<b>690.623</b>	<b>0</b>

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Europa	Italia	Resto del Mondo	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.583.045	2.734.985	570.631	4.888.661
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	106.587	5.252.107	7.579.929	12.938.623
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	0	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	59.557	2.322.053	-	2.381.610
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	6.693.533	-	6.693.533
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.613.769	1.095.053	37.213	2.746.035
<b>Totale</b>	<b>3.362.958</b>	<b>18.097.731</b>	<b>8.187.773</b>	<b>29.648.462</b>



## Crediti verso clienti

L'importo di Euro 4.888.661 (Euro 4.672.984 nell'esercizio precedente), si riferisce unicamente a crediti commerciali. La voce viene esposta al netto del fondo svalutazione crediti pari ad Euro 102.816 che risulta congruo rispetto al presunto valore di realizzo.

La variazione complessiva di Euro 215.677 è da ascrivere prevalentemente al maggior fatturato registrato nel corso dell'esercizio 2021.

## Fondo svalutazione crediti

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al presunto valore di realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione

crediti. Tale fondo, pari ad Euro 102.816 non ha subito modifiche nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo Finale
Fondo Svalutazione crediti	(102.816)	-	-	(102.816)

## Crediti verso imprese controllate

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione nell'esercizio
Immobiliare Industriale S.r.l.	65	13.770	13.705
Saleri Shanghai CO., LTD	1.591.928	2.538.391	946.463
Saleri GMBH	102.908	106.587	3.679
Saleri India PVT LTD	-	620.819	620.819
ABL Automazione S.R.L.	173.183	257.291	84.108
Saleri Mexico S.A. de C.V.	1.393.465	4.420.718	3.027.253
Saleri Aftermarket S.P.A.	-	4.981.046	4.981.046
<b>Totale</b>	<b>3.261.549</b>	<b>12.938.623</b>	<b>9.677.074</b>

I crediti verso Immobiliare Industriale S.r.l. per complessivi Euro 13.770 (Euro 65 nell'esercizio precedente), si riferiscono:

- per Euro 12.500 a crediti derivanti dai contratti di *service* in essere;
- per Euro 1.270 a crediti per proventi di adesione al consolidato fiscale.

I crediti verso Saleri Shanghai Co. Ltd, per complessivi Euro 2.538.391 (Euro 1.591.928 nell'esercizio precedente), si riferiscono:

- per Euro 2.084.019 a crediti derivanti da rapporti di natura commerciale (compresi contratti di *Service* e *Royalty*);
- per Euro 447.000 un credito vantato a seguito di un contenzioso con ex cliente cinese per il quale è stata emessa sentenza definitiva a favore della Società ed incassato, per questioni prettamente burocratiche, dalla controllata;
- per Euro 7.372 a contratti di distacco del personale in essere.

I crediti verso Saleri Gmbh, per complessivi Euro 106.587 (Euro 102.908 nell'esercizio precedente), si riferiscono:

- per Euro 102.022 ad un finanziamento a breve concesso alla controllata comprensivo di interessi maturati;
- per Euro 4.565 ad anticipi vari.

I crediti verso Saleri India PVT LTD, per complessivi Euro 620.819 si riferiscono:

- per Euro 595.691 a crediti derivanti da rapporti di natura commerciale (compresi contratti di *Service*);
- per Euro 25.128 ad anticipi vari;

I crediti verso ABL Automazione S.r.l., per complessivi Euro 257.291 (Euro 173.183 nell'esercizio precedente), si riferiscono:

- per Euro 218.665 a crediti derivanti da rapporti di natura commerciale (compresi contratti di *Service*);
- per Euro 33.617 a crediti derivanti dai contratti di distacco del personale in essere;
- per Euro 5.009 ad anticipi vari.

I crediti verso Saleri México S.A. de C.V. per complessivi Euro 4.420.718 (Euro 1.393.465 nell'esercizio precedente), si riferiscono:

- per Euro 2.074.226 a crediti derivanti da rapporti di natura commerciale (compresi contratti di *Service e Royalty*);

- per Euro 1.922.960 ad un finanziamento a breve concesso alla controllata comprensivo di interessi maturati;
- per Euro 419.280 a crediti di natura finanziaria;
- per Euro 4.252 ad anticipi vari.

I crediti verso Saleri Aftermarket S.p.A. per complessivi Euro 4.981.046, si riferiscono:

- per Euro 217.245 a crediti derivanti dai contratti di service in essere;
- per Euro 2.172 ad anticipi vari;
- per Euro 4.761.629 a crediti derivanti da rapporti di natura commerciale.

## Crediti verso imprese controllanti

Alla data del 31 dicembre 2021 non sono presenti crediti verso imprese controllanti (Euro 7.290 alla fine del periodo precedente).

## Crediti tributari

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ritenute subite	24	75	51
Crediti IRES	117.644	134.608	16.964
Crediti IRAP	161.927	65.070	(96.857)
Crediti IVA	1.091.956	534.393	(557.563)
Altri crediti tributari	50.415	1.647.464	1.597.049
<b>Totale</b>	<b>1.421.966</b>	<b>2.381.610</b>	<b>959.644</b>

I "Crediti Ires", pari ad Euro 134.608 (Euro 117.644 nell'esercizio precedente), si riferiscono al saldo Ires a credito dell'esercizio.

I "Crediti Irap", pari ad Euro 65.070 (Euro 161.927 nell'esercizio precedente), si riferiscono al saldo Irap a credito dell'esercizio.

I "Crediti Iva", pari ad Euro 534.393 (Euro 1.091.956 nell'esercizio precedente), si riferiscono principalmente al saldo Iva a credito relativo al mese di dicembre (Euro 474.836). In via residuale

l'importo comprende crediti Iva esteri relativi a paesi comunitari nei quali la società si è identificata direttamente o per le quali è stata presentata istanza di rimborso.

Gli "Altri crediti tributari", pari ad Euro 1.647.464 (Euro 50.415 nell'esercizio precedente), si riferiscono quasi esclusivamente al credito imposta per Beni funzionali ai processi di trasformazione 4.0 per Euro 1.052.527, di cui Euro 453.199 esigibili oltre l'esercizio.

## Crediti per imposte anticipate

Le imposte anticipate sono pari ad Euro 6.693.533 (Euro 5.936.835 alla fine dell'esercizio precedente). Gli Amministratori hanno ritenuto opportuno iscrivere le imposte anticipate, meglio descritte nel paragrafo relativo alla fiscalità differita, anche sulla base delle risultanze del piano industriale

2022-2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società, a fronte di ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui le stesse si riverseranno di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

## Altri crediti

La voce Altri crediti è pari ad Euro 2.746.035, in aumento di Euro 611.027 rispetto allo scorso esercizio, quando ammontavano ad Euro 2.135.008.

La variazione è da ascrivere principalmente all'aumento degli anticipi verso fornitori per beni e servizi.

La quota entro l'esercizio successivo, pari ad Euro 2.597.953, si riferisce:

- per Euro 2.347.420 ad acconti a fornitori;
- per Euro 106.902 al saldo a credito verso taluni Fornitori di merce e servizi;
- per Euro 143.631 a Crediti di varia natura, al netto di un fondo svalutazione per Euro 83.925.

La quota oltre l'esercizio successivo pari ad Euro 148.082 è relativa esclusivamente a cauzioni attive prevalentemente riferite a contratti di locazione.

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### Partecipazioni in altre imprese

L'importo di Euro 13.294 non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio e si riferisce a partecipazioni di minoranza in altre imprese.

## Disponibilità liquide

Il saldo sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
1) Depositi bancari e postali	36.258.427	(22.036.422)	14.222.005
2) Assegni	-	0	-
3) Denaro e valori in cassa	60	58	118
<b>Totale</b>	<b>36.258.487</b>	<b>(22.036.364)</b>	<b>14.222.123</b>

La variazione dell'esercizio è da ricondursi alla strategia di gestione dei flussi finanziari operata dal *management* della Società e risulta incisa dall'assorbimento di parte delle risorse liquide disponibili

derivanti dal finanziamento con garanzia Sace sottoscritto dalla Società alla fine dell'esercizio 2020.

## Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore all'inizio dell'esercizio	Variazione dell'esercizio	Valore alla fine dell'esercizio
Ratei attivi	-	0	-
Risconti attivi	4.053.990	(275.865)	3.778.125
<b>Totale Ratei e Risconti attivi</b>	<b>4.053.990</b>	<b>(275.865)</b>	<b>3.778.125</b>

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	4.053.990	3.778.125	(275.865)
- su canoni <i>leasing</i>	707.437	438.411	(269.026)
- contributi a clienti	2.697.143	2.462.006	(235.137)
- su polizze assicurative	69.740	14.417	(55.323)
- su altre componenti	579.670	863.291	283.621
Ratei attivi:	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>4.053.990</b>	<b>3.778.125</b>	<b>(275.865)</b>

La voce risconti attivi su canoni *leasing* fa quasi esclusivo riferimento al risconto del maxi-canone versato all'inizio dei singoli contratti in essere e riversato a Conto Economico negli esercizi successivi, proporzionalmente alla durata del singolo contratto. Solo in misura residuale la voce fa riferimento a canoni e costi anticipati pagati nel corso del 2021.

La voce risconti attivi su contributi a clienti si riferisce a contributi addebitati, o per i quali è già stato sottoscritto l'impegno alla corresponsione, con competenza economica nei periodi successivi.

I risconti attivi su altre componenti fanno prevalente riferimento a contratti di manutenzione e canoni relativi ad abbonamenti.

# Nota Integrativa, Passivo e Patrimonio Netto

## Patrimonio Netto

### Variazioni nelle voci di Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari ad Euro 54.876.821 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Riclassifiche (del valore di bilancio)	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi			
Capitale	23.922.413	0	-	-	-	-	-	23.922.413
Riserva da soprapprezzo delle azioni	7.696.219	0	-	-	-	-	-	7.696.219
Riserve di rivalutazione	27.061.472	0	-	-	-	-	-	27.061.472
Riserva legale	1.179.976	0	-	-	-	-	-	1.179.976
Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva straordinaria	857.395	0	-	-	-	-	-	857.395
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	0	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-	-	-	-	-	-	-
Varie altre riserve	364.052	0	-	-	-	-	-	364.052
Totale altre riserve	1.221.447	0	0	0	0	0	0	1.221.447
Riserva Op. Copertura Flussi Finanziari	(323.421)	0	-	323.421	1.775	-	-	(1.775)
Utili (perdite) portati a nuovo	(1.293.623)	0	(4.885.685)	1	-	-	-	(6.179.307)
Utile (perdita) dell'esercizio	(4.885.685)	0	4.885.685	-	-	-	261.390	261.390
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva Negativa Azioni Proprie	(285.014)	0	-	-	-	-	-	(285.014)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>54.293.784</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>323.422</b>	<b>1.775</b>	<b>0</b>	<b>261.390</b>	<b>54.876.821</b>

## Disponibilità e utilizzo del Patrimonio Netto

Di seguito si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro

avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile).

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale Sociale	23.922.413					
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	7.696.219	C	A,B,C	7.696.219		
Riserve di rivalutazione	27.061.472	U	A,B,C	27.061.472		
Riserva legale	1.179.976	U	B	1.179.976		
Riserve statutarie						
Altre riserve						
Riserva straordinaria	857.395	U	A,B,C	857.395		
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile						
Riserva azioni o quote della società controllante						
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni						
Versamenti in conto aumento di capitale						
Versamenti in conto futuro aumento di capitale						
Versamenti in conto capitale						
Versamenti a copertura perdite						
Riserva da riduzione capitale sociale						
Riserva avanzo di fusione						
Riserva per utili su cambi non realizzati						
Riserva da conguaglio utili in corso						
Varie altre riserve	364.052	U	A,B	364.052		
Totale altre riserve	1.221.447	0	0	1.221.447	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(1.775)					
Utili portati a nuovo	(6.179.307)					
Riserva Negativa per azioni proprie in portafoglio	(285.014)					
<b>Totale</b>	<b>54.615.431</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.159.114</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Quota non distribuibile				16.590.814		
Residua quota distribuibile				20.568.300		

Legenda colonna "Origine / natura":

-C: Riserva di capitale;  
-U: Riserva di utili.

Legenda:

- A: per aumento di capitale  
- B: per copertura perdite  
- C: per distribuzione ai soci  
- D: per altri vincoli statutarî  
- E: altro

**Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve**

	<b>Imposte</b>	<b>Origine/natura</b>	<b>Possibilità di utilizzazioni</b>
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982	220.011	U	A,B
Altre riserve	144.041	U	A,B
<b>Totale</b>	<b>364.052</b>	-	-

Legenda:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci
- D: per altri vincoli statutari
- E: altro

**Capitale sociale**

Il Capitale sociale, interamente sottoscritto e versato al 31 dicembre 2021, ammonta ad Euro 23.922.413 (invariato rispetto alla fine del precedente esercizio) ed è rappresentato da n.3.127.003 azioni.

**Riserve sovrapprezzo azioni**

La riserva, costituita nel corso dell'esercizio 2018, risulta pari ad Euro 7.696.219. L'importo è stato versato a titolo di sovrapprezzo azioni da parte del Socio Quaestio Capital SGR S.p.A., quale gestore e per conto del fondo Quaestio Italian Growth Fund, a seguito dell'Aumento di capitale ("**Aucap B**") deliberato con Assemblea dei Soci del giorno 05 aprile 2018.

La riserva non ha subito modifiche nel corso dell'esercizio.

**Riserve di rivalutazione**

La voce pari ad Euro 27.061.472 è formata dai saldi attivi di rivalutazione monetaria conseguenti all'applicazione delle seguenti norme di rivalutazione monetaria:

- Legge n. 413/91 per Euro 84.651;
- Decreto Legge n. 185/08 per Euro 212.842;
- Legge n. 232/2016 per Euro 4.311.629;
- Legge n.126/2020 per Euro 22.452.350.

Le riserve non hanno subito modifiche nel corso dell'esercizio.

**Riserva legale**

La voce presenta un saldo al 31 dicembre 2021 pari a Euro 1.179.976 e non ha subito modifiche nel corso dell'esercizio.

La riserva, tenuto conto degli aumenti di capitale avvenuti nel corso degli esercizi 2018 e 2020, non ha ancora raggiunto i limiti di cui all'art.2430 del Codice Civile.

**Riserva Straordinaria**

La voce presenta un saldo al 31 dicembre 2021 pari a Euro 857.395 e non ha subito modifiche nel corso dell'esercizio.

**Varie Altre riserve**

La voce non ha subito modifiche nel corso dell'esercizio e risulta pari ad Euro 364.052.

**Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi**

La voce presenta al 31 dicembre 2021 un saldo negativo pari a Euro 1.775 (negativi Euro 323.421 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferisce unicamente ai contratti di copertura sottoscritti dalla Società relativi al finanziamento con garanzia Sace acceso nel 2020 per Euro 24.000.000 come meglio descritto al paragrafo relativo ai debiti verso banche.

Come descritto in premessa, il Gruppo ha deciso di applicare l'*hedge accounting* per la copertura della variabilità dei flussi di cassa di passività finanziarie per effetto delle oscillazioni dei tassi di interesse; pertanto la voce accoglie le variazioni di "*Fair Value*" della componente efficace degli strumenti finanziari derivati di copertura dei flussi finanziari attesi.

**Utili (perdite) portate a nuovo**

La voce risulta pari ad Euro 6.179.307 contro Euro 1.293.623 dell'esercizio precedente.

Come già anticipato in premessa, a seguito della correzione di errori contabili commessi in esercizi precedenti la Società, in ottemperanza a quanto previsto dal principio contabile OIC 29, ha provveduto a rideterminare il saldo di apertura della voce Rimanenze per l'esercizio corrente, contabilizzando l'importo di Euro 1.293.623 sul rispettivo saldo della voce "Utili (perdite) portati a nuovo".

L'ulteriore incremento pari ad Euro 4.885.685 si riferisce alla destinazione della perdita dell'esercizio precedente come da delibera assembleare del 27 maggio 2021.

**Riserva Negativa per azioni proprie in portafoglio**

La voce presenta al 31 dicembre un saldo negativo pari a Euro 285.014 ed è stata costituita in conseguenza dell'acquisto autorizzato dall'assemblea in data 24 giugno 2019 di n. 15.799 azioni al costo complessivo di Euro 285.014. Il prezzo è stato interamente pagato.

**Fondi per rischi e oneri**

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	-	<b>1.635.891</b>	<b>323.421</b>	<b>3.146.412</b>	<b>5.105.724</b>
Variazioni nell'esercizio	-	-	-	-	-
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	1.532.699	1.532.699
Utilizzo nell'esercizio	-	15.509	320.566	1.077.648	1.413.723
Altre Variazioni	-	-	-	-	0
<b>Totale variazioni</b>	<b>0</b>	<b>(15.509)</b>	<b>(320.566)</b>	<b>455.051</b>	<b>118.976</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	-	<b>1.620.382</b>	<b>2.855</b>	<b>3.601.463</b>	<b>5.224.700</b>

La voce "Fondo per imposte anche differite", pari ad Euro 1.620.382, è relativa alle imposte differite stanziate a fronte della rivalutazione degli immobili effettuata nell'esercizio 2008 ai sensi del D.L. n. 185/08, alla quale non era stata data rilevanza fiscale. Nel presente esercizio sono state rilasciate imposte differite relative agli ammortamenti effettuati sull'immobile oggetto di rivalutazione, non deducibili fiscalmente. Nella sezione della presente Nota Integrativa relativa all'esposizione degli effetti della fiscalità differita, vengono forniti ulteriori dettagli relativi al fondo imposte differite.

Il fondo "Strumenti finanziari derivati passivi" accoglie la valutazione alla data di riferimento del bilancio del *fair value* negativo degli strumenti finanziari derivati in essere a tale data. Tali strumenti derivati sono stati stipulati come operazioni di copertura dei tassi di interesse sui contratti di finanziamento a medio lungo termine e alla data del 31 dicembre 2021 presentano un *fair value* negativo pari ad Euro 2.855.

La voce "Altri fondi", pari ad Euro 3.601.463 (Euro 3.146.412 alla fine dell'esercizio precedente) si riferisce:

- per Euro 153.746 a stanziamenti prudenziali relativi a contenziosi di varia natura in corso o minacciati che, alla data di approvazione del bilancio, non risultano ancora definiti;
- per Euro 2.000.000 ad accantonamenti a titolo di garanzia prodotti; nel corso dell'esercizio il fondo è stato utilizzato per Euro 984.983 ed è stato incrementato per Euro 84.983; il fondo risulta congruo rispetto alla stima di costi che la Società potrebbe essere chiamata a sostenere per rispondere alle garanzie contrattuali fornite, tenuto conto della storicità degli addebiti e di eventuali contestazioni già ricevute;
- per Euro 1.021.244 ad accantonamenti per rischi relativi a escussioni di fidejussioni per garanzie prestate in favore di terzi per i quali, alla data di approvazione del bilancio, non è ancora possibile stimare il conseguente recupero;
- per Euro 426.473 ad accantonamenti per oneri futuri riferibili al personale dipendente in relazione ad accordi sottoscritti nel corso del 2021.



## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'articolo 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del Bilancio, al netto degli acconti erogati e delle quote versate ad enti previdenziali e fondi pensione, ai sensi della normativa vigente, ed è pari alla passività della Società nei confronti dei dipendenti in tale data.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema di seguito (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>1.437.180</b>
Variazioni nell'esercizio	-
Accantonamento nell'esercizio	1.094.771
Utilizzo nell'esercizio	1.338.786
Altre Variazioni	0
<b>Totale variazioni</b>	<b>(244.015)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>1.193.165</b>

Gli utilizzi dell'esercizio (Euro 1.338.786) si riferiscono principalmente a versamenti a fondi tesoreria (Euro 1.056.720).

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	3.930.586	576	3.931.162	3.931.162	-	-
Obbligazioni convertibili	-	0	-	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	-	0	-	-	-	-
Debiti verso banche	51.750.873	(5.237.776)	46.513.097	17.549.882	28.963.215	-
Debiti verso altri finanziatori	922.798	1.546.012	2.468.810	2.468.810	-	-
Acconti	3.955.086	(1.409.592)	2.545.494	2.545.494	-	-
Debiti verso fornitori	32.410.272	(4.883.131)	27.527.141	27.527.141	-	-
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	0	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	4.324.124	6.269.332	10.593.456	10.593.456	-	-
Debiti verso imprese collegate	-	0	-	-	-	-
Debiti verso controllanti	-	0	-	-	-	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	0	-	-	-	-
Debiti tributari	757.008	(24.216)	732.792	732.792	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	958.623	473.948	1.432.571	1.432.571	-	-
Altri debiti	4.742.412	1.479.190	6.221.602	5.321.602	900.000	-
	<b>103.751.782</b>	<b>(1.785.657)</b>	<b>101.966.125</b>	<b>72.102.910</b>	<b>29.863.215</b>	<b>0</b>

## Obbligazioni

In data 1 luglio 2020 la Società ha emesso un prestito obbligazionario per un valore di Euro 3.825.107, denominato "Saleri Supplier Value Chain Bond 2020-2022", tramite conversione del debito commerciale in obbligazione. Tale prestito, sottoscritto da alcuni fornitori della Società, ha durata dal 1 luglio 2020 sino al 30 giugno 2022 ed è fruttifero di interessi calcolati ad un tasso fisso del 5,50%.

La Società ha provveduto a verificare la significatività dell'utilizzo del costo ammortizzato nella valutazione del debito e, in considerazione del ridotto orizzonte temporale e dell'assenza di costi di collocamento del prestito, ha determinato la non significatività degli effetti del costo ammortizzato. L'importo di Euro 3.931.162 iscritto nella voce comprende gli interessi maturati alla data del 31 dicembre 2021.

## Debiti verso banche

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	13.391.076	17.549.882	4.158.806
Aperture credito	0	0	(0)
Conti correnti passivi	1.159.399	1.091.460	(67.939)
Mutui	6.449.921	9.549.291	3.099.371
Anticipi su crediti	5.781.757	6.909.131	1.127.374
Altri debiti:	-	-	-
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio	38.359.797	28.963.215	(9.396.582)
Mutui	38.359.797	28.963.215	(9.396.582)
Anticipi su crediti	-	-	0
Altri debiti:	-	-	-
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>51.750.873</b>	<b>46.513.097</b>	<b>(5.237.776)</b>

I Debiti verso Banche ammontano a complessivi Euro 46.513.097 con un decremento di Euro 5.237.776 rispetto all'esercizio precedente. L'ammontare del debito verso banche con scadenza inferiore ai 12 mesi ammonta ad Euro 17.549.882 in incremento di Euro 4.158.806 rispetto al valore dell'esercizio precedente. Il debito verso banche con scadenza superiore ai 12 mesi, pari ad Euro 28.963.215, risulta in decremento rispetto al valore alla fine dell'esercizio precedente per Euro 9.396.582. Nel corso del 2021 sono scadute le moratorie concordate con gli Istituti di Credito richieste nell'anno precedente secondo quanto previsto dal Decreto Liquidità in conseguenza dell'emergenza da Covid-19.

I debiti per Mutui pari a complessivi Euro 38.512.507 (relativi alla parte esigibile sia entro che oltre i 12 mesi), contro Euro 44.809.718 nell'esercizio precedente, risultano così dettagliati (valori al costo ammortizzato):

- Mutuo ipotecario, con valore residuo di Euro 625.086, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 84 rate mensili posticipate

a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2024;

- Mutuo ipotecario, con valore residuo di Euro 1.127.428, originariamente erogato in conto capitale per Euro 5.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 84 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2024;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 199.202, originariamente erogato in conto capitale per Euro 750.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 60 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2022;
- Mutuo ipotecario in *pool*, con valore residuo di Euro 692.722, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 84 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2024;
- Mutuo chirografario in *pool*, con valore residuo di Euro 105.821, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000,

ha un piano di ammortamento stabilito in 9 rate semestrali posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 6 mesi con scadenza al 31/05/2022;

- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 1.019.292, originariamente erogato in conto capitale per Euro 5.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 60 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2022;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 143.219, originariamente erogato in conto capitale per Euro 1.500.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 60 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2022;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 227.399, originariamente erogato in conto capitale per Euro 1.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 70 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 10/01/2024;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 362.528, originariamente erogato in conto capitale per Euro 1.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 70 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 10/01/2024;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 461.819, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 72 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 1 mese con scadenza al 01/01/2024;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 1.693.588, originariamente erogato in conto capitale per Euro 4.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 72 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 1 mese con scadenza al 01/01/2024;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 355.415, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 71 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/11/2023;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 1.936.414, originariamente erogato in conto capitale per Euro 7.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 71 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 30/11/2023; Il finanziamento prevedere il rispetto di covenant finanziari sul Bilancio della Società;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 561.966, originariamente erogato in conto capitale per Euro 1.500.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 71 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 30/11/2023;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 419.424, originariamente erogato in conto capitale per Euro 2.000.000,

ha un piano di ammortamento stabilito in 71 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/12/2022;

- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 696.329, originariamente erogato in conto capitale per Euro 4.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 67 rate mensili posticipate a partire dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 31/07/2023;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 522.385, erogato in conto capitale per Euro 1.700.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 59 rate mensili posticipate a decorrere dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 30/11/2022;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 200.232, erogato in conto capitale per Euro 459.510, ha un piano di ammortamento stabilito in 54 rate mensili posticipate a decorrere dal 01/06/2018 parametrize all'Euribor 3 mesi con scadenza al 30/11/2022;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 791.594, erogato in conto capitale per Euro 2.500.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 60 rate mensili posticipate a decorrere dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi e con scadenza al 30/12/2022;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 977.114, erogato in conto capitale per Euro 2.109.713, ha un piano di ammortamento stabilito in 65 rate mensili posticipate a decorrere dal 19/06/2018 parametrize all'Euribor 1 mese e con scadenza al 01/12/2023;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 1.335.477, erogato in conto capitale per Euro 3.500.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 66 rate mensili posticipate a decorrere dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi e con scadenza al 31/10/2023;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 204.554, erogato in conto capitale per Euro 500.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 69 rate mensili posticipate a decorrere dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi e con scadenza al 31/12/2023;
- Mutuo chirografario, con valore residuo di Euro 159.994, erogato in conto capitale per Euro 400.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 57 rate mensili posticipate a decorrere dal 31/12/2017 parametrize all'Euribor 3 mesi e con scadenza al 30/11/2022.
- Finanziamento assistito da garanzia Sace, con valore residuo di Euro 23.693.505, erogato in conto capitale per Euro 24.000.000, ha un piano di ammortamento stabilito in 16 rate trimestrali posticipate a decorrere dal 31/12/2022 parametrize all'Euribor 3 mesi e con scadenza al 30/09/2026. Il finanziamento prevedere il rispetto di covenant finanziari sul Bilancio consolidato del Gruppo dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Relativamente ai contratti di finanziamento sopra elencati (con la sola esclusione del Finanziamento Sace), è richiesto da parte degli istituti finanziari, il rispetto di due *covenants* finanziari sul Bilancio di esercizio come previsto dall'Accordo Quadro del maggio 2018. Si segnala che al 31 dicembre 2021 il *covenant* finanziario relativo al rapporto tra posizione finanziaria netta e Ebitda della Società, non è stato rispettato e la Società ha prontamente concordato e formalizzato con i finanziatori la rinuncia da parte degli stessi ad intraprendere azioni ai sensi degli accordi, consentendo al *waiver* richiesto. Il *covenant* previsto nel singolo contratto di finanziamento originariamente erogato in conto capitale per Euro 7.000.000 è stato rispettato.

Si rimanda alla Relazione sulla Gestione predisposta dagli Amministratori per maggiori e dettagliate informazioni circa la disponibilità di linee di finanziamento per far fronte alla gestione del capitale circolante e ad eventuali straordinarie esigenze di liquidità.

### Debiti verso altri finanziatori

La voce pari ad Euro 2.468.810 (Euro 922.798 alla fine dell'esercizio precedente) si riferisce principalmente al debito verso Società di *Leasing* per le rate scadute e verso società di *Factoring*. Il sensibile incremento rispetto al 31 dicembre 2020 è da attribuirsi prevalentemente al debito verso le società di *Factoring* quale conseguenza del mandato d'incasso conferito dalle stesse su crediti ceduti pro soluto.

### Debiti verso imprese controllate

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Saleri Shanghai CO., LTD	855.866	2.969.421	2.113.555
Immobiliare Industriale S.r.l.	3.071.635	3.511.055	439.420
Saleri GMBH	55.546	117.227	61.681
ABL Automazione S.R.L.	338.776	3.658.314	3.319.538
Saleri Mexico S.A. de C.V.	2.301	138.775	136.474
Saleri India PVT LTD	-	2.664	2.664
Saleri Aftermarket S.P.A.	-	196.000	196.000
<b>Totale debiti verso imprese controllate</b>	<b>4.324.124</b>	<b>10.593.456</b>	<b>6.269.332</b>

I debiti verso Saleri Shanghai Co. Ltd per complessivi Euro 2.969.421 (Euro 855.866 alla fine del periodo precedente), si riferiscono esclusivamente a debiti derivanti da rapporti di natura commerciale. I debiti verso Immobiliare Industriale S.r.l. per complessivi Euro 3.511.055 si riferiscono interamente ad un finanziamento *up-stream* sottoscritto in data 08 settembre 2021 comprensivo di interessi maturati. I debiti verso Saleri GmbH

### Acconti

La voce pari ad Euro 2.545.494 (Euro 3.955.086 alla fine dell'esercizio precedente) si riferisce:

- per Euro 358.074 ad anticipi ricevuti da clienti per la fornitura di attrezzature (c.d. *Tooling*);
- per Euro 2.187.420 ad anticipi ricevuti da clienti che, nell'intento di garantire adeguato sostegno alla propria filiera produttiva, hanno acconsentito ad anticipi su forniture future. Tali anticipi sono coperti da garanzia su macchinari di proprietà della Società.

### Debiti verso Fornitori

La voce pari ad Euro 27.527.141 (Euro 32.410.272 alla fine del periodo precedente) rappresenta il debito in essere alla data del 31 dicembre 2021 nei confronti dei fornitori di beni e di servizi in accordo con le normali condizioni di pagamento applicate.

per complessivi Euro 117.227 (Euro 55.546 alla fine del periodo precedente) si riferiscono esclusivamente al contratto di *service* in essere. I debiti verso ABL Automazione S.r.l., per complessivi Euro 3.658.314 (Euro 338.776 alla fine del periodo precedente), si riferiscono per Euro 3.638.971 a debiti derivanti da rapporti di natura commerciale e per Euro 19.343 a crediti derivanti dal rapporto di consolidamento fiscale. I debiti verso Saleri Mexico

S.A. de C.V., per complessivi Euro 138.775 (Euro 2.301 alla fine del periodo precedente), si riferiscono per Euro 136.474 a debiti derivanti da rapporti di natura commerciale e per EUR 2.301 al versamento della corrispondente quota di capitale sociale della Società come da atto di costituzione del 4 Ottobre 2019.

I debiti verso Saleri India PVT LTD per complessivi Euro 2.664 si riferiscono esclusivamente a debiti derivanti da rapporti di natura commerciale. I debiti verso Saleri Aftermarket S.p.A. per complessivi Euro 196.000 si riferiscono interamente a debiti derivanti da rapporti di natura commerciale.

## Debiti tributari

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione nell'esercizio
Debito Irap			0
Debito Ires			0
Erario c.to ritenute dipendenti	726.181	618.553	(107.628)
Erario c.to ritenute professionisti\collaboratori	30.827	25.542	(5.285)
Debito per imposte sostitutive		2.997	2.997
Debiti per Iva		85.700	85.700
Debiti per altre imposte	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>757.008</b>	<b>732.792</b>	<b>(24.216)</b>

I debiti per ritenute su dipendenti e professionisti/collaboratori corrispondono all'importo delle ritenute di spettanza della società e risultano regolarmente pagati alle scadenze di legge.

I debiti per Iva (Euro 85.700) si riferiscono a debiti Iva esteri relativi a paesi comunitari nei quali la società si è identificata direttamente.

## Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione nell'esercizio
Debito verso Inps	373.013	810.920	437.907
Debito verso Inail	-	-	0
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	585.610	621.651	36.041
<b>Totale</b>	<b>958.623</b>	<b>1.432.571</b>	<b>473.948</b>

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale corrispondono all'importo dei contributi di spettanza della Società e risultano regolarmente pagati alle scadenze di legge. Il sensibile incremento del "Debito verso Inps" rispetto all'esercizio precedente è da attribuirsi principalmente a sgravi contributivi ricevuti sul personale nel 2020 e usufruiti con riferimento al mese di dicembre.

Nella voce "Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale" sono ricompresi gli importi relativi ai contributi stanziati su ratei del personale su ferie/permessi/premi non ancora goduti.

## Altri debiti

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	4.742.412	5.321.602	579.190
Debiti verso dipendenti/assimilati	3.200.362	3.837.469	637.107
Debiti verso amministratori e sindaci	68.415	60.894	(7.521)
Debiti verso altri	1.473.635	1.423.239	(50.396)
b) Altri debiti oltre esercizio	-	900.000	900.000
<b>Totale Altri debiti</b>	<b>4.742.412</b>	<b>6.221.602</b>	<b>1.479.190</b>

I "Debiti verso dipendenti ed assimilati" fanno riferimento alle retribuzioni del mese di dicembre ed alle altre competenze differite maturate alla data del presente bilancio.

I debiti verso altri oltre esercizio si riferiscono ad importi da riconoscere a terzi a titolo di saldo prezzo per l'acquisizione della partecipazione in Saleri Aftermarket S.p.A..

Nella voce "Debiti verso altri" sono compresi i debiti verso fondi tesoreria e previdenza per le quote TFR maturate e non ancora versate (Euro 234.576) e il saldo avere di taluni clienti (Euro 580.836).

## Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

	Europa	Italia	Resto del Mondo	Totale
Obbligazioni	-	3.931.162	-	3.931.162
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	-
Debiti verso banche	-	46.513.097	-	46.513.097
Debiti verso altri finanziatori	-	2.468.810	-	2.468.810
Acconti	2.322.151	223.343	-	2.545.494
Debiti verso fornitori	7.472.791	19.787.363	266.987	27.527.141
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	117.227	7.365.369	3.110.860	10.593.456
Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllanti	-	0	-	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
Debiti tributari	85.700	647.092	-	732.792
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	1.432.571	-	1.432.571
Altri debiti	572.564	5.601.170	47.868	6.221.602
<b>Debiti</b>	<b>10.570.433</b>	<b>87.969.977</b>	<b>3.425.715</b>	<b>101.966.125</b>

**Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

Si fornisce un ulteriore dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Obbligazioni	-	-	-	0	3.931.162	3.931.162
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	-	-	-
Debiti verso banche	2.445.236	-	-	2.445.236	44.067.861	46.513.097
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	0	2.468.810	2.468.810
Acconti	-	-	2.187.420	2.187.420	358.074	2.545.494
Debiti verso fornitori	-	-	-	0	27.527.141	27.527.141
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	-	-	-	0	10.593.456	10.593.456
Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllanti	-	-	-	0	0	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	-	-	-	0	732.792	732.792
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	-	0	1.432.571	1.432.571
Altri debiti	-	-	-	0	6.221.602	6.221.602
<b>Debiti</b>	<b>2.445.236</b>	<b>0</b>	<b>2.187.420</b>	<b>4.632.656</b>	<b>97.333.469</b>	<b>101.966.125</b>

Per i debiti assistiti da ipoteche si rimanda al commento della voce Debiti verso Banche ed in particolare ai mutui ipotecarie e si precisa che:

- l'importo delle garanzie ipotecarie indicato in tabella fa riferimento al valore delle garanzie commisurato al debito residuo alla data di bilancio;

- le ipoteche insistono per circa Euro 2.445.236 su Immobili della Società.

Gli anticipi da clienti iscritti nella voce "Acconti", pari ad Euro 2.187.420, sono coperti da garanzia su macchinari.

**Ratei e risconti passivi**

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore all'inizio dell'esercizio	Variazione dell'esercizio	Valore alla fine dell'esercizio
Ratei Passivi	0	0	0
Risconti Passivi	517.301	1.221.224	1.738.525
<b>Totale Ratei e Risconti passivi</b>	<b>517.301</b>	<b>1.221.224</b>	<b>1.738.525</b>

I risconti passivi si riferiscono a contributi attivi da clienti e credito imposta per Beni funzionali ai processi di trasformazione 4.0.

## Nota Integrativa, Conto Economico

Come anticipato in premessa, il risultato di Conto Economico risulta pesantemente inciso dagli effetti dell'emergenza da Covid-19, con conseguente difficoltà di comparazione con il corrispondente esercizio precedente.

Si rimanda pertanto alla Relazione sulla Gestione per maggiori analisi sugli scostamenti e per i commenti agli effetti sulle voci di Conto Economico.

### Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	121.445.070	122.209.571	764.501	1
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	(3.372.548)	(1.068.643)	2.303.905	(68)
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	0	0
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.281.089	3.864.400	2.583.311	202
Altri ricavi e proventi	3.518.473	8.717.136	5.198.663	148
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>122.872.084</b>	<b>133.722.464</b>	<b>10.850.380</b>	<b>-</b>

I ricavi per vendita prodotti sono riportati al netto dei resi nonché degli sconti e dei *bonus* concordati e concessi ai clienti e dei riaddebiti per garanzia. Gli "altri ricavi e proventi" si riferiscono principalmente ad addebiti *intercompany* per contratti di *service* e distacco, rimborsi assicurativi, contributi addebitati a clienti per lo sviluppo di nuovi prodotti e per la realizzazione di attrezzature agli stessi connessi nonché agli addebiti per cancellazione progetti.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

	Valore Esercizio corrente
Produzione e Vendita Pompe Acqua, Attrezzature e Prototipi	122.209.571
<b>Totale</b>	<b>122.209.571</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche.

	Valore Esercizio corrente
Italia	15.632.520
<b>Estero</b>	<b>106.577.051</b>
<b>Totale</b>	<b>122.209.571</b>

La ripartizione dei ricavi per area geografica mostra come l'azienda abbia una consolidata prevalenza delle vendite nei mercati UE e extra-UE.

La propensione all'esportazione e la quota dei ricavi verso l'estero, principalmente verso le case automobilistiche tedesche, si è decrementata rispetto a quanto registrato nello scorso periodo (87% contro 93%), grazie anche ad una maggiore diversificazione nel portafoglio clienti. Tale propensione verso l'esportazione si manterrà comunque su livelli molto elevati considerate le commesse produttive pluriennali già acquisite.



## Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Nel corso dell'esercizio la Società ha provveduto a capitalizzare costi di sviluppo per Euro 3.864.400. I costi capitalizzati si riferiscono interamente a costi esterni e costo del personale direttamente impiegato in progetti di sviluppo riferibili a commesse clienti per le quali, alla data del 31 dicembre 2021, è stata (i) completata la fase di sviluppo e iniziato il corrispondente ammortamento o, (ii) confermata l'assegnazione ma non ancora avviata la produzione in serie. Si rinvia a quanto già commentato relativamente alla voce Costi di sviluppo ed Immobilizzazioni Immateriali in corso.

## Altri ricavi e proventi

La voce "Altri ricavi e proventi", pari ad Euro 8.717.136 (contro Euro 3.518.473 nel periodo precedente), accoglie tra gli altri:

- Euro 4.311.513 per addebiti a clienti di varia natura (compartecipazioni all'acquisto di attrezzature, modifiche attrezzature, cancellazione progetti o riduzione dei volumi contrattualmente previsti);

- Euro 3.912.547 per *royalties*, servizi *intercompany* e riaddebito personale in distacco;
- Euro 203.493 per addebiti a fornitori di costi sostenuti non imputabili alla Società;
- Euro 149.366 per plusvalenze sull'alienazione di alcuni cespiti.
- Euro 19.306 per sopravvenienze attive principalmente relative a errati stanziamenti nel corso dei precedenti esercizi;

La significativa variazione rispetto all'esercizio precedente è da ricondursi prevalentemente ai sopra citati addebiti a clienti e agli incrementi di riaddebiti *intercompany* per effetto delle nuove acquisizioni avvenute.

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per maggiori dettagli relativi alla scomposizione dei Ricavi dalle Vendite e più in generale del "Valore della Produzione".

## Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	59.215.224	69.114.158	9.898.934	17
Per servizi	29.097.511	29.195.756	98.245	0
Per godimento di beni di terzi	3.037.564	4.176.998	1.139.434	38
<b>Per il personale</b>				
a) salari e stipendi	17.194.325	18.047.223	852.898	5
b) oneri sociali	4.574.807	5.454.266	879.459	19
c) trattamento di fine rapporto	1.058.756	1.094.771	36.015	3
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-	0	0
e) altri costi	89.625	796	(88.829)	(99)
<b>Ammortamenti e svalutazioni:</b>				
a) immobilizzazioni immateriali	1.571.827	2.118.692	546.865	35
b) immobilizzazioni materiali	4.078.038	4.054.984	(23.054)	(1)
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni			0	0
d) svalut.ni crediti att. Circolante	8.700	218	(8.482)	(97)
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci	3.292.971	(1.222.310)	(4.515.281)	(137)
Accantonamento per rischi			0	0
Altri accantonamenti	2.900.000	1.106.227	(1.793.773)	(62)
Oneri diversi di gestione	803.682	861.186	57.504	7
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>126.923.030</b>	<b>134.002.965</b>	<b>7.079.935</b>	

Per tutte le categorie di costi e per le relative variazioni si rinvia a quanto commentato nella Relazione sulla Gestione.

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Essi sono rilevati in Conto Economico al netto delle rettifiche per resi, sconti, abbuoni e premi e ammontano ad Euro 69.114.158, contro Euro 59.215.224 dell'esercizio precedente.

I costi di acquisto sono principalmente relativi a materie prime (alluminio) nonché alle componenti (cuscinetti e alberini, termostati, pulegge, piastre, coperchi, etc.) delle pompe, acquisto di pompe finite stesse (IAM) e materiale di consumo. La composizione relativa alla voce non ha registrato significativi cambiamenti rispetto al periodo precedente, si segnala tuttavia:

- l'incremento degli acquisti di componenti derivante dal maggior approvvigionamento rispetto al 2020 dove, a causa del *Lockdown*, si era registrato un importante rinvio di ordini da parte dei clienti;
- l'aumento generalizzato dei costi delle materie prime e dei relativi costi di trasporto.

### Costi per servizi

La voce pari ad Euro 29.195.756, contro Euro 29.097.511 del periodo precedente, fa riferimento ad una serie di costi per servizi sostenuti per differenti finalità; la tabella che segue ne presenta le principali classi:

	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Servizi industriali	18.451.835	18.471.209	19.374
Consulenze	1.555.240	1.011.739	(543.501)
Spese Generali	5.241.251	5.931.186	689.935
Trasporti	2.432.521	2.423.621	(8.900)
Altri servizi	1.416.664	1.358.001	(58.663)
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>29.097.511</b>	<b>29.195.756</b>	<b>98.245</b>

I servizi industriali fanno prevalente riferimento alle prestazioni di terzi relative a pressofusioni ed altre fusioni, lavorazioni meccaniche, altre lavorazioni e trattamenti relativi ad alcune fasi del processo produttivo. La voce risulta in linea al precedente periodo.

I costi per consulenza fanno riferimento alle consulenze di natura contabile, gestionale e fiscale ma anche di natura commerciale e di *marketing* nonché in materia di brevetti, qualità e ambiente. La variazione in diminuzione di complessivi Euro 543.501 è prevalentemente riconducibile a consulenze Fiscali e gestionali (decremento per Euro 364.644) e consulenze tecniche (decremento per 48.083).

I costi per Spese Generali comprendono costi per Utenze, Manutenzioni ed altri costi generali inerenti all'attività della Società. La variazione in aumento di complessivi Euro 689.935 è riconducibile prevalentemente ai costi relativi alle manutenzioni (incremento di Euro 274.753) e a Spese diverse amministrative (incremento di Euro 268.589).

I costi di Trasporto risultano in linea al periodo precedente.

La voce "Altri servizi" è residuale; la variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente è riconducibile prevalentemente al decremento dei costi di ricerca e sviluppo.

### Costi per godimento di beni di terzi

La voce si riferisce prevalentemente ai canoni di *leasing* finanziario ed in misura residuale ai canoni di *leasing* operativo, noleggi ed altri affitti passivi ed è pari ad Euro 4.176.998 contro Euro 3.037.564 dell'esercizio precedente.

La variazione in aumento rispetto al periodo precedente di complessivi Euro 1.139.434 è riconducibile prevalentemente all'aumento dei costi di *leasing* finanziario (Euro 810.874), quale conseguenza del termine della moratoria concessa nel 2020 dalle Società di *Leasing* con riduzione dei canoni di periodo. In misura residuale l'incremento rispetto al periodo precedente è determinato da nuovi canoni di utilizzo *software* che decorrono dal 2021.

Le spese per affitto immobili sono sostanzialmente invariate rispetto al precedente esercizio.

### Costi per il personale

La voce, pari ad Euro 24.597.056 (contro Euro 22.917.513 del periodo precedente), comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute, accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Il costo complessivo è aumentato di circa Euro 1.679.543 quale prevalente effetto del minor utilizzo della cassa integrazione. Si rimanda a successivo paragrafo della Nota Integrativa per i dati dell'occupazione dell'esercizio.

### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (Euro 2.118.692 contro Euro 1.571.827 del periodo precedente) sono già stati commentati nello specifico paragrafo di competenza.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (Euro 4.054.984 contro 4.078.038 del periodo precedente) sono già stati commentati nello specifico paragrafo di competenza. Si precisa comunque che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva. Come precisato in premessa a partire dall'esercizio 2019 l'ammortamento delle nuove immobilizzazioni materiali viene calcolato con il criterio dei giorni effettivi di utilizzo.

### Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

Come già commentato nello specifico paragrafo di competenza la Società nel corso dell'esercizio non ha effettuato ulteriori svalutazioni di immobilizzazioni materiali ritenendo congruo quanto già accantonato nel corso dei precedenti esercizi.

### Composizione dei proventi diversi

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	-	-	-	-	297	297
Altri proventi	-	-	-	-	56	56
<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>353</b>	<b>353</b>

### Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante per un importo pari ad Euro 218.

### Altri accantonamenti

La voce pari ad Euro 1.106.227 si riferisce per la quasi totalità ad accantonamenti per rischi relativi a escussioni di *fidejussioni* per garanzie prestate in favore di terzi per i quali, alla data di approvazione del bilancio, non è ancora possibile stimare il conseguente recupero (Euro 1.021.244). La voce nell'esercizio precedente ammontava ad Euro 2.900.000 e si riferiva unicamente ad accantonamenti a titolo di garanzia prodotti.

### Oneri diversi di gestione

La voce pari ad Euro 861.186 si riferisce prevalentemente a sopravvenienze passive, quote associative e imposte diverse di gestione. La voce risulta pressoché invariata rispetto all'esercizio precedente quando risultava pari ad Euro 803.682.

### Proventi da partecipazioni in imprese controllate

L'importo di Euro 6.260.722 si riferisce a dividendi percepiti dalle controllate ed in particolare:

- per Euro 1.111.111 dalla controllata Saleri Shanghai Co. Ltd.;
- per Euro 5.149.611 dalla controllata Immobiliare Industriale S.r.l.

### Proventi diversi da imprese controllate

L'importo di Euro 44.249 si riferisce ad interessi attivi su finanziamenti alle controllate:

- ABL Automazione S.r.l. per Euro 409;
- Saleri Gmbh per Euro 1.000;
- Saleri Mexico per Euro 42.840.

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

L'importo di Euro 203.170 comprende l'importo di Euro 69.030 per interessi passivi sul finanziamento dalla controllata Immobiliare Industriale S.r.l.. Per la restante parte si riferisce quasi esclusivamente a sconti finanziari a clienti e oneri finanziari verso altri finanziatori.

Interessi e altri oneri finanziari	
Prestiti obbligazionari	211.534
Debiti verso banche	1.463.214
Altri	203.170
<b>Totale</b>	<b>1.877.918</b>

### Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie".

	Esercizio Precedente	Variazione	Esercizio corrente
<b>18) Rivalutazioni</b>			
d) di strumenti finanziari derivati	-	0	-
<b>19) Svalutazioni</b>			
a) di partecipazioni	750.737	3.787.271	4.538.008
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	0	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	0	-
d) di strumenti finanziari derivati	13	(13)	-
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>(750.750)</b>	<b>(3.787.258)</b>	<b>(4.538.008)</b>

L'importo di Euro 4.538.008 si riferisce alla svalutazione relativa alla controllata Immobiliare Industriale S.r.l..

### Imposte sul reddito di periodo, correnti, differite e anticipate

#### Imposte sul reddito di periodo

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito del periodo" è esposta nella seguente tabella:

	Esercizio Precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	2.450	94.407	3.853	96.857
Imposte Esercizi Precedenti	5.250	(5.250)	(100)	-
Imposte Differite e Anticipate	(1.125.182)	352.973	(31)	(772.209)
Proventi (Oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale/trasparenza fiscale	-	1.270	0	1.270
<b>Totali</b>	<b>(1.117.482)</b>	<b>440.860</b>	<b>-</b>	<b>(676.622)</b>

**Fiscalità differita****(art. 2427, punto 14 del Codice Civile)**

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte.

Di seguito viene esposto un prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificandone il relativo ammontare, l'aliquota di imposta applicata, l'effetto fiscale, gli importi accreditati o addebitati a conto economico e le voci

escluse dal computo, con riferimento sia all'esercizio corrente che all'esercizio precedente.

Nel prospetto in esame si espone, inoltre, l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in Bilancio attinenti a perdite dell'esercizio e di esercizi precedenti.

I valori relativi all' "Esercizio Precedente" si riferiscono alla data del 31 dicembre 2020.

	Esercizio Precedente		Variazione		Esercizio corrente	
	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>Ammontare delle differenze temporanee</b>					
Interessi passivi non dedotti ed eccedenza ROL	- 3.464.188	-	969.120	0	4.433.308	-
Accantonamento a fondi rischi ed oneri	- 2.900.000	-	(900.000)	0	2.000.000	-
Accantonamento a fondo svalutazione magazzino	- 981.468	-	(113.403)	0	868.065	-
Svalutazione immobilizzazioni	- 1.560.488	-	0	0	1.560.488	-
Altre variazioni Imposte anticipate	- 1.763.531	-	1.867.235	0	3.630.766	-
Totale differenze temporanee deducibili	- 10.669.675	0	1.822.952	0	12.492.627	0
Perdite fiscali	- 14.067.132	-	1.329.963	0	15.397.095	-
Aliquote IRES e IRAP	- 24,00%	3,90%	0,00%	-3,90%	24,00%	-
Crediti per imposte anticipate	- 5.936.835	-	756.698	0	6.693.533	-
<b>IMPOSTE DIFFERITE</b>	<b>Ammontare delle differenze temporanee</b>					
Ammortamento beni rivalutati DL n. 185/2008	- 5.863.408	5.863.408	(55.590)	(55.590)	5.807.818	5.807.818
Totale differenze temporanee imponibili	- 5.863.408	5.863.408	(55.590)	(55.590)	5.807.818	5.807.818
Aliquote IRES e IRAP	- 24,00%	3,90%	0,00%	0,00%	24,00%	3,90%
Debiti per imposte differite	- 1.407.218	228.673	(13.342)	(2.168)	1.393.876	226.505
Arrotondamento	-	-	-	-	-	-
Imposte anticipate (imposte differite) nette IRES e IRAP	- 4.529.617	(228.673)	770.040	2.168	5.299.657	(226.505)
Totale imposte anticipate (imposte differite) nette	-	-	0	0	-	-
- imputate a Conto Economico	-	-	772.208	-	-	-
- imputate a Patrimonio Netto	-	-	-	-	-	-

Si evidenzia l'iscrizione di imposte anticipate attinenti a perdite per Euro 3.695.303, di cui a perdite dell'esercizio per un importo di Euro 371.150 e a perdite di esercizi precedenti per Euro 3.324.153. Gli Amministratori hanno ritenuto opportuno iscrivere le imposte anticipate, meglio descritte nel precedente prospetto, anche sulla

base delle risultanze del piano 2022-2025 già menzionato, a fronte di ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui le stesse si riverseranno di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

**Riconciliazione imposte - IRES**

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

	<b>Bilancio</b>	<b>Imposte</b>
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(415.232)	-
Onere fiscale teorico %	-	-
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
- plusvalenze alienazione immobilizzazioni rateizzate	-	-
- altre	-	-
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
- accantonamento a fondo svalutazione crediti	218	-
- accantonamento a fondo rischi	84.983	-
- svalutazione immobilizzazioni	-	-
- svalutazione magazzino	566.993	-
- emolumenti amministratori non corrisposti	-	-
- altri accantonamenti a fondo rischi	1.447.717	-
<b>Totale</b>	<b>2.099.911</b>	<b>0</b>
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
- utilizzo fondo svalutazione crediti	-	-
- utilizzo fondo rischi	984.983	-
- rivalutazione immobilizzazioni	-	-
- quota plusvalenze rateizzate	-	-
- emolumenti amministratori corrisposti	-	-
- quota spese rappresentanza	100.448	-
- altre voci	985.694	-
<b>Totale</b>	<b>2.071.125</b>	<b>0</b>
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi:		
- IMU	70.664	-
- spese autovetture	365.516	-
- sopravvenienze passive	495.344	-
- spese telefoniche	12.105	-
- multe e ammende	2.844	-
- costi indeducibili	158.913	-
- ammortamenti indeducibili	396.379	-
- svalutazione partecipazioni	4.538.008	-
- erogazioni liberali	36.750	-
- altre variazioni in aumento	237.236	-
- superammortamenti	(1.450.220)	-
- quota interessi passivi inducibili nell'esercizio precedente	-	-
- plusvalenze esenti	-	-
- altre variazioni in diminuzione	(6.023.551)	-
<b>Totale</b>	<b>(1.160.012)</b>	<b>0</b>
Imponibile IRES	(1.546.458)	0
Maggiorazione IRES - Imposte correnti	-	-
IRES corrente per l'esercizio	-	-

**Riconciliazione imposte - IRAP**

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

	<b>Bilancio</b>	<b>Imposte</b>
Base imponibile IRAP	25.423.000	0
Costi non rilevanti ai fini IRAP:		
- quota interessi canoni leasing	203.444	-
- IMU	70.664	-
- costi co.co.pro. e coll. Occasionali	-	-
- compenso amministratori	951.567	-
- svalutazione magazzino	-	-
- costi indeducibili e sopravvenienze passive	465.132	-
- altre voci	55.589	-
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP:		
- utilizzo fondi	984.983	-
<b>Totale</b>	<b>26.184.413</b>	<b>0</b>
Onere fiscale teorico %	-	-
Deduzioni:		
- INAIL	169.402	-
- Contributi previdenziali	4.473.154	-
- Spese per apprendisti, add. ricerca e sviluppo	2.832.975	-
- altre deduzioni del personale	16.225.369	-
<b>Totale</b>	<b>23.700.900</b>	<b>0</b>
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
- altre voci	-	-
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Ammortamento marchi e avviamento non deducibile	-	-
- altre voci	-	-
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
- quota plusvalenze rateizzate	-	-
- quota spese rappresentanza	-	-
- altre voci	-	-
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ulteriore deduzione	-	-
Imponibile IRAP	2.483.514	-
IRAP corrente per l'esercizio	-	96857.0

## Nota Integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2021.

	Numero Medio 2020	Numero Medio 2021
Dirigenti	-	9
Quadri	13	9
Impiegati	164	167
Operai	280	259
Altri dipendenti	-	-
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>457</b>	<b>444</b>

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio Sindacale,

nonché gli impegni assunti per loro conto nell'esercizio, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	945.955	36.400
Anticipazioni	-	-
Crediti	478	-
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	-	-

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427 punto 16-bis si fornisce di seguito il dettaglio dei corrispettivi per le prestazioni rese, distinte tra servizi di revisione legale e altri servizi.

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	53.500
Altri servizi di verifica svolti	87.455
Servizi di consulenza fiscale	-
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	-
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>140.955</b>



## Categorie di azioni emesse dalla Società

Come prescritto dal punto 17 dell'art. 2427 del Codice Civile, i dati sulle azioni che compongono il capitale sociale e il numero ed il valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dal prospetto che segue.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Categoria A	2.279.550	13.065.263	-	-	2.279.550	13.065.263
Categoria B	831.648	4.766.598	-	-	831.648	4.766.598
Categoria C	6	6.000.000	-	-	6	6.000.000
Azioni Ordinarie	15.799	90.552	-	-	15.799	90.552
<b>Totale</b>	<b>3.127.003</b>	<b>23.922.413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.127.003</b>	<b>23.922.413</b>

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. Vi segnaliamo l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; gli impegni esistenti in

materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime sono distintamente indicate.

	Importo
Impegni	6.271.387
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	
di cui nei confronti di imprese controllate	
di cui nei confronti di imprese collegate	
di cui nei confronti di imprese controllanti	
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	
Garanzie	3.591.519
di cui reali	2.591.519
Passività potenziali	

Il valore degli impegni riportati in tabella si riferisce ai contratti di *leasing* finanziario e ne rappresenta il debito residuo alla data di fine esercizio.

L'importo delle garanzie al 31 dicembre 2021 si riferisce:

- per circa Euro 1.000.000 a *fidejussioni* rilasciate dalla Società nell'interesse di altre imprese (ex controllata Italacciai S.r.l.) a beneficio di alcuni soggetti finanziatori della stessa; l'importo massimo delle *fidejussioni* rilasciate è di circa 1.000.000 per questa categoria;

- per circa Euro 2.591.519 alle ipoteche insistenti su beni di proprietà della Società in relazione a mutui e finanziamenti alla stessa concessi da banche ed istituti di credito. L'importo è valorizzato tenendo conto del debito residuo al 31/12/2021.

Come anticipato nel commento alla voce "Acconti" la Società ha ricevuto da parte di taluni clienti importanti anticipi su forniture future pari ad Euro 2.187.420. L'importo anticipato è coperto, per il corrispondente importo, da garanzia su macchinari di proprietà della Società.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis Vi segnaliamo che nell'Esercizio sono state effettuate le seguenti operazioni con parti correlate, tutte realizzate a normali condizioni di mercato:

	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre parti correlate
Ricavi	-	11.745.439	-	-
Costi	-	5.010.300	-	-
Proventi/oneri finanziari	-	23.511	-	-
Crediti finanziari	-	2.891.510	-	-
Crediti commerciali	-	10.047.113	-	-
Debiti finanziari	-	3.505.526	-	-
Debiti commerciali	-	7.087.931	-	-

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'Esercizio

Ai sensi dell'art.2427 punto 22-*quater* Codice Civile si segnala la prosecuzione degli effetti negativi riconducibili alla pandemia da Covid-19 e relativi principalmente alla carenza di materie prime sofferta a livello mondiale oltre che al significativo incremento di costi e tempi di trasporto determinato anche, e non solo, dai diversi periodi di *lockdown* che le Autorità hanno imposto nel territorio di Shanghai.

Si segnala inoltre che:

- dopo aver elaborato un piano di riorganizzazione propedeutico al rilancio del segmento *Aftermarket*, nell'ambito di esecuzione di tale piano, Industrie Saleri Italo S.p.A. ha conferito con efficacia 1 gennaio 2022 alla partecipata Saleri Aftermarket S.p.A. il ramo d'azienda relativo all'attività di vendita e distribuzione di prodotti *aftermarket*; tale operazione è abilitante al piano di rilancio, in quanto ha permesso di enucleare le attività core business dell'*aftermarket* (vendita e distribuzione) all'interno di un organizzazione con una propria struttura logistica dedicata, un posizionamento di mercato consolidato e con risultati in crescita negli ultimi anni;
- nel corso del mese di marzo la Società si è costituita in giudizio nel contenzioso avviato da terzi nei confronti della stessa, per richiesta di risarcimento danni riferibili all'incendio occorso nell'esercizio 2018; tenuto conto dei massimali di copertura assicurativa e delle evidenze ad oggi disponibili, non risultano al momento elementi che comportino l'esigenza di inserire ulteriori accantonamenti a bilancio;

- in data 21 aprile 2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'approvazione dell'operazione di fusione per incorporazione di Immobiliare Industriale S.r.l. (Atto a rogito notaio Fabio Barca - Brescia); l'atto di fusione è previsto entro la fine del mese di giugno, decorso il termine previsto per l'opposizione dei creditori;
- nel mese di maggio a seguito dell'istanza di fallimento in proprio presentata dalla ex controllata Italacciai S.r.l., gli istituti finanziari interessati da esposizione debitoria, hanno escusso le *fidejussioni* in essere rilasciate da Industrie Saleri Italo S.p.A., nella presente Nota Integrativa sono stati già rappresentati gli effetti di tale evento. La Società provvederà nei tempi previsti all'insinuazione nel passivo per il recupero di tali importi.

Si segnala inoltre che il recente conflitto che ha interessato il territorio ucraino non ha al momento inciso in maniera significativa il *business* della Società in quanto la stessa non possiede asset strategici nei territori attualmente coinvolti e le attività commerciali verso tali regioni sono limitate. In considerazione di ciò, dell'attenta analisi degli effetti sulla catena di fornitura, dell'incremento sui costi energetici conseguenti a detto conflitto, sebbene lo scenario potrebbe evolversi ulteriormente, gli Amministratori non ritengono che possano emergere impatti significativi alle attività della Società e di conseguenza alla propria capacità di generare reddito.

## Sintesi delle erogazioni pubbliche ai sensi art. 1, commi 125-129, Legge n. 124/2017

La legge 124 del 4 agosto 2017 (c.d. Legge annuale per il mercato e la concorrenza) ha introdotto, all'art. 1, commi 125-129, nuovi obblighi informativi in materia di trasparenza delle erogazioni pubbliche, ricevute e concesse.

Il criterio di rendicontazione da seguire è il "criterio di cassa", nel corso dell'esercizio la Società ha ricevuto i contributi inclusi nella fattispecie richiamati nella legge 124 del 4 agosto 2017:

Soggetto Erogante	Vantaggio Ricevuto	Titolo Misura
Simest	71.840,14	Misure concernenti la partecipazione di imprese italiane a società miste all'estero-contributo in conto interessi
Ministero Economia e Finanze	1.871,00	Credito Imposta Sanificazione

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Di seguito si indicano le informazioni di dettaglio richieste dall'art. 2427-bis co.1 n. 1 Codice Civile.

	Fair value esercizio corrente	Fair value esercizio precedente	Variazione a CE	Variazione a PN	Natura	Entità
<i>Interest rate swap</i>	(1.775)	(343.421)	-	341.646	Copertura	24.000.000
<i>Options</i>	-	-	-	-	-	-

## Effetti significativi delle variazioni dei cambi valutari

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 6-bis) dell'art. 2427 del Codice Civile, evidenziamo che non si sono verificate variazioni significative nei cambi valutari tra la data di chiusura dell'esercizio e la data di formazione del progetto di Bilancio.

## Partecipazioni in imprese comportanti responsabilità illimitata

Ai sensi dell'art. 2361, comma 2, Codice Civile si segnala che la società non detiene partecipazioni comportanti responsabilità illimitata.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

### Destinazione del risultato d'esercizio

Egregi Azionisti,

tutto quanto non specificatamente commentato nella presente Nota Integrativa risulta in modo chiaro e preciso dal Bilancio sottoposto al Vostro esame che è stato redatto, quale strumento informativo, con il maggior grado di analisi possibile.

AssicurandoVi che i dati esposti nel progetto di Bilancio sottoposto al Vostro esame e alle Vostre deliberazioni sono desunti da una contabilità sociale ordinatamente tenuta, Vi invitiamo pertanto ad approvare il presente Bilancio, nelle sue parti fondamentali di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, nonché la proposta di destinazione dell'utile di esercizio, come segue:

	<b>Valore</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	
Riserva legale	13.070
Utili (perdite) a nuovo	248.320
<b>Totale</b>	<b>261.390</b>

Lumezzane (BS), 15 giugno 2022

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

F.to **Basilio Saleri (Presidente)**

F.to **Matteo Cosmi**

F.to **Sergio Bona**

F.to **Giorgio Garimberti**

F.to **Wilhelm Becker**

F.to **Alessandro Potestà**

F.to **Alberto Bartoli**

F.to **Simona Heidempergher**

F.to **Massimo Colli**



Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Cefalonia, 70  
25124 Brescia  
Italia

Tel: +39 02 83327030  
Fax: +39 02 83327029  
www.deloitte.it

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti della  
Industrie Saleri Italo S.p.A.

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Industrie Saleri Italo S.p.A. (la "Società") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona  
Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049660166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049660166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

**Deloitte.**

2

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

#### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.



3

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Industrie Saleri Italo S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Industrie Saleri Italo S.p.A. al 31 dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Industrie Saleri Italo S.p.A. al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Industrie Saleri Italo S.p.A. al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Stefano Marnati  
Socio

Brescia, 28 giugno 2022



**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN  
OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL  
31 DICEMBRE 2021 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.**

\* \* \*

*Ai Soci della Società Industrie Saleri Italo S.p.A.*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, pubblicate il mese di dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Industrie Saleri Italo S.p.A. al 31.12.2021, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un utile d'esercizio di euro 261.390. Il Consiglio di Amministrazione si è avvalso della facoltà di approvazione del bilancio entro i 180 giorni. Il bilancio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 15 giugno 2022 ed è stato messo a disposizione del Collegio Sindacale. Il Collegio Sindacale ha ricevuto formali lettere di rinuncia da parte di tutti gli Azionisti al rispetto del termine previsto dall'art. 2429 c.c. per il deposito, presso la sede sociale, del bilancio e delle relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione nonché a sollevare qualsivoglia contestazione nei confronti dei soggetti obbligati al rispetto del predetto termine e, in particolare, nei confronti del Collegio Sindacale e del soggetto incaricato della revisione legale, con conseguente manleva dei medesimi soggetti da qualsiasi responsabilità o conseguenza derivante dalla mancata osservanza del predetto termine.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Deloitte & Touche S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione datata 28 giugno 2022 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio

FF



al 31.12.2021 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalla Norma 3.8. delle “*Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate*” consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all’incaricato della revisione legale che è il responsabile del giudizio professionale sul bilancio di esercizio e sul bilancio consolidato, ai sensi dell’art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

**Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull’osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull’adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile e sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare. Abbiamo acquisito dall’organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l’Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull’adeguatezza dell’assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c..

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

#### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale *“il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione”*.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c..

Ai sensi dell'art. 2426, punto 5, Codice Civile, il Collegio ha espresso il proprio consenso all'iscrizione nell'attivo dello Stato patrimoniale di ulteriori costi sviluppo per Euro 1.404.448,00 per un importo netto complessivo di Euro 1.945.623,00.

#### **Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo i Soci ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata

dagli amministratori nella nota integrativa.

Milano, 28 giugno 2022

Il Collegio sindacale

Francesco Facchini 

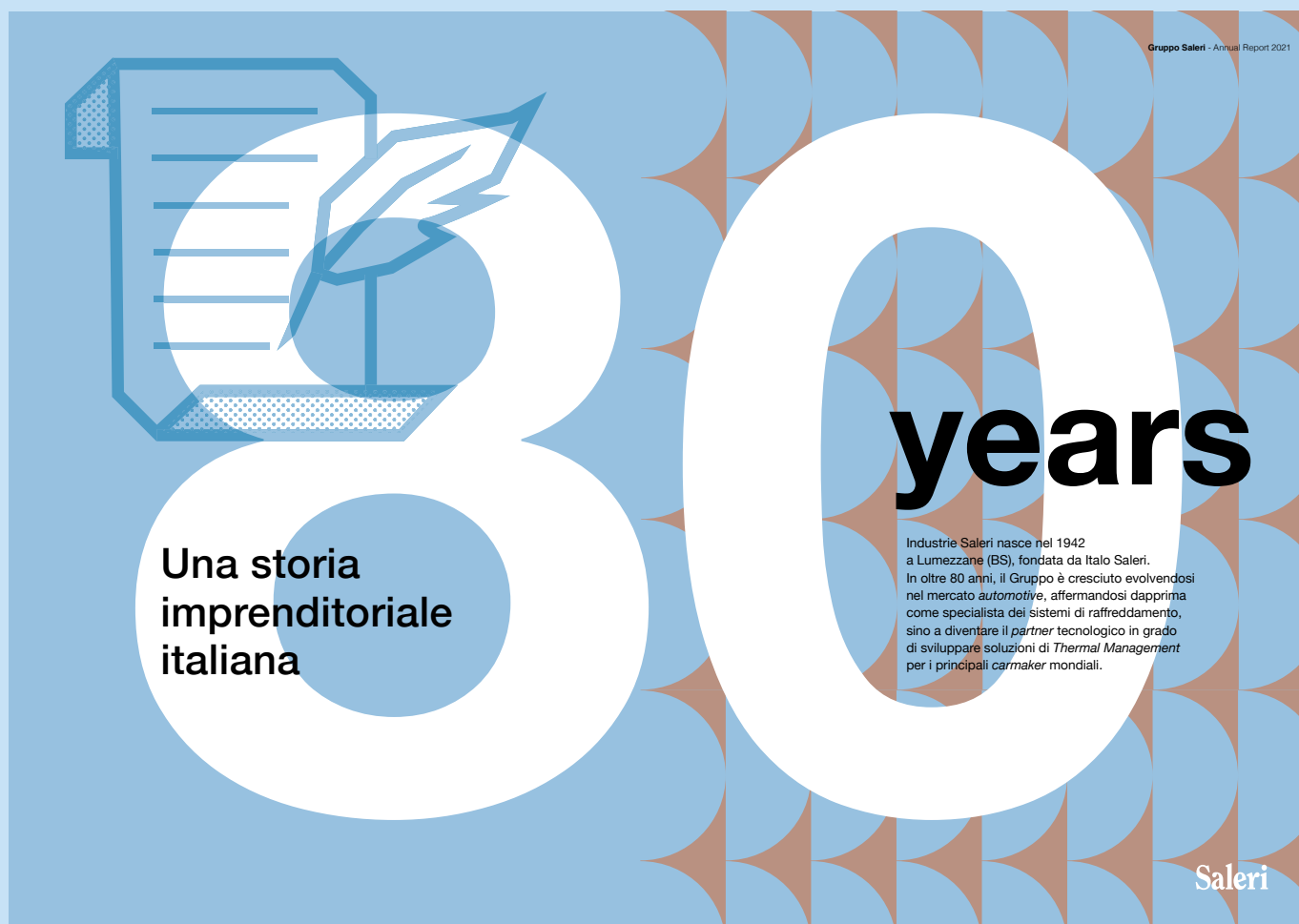
Roberta Lecchi 

Andrea Gabola 

# Concept creativo

Il concept grafico del **Rapporto Annuale Saleri 2021** vuole essere un omaggio al Graphic Design del secondo dopoguerra. Quegli anni videro un'esplosione di creatività nelle arti grafiche, veicolata da un'ondata di ottimismo e dalle nuove sfide che i designer affrontavano per presentare nuovi concetti distanti dalle soluzioni tradizionali legate al periodo bellico.

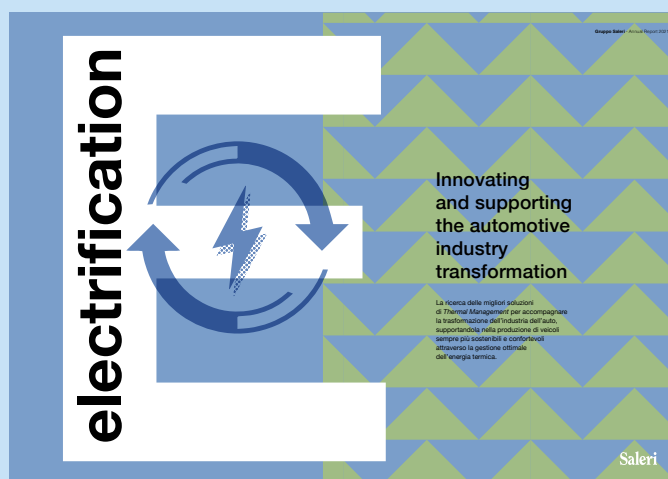
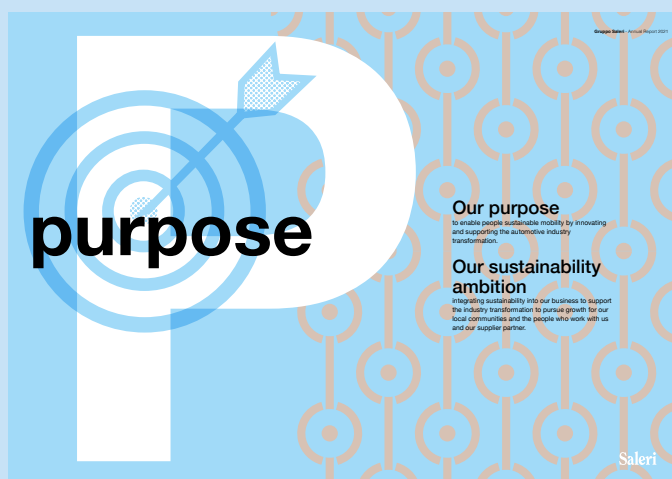
Anche il pubblico si dimostrava più aperto e appassionato all'arte moderna, così anche editori e pubblicitari apprezzarono e incentivarono questo stile grafico dirompente, dinamico e fuori dagli schemi, con campiture di tinte piatte e utilizzo di pattern geometrici molto colorati.



I 5 separatori grafici valorizzano termini significativi per l'azienda, rendendo l'impaginato molto fresco e piacevole, trasmettendo i concetti in modo originale e persuasivo: in primis, la **celebrazione degli 80 anni dell'azienda**, traguardo importante così come importante è l'obiettivo di sostenibilità che anima il **"purpose"** aziendale: un *target*

raggiungibile attraverso una vocazione sempre più orientata all'**elettificazione**.  
Un tema centrale come i **valori**, dalla determinazione all'affidabilità alla **trasparenza**, che Saleri si impegna a condividere con stakeholder e collaboratori.

ALL CREATIVE



CONCEPT AND GRAPHIC DESIGN:  
**Allcreative.agency**

COPYRIGHT 2022 - INDUSTRIE SALERI ITALO S.P.A. - TUTTI I DIRITTI RISERVATI

**Saleri**

**saleri.com**



# Saleri

[saleri.com](http://saleri.com)